

**ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DI PRYSMIAN S.P.A.
DEL 16 APRILE 2026, IN UNICA CONVOCAZIONE (“l’Assemblea”)**

*Risposte alle domande pervenute prima dell’Assemblea
ai sensi dell’art. 127-ter del D.lgs. n. 58/1998 (“TUF”)*

Il presente documento riporta le domande pervenute a Prysmian S.p.A. (la “Società”) da alcuni azionisti, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell’art. 127-ter del TUF.

DOMANDE PERVENUTE DALL’AZIONISTA MARCO BAVA

- 1) Denuncio un conflitto di interessi rappresentato dalla nomina di Trevisan a rappresentate comune degli azionisti per quanto ha dichiarato il 4 luglio 23 alla 6 commissione del Senato <https://webtv.senato.it/webtv/commissioni/competitivita-dei-capitali-6>. Per cui mentre da una parte Trevisan chiede la chiusura delle assemblee con rappresentante designato arbitrariamente dalla società dall’altra parte fa il rappresentante designato pagato. Prima crea un ruolo professionale o poi lo svolge di rappresentante Designato ai sensi dell’art. 135-undecies del D.Lgs. n. 58/98 (“TUF”). Quanto ci costa Trevisan e perché lo abbiamo scelto ?

Risposta: Il Rappresentante designato dalla Società ai sensi dell’articolo 135-undecies del TUF è l’avv. Dario Trevisan ed il corrispettivo per questa attività è di circa 3.000 euro, iva compresa.

- 2) I **cavi sottomarini** rappresentano ancora oggi la spina dorsale silenziosa del digitale globale. Trasportano oltre il 95% del traffico intercontinentale e sorreggono l’impennata dei servizi **cloud**, delle applicazioni real time e delle piattaforme che alimentano modelli di Ai sempre più esigenti. Se da fuori sembrano immutati, l’interno racconta però un ecosistema in profonda trasformazione. Oggi la dorsale fisica del mondo digitale cambia pelle perché pressioni tecnologiche, economiche e geopolitiche spingono l’industria a innovare come mai era accaduto in passato. **Le reti diventano intelligenti**, integrate con la terraferma e sorvegliate in tempo reale, mentre **un collo di bottiglia molto concreto – la scarsità di navi per le riparazioni – rischia di condizionare la resilienza complessiva del sistema**. Sensori e algoritmi rendono la rete di cavi sottomarini “viva” La novità più evidente è l’evoluzione dei cavi sottomarini in piattaforme di sensing distribuito. Le **fibre ottiche** diventano strumenti di ascolto capaci di rilevare vibrazioni lungo migliaia di chilometri. Questa funzionalità, nota come distributed acoustic sensing, consente di rilevare anomalie, attività sismica, traffico navale e possibili tentativi di manomissione. L’analisi dei segnali, potenziata da algoritmi predittivi, permette ai centri operativi di intervenire prima che un danno si trasformi in interruzione del servizio. Come lo fate ?

Risposta: Prysmian offre questi servizi attraverso la propria business unit dedicate EOSS. Si possono trovare ulteriori informazioni su questa tecnologia in questo documento:<https://asean.prysmian.com/sites/asean.prysmian.com/files/media/documents/Introduction%20to%20EOSS%20Solutions.pdf>

- 3) **Fixed Wireless access 5G: un’alternativa efficace alla fibra per la competitività delle PMI** Secondo un operatore internazionale, l’evoluzione delle tecnologie di monitoraggio sta ridisegnando il ruolo dei cavi sottomarini. “Le tecnologie emergenti

come il fibre sensing stanno trasformando i cavi in strumenti di monitoraggio in tempo reale – spiega **Sparkle** -. I cavi non sono più condotti passivi, ma partecipano alla propria protezione producendo dati continui utili a prevenire guasti e a identificare minacce”. Questa capacità cresce di importanza perché l'utilizzo della rete aumenta e ogni interruzione genera rischi economici e reputazionali. I clienti più esigenti chiedono prove concrete della solidità dell'infrastruttura. Come lo fate ?

Risposta: Prysmian offre questi servizi attraverso la propria business unit dedicate EOSS. Si possono trovare ulteriori informazioni su questa tecnologia in questo documento:<https://asean.prysmian.com/sites/asean.prysmian.com/files/media/documents/Introduction%20to%20EOSS%20Solutions.pdf>

- 4) Il monitoraggio attivo diventa quindi un requisito commerciale oltre che tecnico, soprattutto per i settori che misurano la performance in millisecondi. La nuova architettura ibrida tra mare e terra Parallelamente emerge un nuovo paradigma architeturale. I confini tra dorsale oceanica e rete terrestre si riducono perché **sempre più operatori realizzano sistemi integrati che collegano direttamente le aree metropolitane e i grandi campus dei data center**. Le tratte non si fermano più ai punti di approdo per poi passare a infrastrutture di terzi: puntano a un disegno end-to-end che garantisce continuità ottica e riduce la latenza. Secondo gli addetti ai lavori, nei prossimi anni **l'equilibrio tra cavi sottomarini e infrastruttura terrestre cambierà profondamente**. La quota terrestre crescerà fino a rappresentare una parte sostanziale dell'intero sistema, con l'obiettivo di raggiungere in modo diretto i poli di calcolo e creare percorsi indipendenti che riducono l'esposizione ai punti di vulnerabilità. Sta emergendo la rotta ibrida, gestita come un unico percorso con elementi terrestri integrati. Come lo state facendo ?

Risposta: Prysmian offre questi servizi attraverso la propria business unit dedicate EOSS. Si possono trovare ulteriori informazioni su questa tecnologia in questo documento:<https://asean.prysmian.com/sites/asean.prysmian.com/files/media/documents/Introduction%20to%20EOSS%20Solutions.pdf>

- 5) In parallelo si consolidano nuovi modelli di sostegno finanziario che potrebbero accelerare il deployment in regioni che hanno storicamente registrato una carenza di investimenti infrastrutturali. Nonostante la spinta innovativa, l'intero settore affronta un limite evidente: **la mancanza di navi riparatrici**. La flotta mondiale include mezzi specializzati spesso datati e insufficienti per gestire un potenziale aumento dei guasti o eventi multipli in aree distanti. Ogni intervento richiede tempo, condizioni meteo favorevoli e risorse altamente specializzate. **Il risultato è una criticità strutturale che rischia di diluire i progressi ottenuti sul fronte tecnologico. Come lo risolvete ?**

Risposta: Prysmian ha messo a disposizione una soluzione che prevede una nave dedicata alle operazioni di riparazione; l'imbarcazione dispone inoltre di giuntisti assegnati, in grado di intervenire rapidamente e di ridurre i tempi di ripristino da mesi a settimane. Si tratta di una novità assoluta per il settore, di cui Prysmian è orgogliosa, sviluppata con senso di responsabilità nei confronti dei propri clienti e delle infrastrutture critiche.

- 6) Secondo Grivner, operatore con una forte presenza sulle rotte internazionali, “non ci sono abbastanza navi e la situazione non migliorerà a breve”. Costruire una nuova unità richiede anni e investimenti elevati, mentre la sostenibilità economica dipende da un tasso di utilizzo difficile da stabilizzare. In questo quadro, la capacità di manutenzione e la logistica delle riparazioni diventano asset strategici, perché la resilienza si misura sul piano operativo, non solo

architeturale. Di conseguenza, una rete che sulla carta appare robusta può perdere rapidamente valore se non viene ripristinata entro tempi compatibili con gli standard del mercato. La resilienza nell'era dell'AI si gioca sul mare. Nel settore dei cavi sottomarini la transizione verso l'infrastruttura per l'AI apre opportunità significative, ma rivela fragilità inattese. L'intelligenza distribuita lungo le fibre, le architetture integrate e l'estensione verso i data center delineano un nuovo standard tecnologico. Tuttavia il vero nodo critico può risiedere in un elemento tradizionale: la disponibilità delle navi necessarie per effettuare riparazioni rapide. In un ecosistema in cui i millisecondi determinano la competitività, avere un mezzo operativo nel posto giusto può fare la differenza tra continuità e blackout. L'evoluzione delle reti procede veloce, ma la resilienza richiede un investimento robusto anche sul fronte marittimo, dove la capacità di intervento rimane il vero discrimine tra un'infrastruttura pronta per l'AI e un sistema ancora esposto a vulnerabilità operative. Come lo avete affrontato ?

Risposta: La disponibilità delle navi posacavi è un tema strategico che seguiamo con grande attenzione, in quanto tocca direttamente la resilienza operativa delle infrastrutture che serviamo. È corretto dire che la scarsità di mezzi navali specializzati rappresenta una vulnerabilità strutturale per il settore nel suo complesso, ma è importante distinguere tra i diversi segmenti in cui operiamo.

Sul fronte dell'energia e dell'interconnessione elettrica sottomarina, Prysmian è il player con il parco navale proprietario più completo del settore, con otto navi dedicate all'installazione di cavi energy e transmission. Questa dotazione è una delle ragioni principali della nostra proposta nelle interconnessioni di potenza, in quanto ci garantisce pieno controllo operativo, tempi di intervento rapidi e una visibilità end-to-end su tutte le fasi di installazione e manutenzione, un vantaggio competitivo difficilmente replicabile nel breve periodo da parte dei nostri concorrenti.

Sul fronte delle telecomunicazioni sottomarine, il modello operativo è differente: una volta completata l'acquisizione di Xtera, ci permetterà di integrare capacità di sistema "chiavi in mano" per le telco sottomarine, controllando l'intero processo nelle diverse fasi operative e ampliando sensibilmente la nostra competitività nei segmenti regionali e a lunga distanza. Per la posa fisica, il nostro approccio si fonda su partnership commerciali consolidate con operatori navali di riferimento, scelta che ci consente di preservare flessibilità operativa senza immobilizzare capitale in asset a profilo di utilizzo variabile. Non escludiamo evoluzioni future anche in questo segmento, alla luce del maggiore controllo della value chain che stiamo progressivamente costruendo.

- 7) Governi, dirigenti del settore e organizzazioni internazionali hanno espresso il loro sostegno al rafforzamento della rete globale di cavi sottomarini per le telecomunicazioni durante l'International Submarine Cable Resilience Summit ad Abuja, in Nigeria. L'evento ha portato all'adozione della Summit Declaration, un documento elaborato dall'International Advisory Body on Submarine Cable Resilience che, attraverso una maggiore cooperazione e innovazioni tecnologiche, sancisce un impegno internazionale volto a migliorare la resilienza delle infrastrutture di telecomunicazione sottomarine. Attualmente, oltre il 99% del traffico dati internazionale passa attraverso circa 500 cavi sottomarini che coprono oltre 1,7 milioni di chilometri in tutto il mondo. Tuttavia, con una media di 150-200 guasti segnalati ogni anno, le interruzioni delle comunicazioni hanno un impatto significativo sulle economie e sull'accesso alle informazioni e ai servizi pubblici, nonché sulla vita quotidiana

di miliardi di persone. La segretaria generale dell'International Telecommunication Union (ITU) Doreen Bogdan-Martin ha sottolineato l'importanza di questi cavi, definendoli "la spina dorsale del mondo interconnesso" e ribadendo l'importanza degli sforzi globali per garantirne la resilienza. La Summit Declaration promuove la cooperazione globale su aspetti chiave, tra cui: Il rafforzamento della protezione dei cavi attraverso strategie di mitigazione dei rischi La diversificazione delle rotte e dei punti di approdo per migliorare la resilienza e la continuità operativa L'accelerazione delle procedure di implementazione e riparazione Il documento sottolinea inoltre la necessità di adottare approcci sostenibili, stimolare l'innovazione tecnologica e favorire la formazione di competenze adeguate per affrontare le sfide globali e supportare uno sviluppo inclusivo. L'obiettivo è garantire un'infrastruttura robusta e preparata per le esigenze di connettività attuali e future. Il Ministro delle Comunicazioni, Innovazione ed Economia Digitale della Nigeria, Bosun Tijani, co-presidente dell'Advisory Body, ha evidenziato l'importanza della dichiarazione, sottolineando il ruolo strategico della Nigeria come punto di approdo chiave per i cavi sottomarini in Africa. Ha inoltre ribadito l'impegno del Paese nel contribuire agli sforzi globali per migliorare la resilienza di queste infrastrutture critiche. Anche Sandra Maximiano, presidente di ANACOM e co-presidente dell'Advisory Body, ha enfatizzato la rilevanza della dichiarazione, in particolare per il Portogallo e le sue regioni autonome di Madeira e delle Azzorre, che giocano un ruolo strategico nel collegamento tra continenti. Secondo Maximiano, il documento rappresenta un passo avanti significativo per l'intero ecosistema dei cavi sottomarini. Tra le decisioni chiave prese dall'Advisory Body nel corso del summit vi è la creazione di gruppi di lavoro dedicati all'identificazione, monitoraggio e mitigazione dei rischi, nonché al miglioramento della connettività e della diversità geografica dei punti di approdo e delle rotte. Inoltre, saranno sviluppate strategie per accelerare il dispiegamento e la riparazione dei cavi, riducendo i tempi di interruzione del servizio e garantendo una maggiore efficienza operativa. In Europa si lavora per mettere in sicurezza i cavi nel Baltico e nel Mediterraneo Nel frattempo, il 21 febbraio la Commissione Europea ha presentato una comunicazione congiunta volta a rafforzare la sicurezza e la resilienza dei cavi sottomarini, infrastrutture critiche per la connettività digitale e la sicurezza energetica dell'UE. L'iniziativa, presentata dalla vicepresidente esecutiva Henna Virkkunen, risponde alla crescente preoccupazione per gli incidenti che hanno minacciato di interrompere servizi essenziali, con un focus particolare sulla regione del Mar Baltico. La comunicazione identifica una serie di misure chiave, articolate in quattro pilastri: Prevenzione: inasprimento dei requisiti di sicurezza e delle valutazioni dei rischi, con priorità ai finanziamenti per cavi di nuova generazione e intelligenti. Individuazione: potenziamento delle capacità di monitoraggio delle minacce a livello di bacino marittimo, per una situazione di consapevolezza più efficace. Risposta e recupero: miglioramento del quadro di crisi dell'UE per interventi rapidi e aumento della capacità di riparazione dei cavi danneggiati. Deterrenza: applicazione di sanzioni e misure diplomatiche contro attori ostili e "flotte ombra", sfruttando il pacchetto di strumenti ibridi. La Commissione e l'Alto Rappresentante per gli Affari esteri e la Politica di sicurezza implementeranno progressivamente le azioni nel 2025 e 2026, in collaborazione con gli Stati membri e l'ENISA. Entro la fine del 2025, sono previste: Mappatura delle infrastrutture esistenti e previste. Valutazione coordinata dei rischi. Pacchetto di strumenti per la sicurezza dei cavi. Elenco prioritario di progetti di interesse europeo. L'iniziativa si integra con i lavori del

gruppo di esperti sull'infrastruttura via cavo sottomarina e con le attività della NATO, sottolineando l'impegno dell'UE nella protezione delle infrastrutture critiche. La sicurezza dei cavi sottomarini sarà un elemento chiave della futura strategia di sicurezza interna dell'UE, basandosi anche sulla relazione Niinistö per il rafforzamento della preparazione civile e della difesa. Come si è mossa Prysmian ?

Risposta: Prysmian collabora strettamente con i propri clienti e, quando richiesto da organizzazioni internazionali come l'Unione Europea – sia direttamente sia tramite l'associazione di categoria EuropaCable – condivide il proprio punto di vista sulle soluzioni per rafforzare la sicurezza dei cavi sottomarini. Prysmian è orgogliosa di contribuire con soluzioni orientate al mercato, quali l'interramento più profondo dei cavi, sistemi di monitoraggio dedicati e l'impiego di una nave appositamente dedicata alle operazioni di riparazione. Prysmian ha inoltre avviato una partnership con Fincantieri per esplorare l'utilizzo di asset aggiuntivi volti a rafforzare ulteriormente le infrastrutture dei cavi sottomarini.

- 8) Rinnovabili e data center si incontrano e la qualità delle reti – elettriche e di connettività – diventa un fattore competitivo. Solare ed eolico, da una parte, continuano a crescere a ritmo sostenuto e, secondo l'IEA (International Energy Agency), le nuove installazioni rinnovabili annue a livello globale potranno passare da 666 GW nel 2024 a quasi 935 GW nel 2030, con il 95% delle nuove capacità legato a fotovoltaico ed eolico. Questo aumento di generazione, spesso distribuita e variabile, richiede reti più robuste e flessibili: più connessioni, più interconnessioni, più capacità di trasporto e più strumenti digitali per monitorare gli asset e ridurre i rischi di disservizio lungo il ciclo di vita. Dall'altra parte, la crescita dei data center – spinta anche dall'intelligenza artificiale – sta ridefinendo la domanda di potenza e la geografia degli investimenti. Sempre dai dati dell'IEA, nel 2024 il consumo globale di elettricità dei data center è stato pari a circa 415 TWh e le proiezioni indicano un possibile salto a circa 945 TWh entro il 2030, con un ritmo medio di crescita nell'ordine del 15% annuo nel periodo 2024-2030. In questo contesto, l'energia diventa un vincolo progettuale: disponibilità di potenza, tempi di connessione e resilienza dell'alimentazione incidono su localizzazione e fattibilità dei nuovi siti, mentre la qualità delle connessioni dati resta determinante per prestazioni e latenza. Anche l'Italia sta vivendo questa accelerazione. L'Osservatorio Data Center del Politecnico di Milano ha dichiarato che, nel 2024, la potenza IT complessiva dei data center italiani ha raggiunto 513 MW IT (+17% rispetto al 2023), con nuove aperture che hanno aggiunto 75 MW IT. Sullo sfondo, gli investimenti in costruzione e infrastrutture continuano a crescere, con circa 5 miliardi di euro spesi nel biennio 2023-2024 e oltre 10 miliardi previsti nel 2025-2026. Questi numeri rendono evidente un punto: la crescita è già in atto, ma procede davvero solo se la connessione alla rete elettrica e la continuità dell'alimentazione sono garantite, senza dimenticare la necessità di collegamenti di connettività ad alte prestazioni. Il tema è centrale perché in parallelo, come evidenziato da Terna, il mix elettrico italiano sta cambiando. Nel 2024 i consumi elettrici sono aumentati del 2,2% rispetto al 2023 e le fonti rinnovabili hanno coperto il 41,2% della domanda; nello stesso anno, inoltre, la produzione fotovoltaica è cresciuta del 19,3%, superando i 36 TWh. La spinta delle rinnovabili e l'espansione dei data center si alimentano a vicenda: più "green power" rende più sostenibile la domanda dei data center; al tempo stesso, una domanda stabile e crescente accelera l'attenzione verso nuove capacità, reti di trasmissione, accumuli e strategie di efficienza. In questo scenario di integrazione tra energia e dati,

Prysmian porterà a KEY 2026 un portafoglio che integra energia e digitalizzazione, con soluzioni pensate per accompagnare l'intera catena: generazione rinnovabile, trasmissione e distribuzione, fino alle infrastrutture elettriche e di connettività dei data center. Quali ?

Risposta: La convergenza tra rinnovabili ed espansione dei data center è uno dei macro-trend strutturali più rilevanti per il nostro business, e Prysmian si posiziona come abilitatore sistemico di questa doppia transizione, con un portafoglio progettato per coprire l'intera catena del valore, dalla generazione alla connettività. A KEY 2026, abbiamo presentato un portafoglio integrato che copre l'intera catena infrastrutturale. Sul fronte della generazione e distribuzione rinnovabile, i nostri cavi per applicazioni fotovoltaiche, eoliche e di accumulo garantiscono connessioni affidabili in condizioni operative anche estreme. Per le reti di trasmissione e distribuzione, la piattaforma P-Laser, prima tecnologia al mondo per cavi 100% riciclabili ad alte prestazioni, rappresenta un riferimento consolidato, con capacità operative a temperature superiori del 20% rispetto ai cavi tradizionali e un processo produttivo ad emissioni praticamente zero.

Sul versante data center, il nostro approccio è genuinamente end-to-end: dalle soluzioni AFUMEX e FLEXTREME per la distribuzione elettrica interna, i sistemi di continuità e accumulo, fino alla connettività in fibra ottica ad alte prestazioni per le dorsali dati. L'innovazione sulla hollow-core fiber, che consente velocità di trasmissione fino al 50% superiori rispetto alla fibra convenzionale ed estende il raggio operativo da 60 a 90 km a parità di latenza, completa un'offerta progettata per rispondere alle esigenze degli hyperscaler più esigenti. Il tutto in una logica di sostenibilità by design, misurata e certificata attraverso il nostro programma E Path.

- 9) Sul fronte rinnovabili, l'eolico offshore e le interconnessioni tra aree di produzione e aree di consumo rendono strategici i sistemi in cavo sottomarini: le capacità di installazione arrivano fino a 3.000 metri di profondità, aprendo la strada a collegamenti sempre più impegnativi in termini di batimetrie e condizioni del fondale. A queste soluzioni si affiancano tecnologie e servizi per la gestione degli asset: il monitoraggio diventa una leva per aumentare affidabilità e continuità di servizio, riducendo il rischio di guasti e ottimizzando la manutenzione grazie alla raccolta e all'analisi dei dati. Un capitolo rilevante, soprattutto per chi deve integrare nuova generazione rinnovabile, è l'evoluzione degli schemi di connessione: a KEY sarà possibile approfondire anche approcci che combinano cavi, accessori e servizi in soluzioni "di sistema", con l'obiettivo di semplificare la realizzazione dell'infrastruttura e di ridurre tempi e complessità in fase di connessione e collaudo. Sul versante data center, l'approccio è "end-to-end": dalla catena elettrica interna fino alla connettività in fibra ottica, con un'attenzione particolare a densità e prestazioni. La centralità dell'energia si incrocia con quella della latenza e qui entra in gioco anche l'innovazione sulla fibra: l'impiego di hollow-core fiber consente di trasmettere dati circa il 50% più velocemente rispetto alla fibra convenzionale e di estendere il raggio utile, a parità di requisiti di latenza, da 60 km a 90 km. Il risultato è un margine progettuale in più per collocare i data center più vicino alle fonti di energia – incluse quelle rinnovabili – o per "spostare" i carichi di calcolo dove la rete elettrica offre maggiore disponibilità di potenza. A rafforzare questo quadro c'è anche l'evoluzione regolatoria: in Europa avanza un reporting armonizzato e l'istituzione di un database europeo per i data center, che prevede la comunicazione di informazioni e indicatori chiave di prestazione (in ambito energetico e ambientale) da parte dei gestori di centri

dati con domanda IT installata almeno pari a 500 kW. Trasparenza e indicatori comuni spingono il settore verso comparabilità, misurabilità e miglioramento continuo, rendendo ancora più importante la qualità delle scelte infrastrutturali. Infine, a KEY 2026 la proposta Prysmian si inserirà in un percorso di sostenibilità "by design". Il programma Design for Sustainability (D4S) guida lo sviluppo dei nuovi prodotti integrando criteri ambientali fin dalle prime fasi di progettazione, mentre E Path rappresenta un riferimento chiaro e trasparente, basato su parametri misurabili: dalla carbon footprint alla riciclabilità, dal contenuto di materiale riciclato alla presenza di sostanze SVHC, fino all'efficienza energetica nella trasmissione, l'obiettivo di Prysmian è chiaro: mostrare come una strategia integrata tra energia e dati possa sostenere insieme la crescita delle rinnovabili e l'espansione dei data center, trasformando la complessità di reti, connessioni e sostenibilità in un vantaggio operativo, misurabile e replicabile. Avete valutato anche la stabilizzazione delle rinnovabili con l'H2 ?

Risposta: Per quanto riguarda l'idrogeno, Prysmian ritiene che le tendenze di mercato evidenzino la continua diffusione delle energie rinnovabili, che saranno sempre più centrali nel futuro mix energetico a livello globale.

10)te ha colmato un gap tecnologico nella tecnologia 50G-Pon per reti ottiche ultra-veloci: il fornitore cinese ha presentato, in occasione del "Next-Generation optical network technology strategy and development forum", la prima soluzione al mondo 50G-Pon a divisione di tempo con la coesistenza di tre generazioni Pon. I test sono stati eseguiti con successo in Cina all'interno del "progetto pilota di rete ottica 10G" del Ministero dell'industria e dell'Information Technology cinese. Zte, l'evoluzione delle reti ottiche e il 50G-Pon La tecnologia 50G-Pon (Passive optical network) garantisce una maggiore larghezza di banda, una trasmissione più stabile e tempi di risposta ridottissimi, elementi chiave per supportare applicazioni emergenti come realtà virtuale e aumentata, gaming cloud, smart city e industria 4.0. In quest'ottica, diverse telco, anche in Italia, hanno avviato sperimentazioni sulle tecnologie 50G-Pon di accesso fisso in fibra ottica, soluzioni considerate "future proof". Ma una caratteristica fondamentale dell'evoluzione delle tecnologie Pon è garantire la coesistenza di una nuova tecnologia con quelle già presenti in campo per permettere agli operatori un aggiornamento veloce e meno costoso. Su questo scenario si inserisce il risultato ottenuto da Zte. La nuova soluzione fa coesistere 3 generazioni Pon In qualità di tecnologia abilitante per il "progetto pilota di rete ottica 10G" del Ministero dell'industria e dell'Information Technology cinese, la soluzione 50G-Pon è considerata la "chiave fondamentale" per l'avvento dell'era 10G, afferma Zte in una nota. La sua soluzione 50G Pon a divisione di tempo di coesistenza di tre generazioni ha superato la sfida della compatibilità tra gli standard Itu 50G Pon e Ieee Epon. Utilizzando una tecnologia inedita al mondo, consente il funzionamento coordinato di 50G Pon simmetrici, 10G-Epon ed Epon sulla stessa rete di distribuzione ottica. Ad aprile, Zte ha completato con successo la validazione in laboratorio della sua soluzione in collaborazione con il China Telecom Research Institute. I dati dei test mostrano che il canale Pon 50G supporta la ricezione adattiva dual-rate a 50 Gbps/25 Gbps in upstream e 50 Gbps in downstream, con un budget di potenza ottica conforme agli standard internazionali. Questo risolve completamente i problemi di compatibilità dei terminali Epon di grandi dimensioni a lunghezza d'onda non ristretta nelle reti esistenti, aprendo la strada a un aggiornamento di rete senza interruzioni da

parte degli operatori e riducendo i costi di migrazione. I test con gli operatori e il lancio commerciale In un prossimo passo, Zte collaborerà con gli operatori per effettuare la verifica sulla rete in tempo reale della tecnologia di coesistenza a divisione di tempo a tre generazioni 50G Pon. I test in scenari reali si concentreranno su tre indicatori principali: coesistenza e compatibilità tra diverse generazioni di terminali Epon, prestazioni a bassa latenza e prestazioni di throughput. Questi test collaborativi forniranno dati empirici essenziali a supporto dell'implementazione commerciale su larga scala del 50G Pon, favorendo un'evoluzione graduale delle reti di accesso ottico verso velocità più elevate, minore latenza e coesistenza multigenerazionale. Zte, il 5G-Pon e le nuove esperienze 10G Xiong Jie, Vicepresidente di Zte, ha dichiarato al forum: "Grazie all'innovativo meccanismo di multiplexing a divisione di tempo, le tre generazioni di tecnologie possono condividere le risorse di slot temporali dello stesso canale fisico, consentendo una commutazione fluida e un'allocatione on-demand. Questa progettazione consente alle reti di disporre di capacità di aggiornamento flessibili e di offrire esperienze 10G semplicemente sostituendo i terminali lato utente, offrendo agli operatori globali un percorso ottimale che bilancia costi e prestazioni". Questa svolta accelererà le implementazioni su larga scala di reti Pon 50G. Con le sue attività di ricerca e sviluppo Zte sta sperimentando un nuovo sistema tecnologico di rete ottica 10G, aprendo la strada a una nuova era di reti ottiche 10G. Le state studiando ?

Risposta: Prysmian è, e intende rimanere, all'avanguardia nelle tecnologie in fibra ottica di nuova generazione, con un portafoglio già in grado di soddisfare le crescenti esigenze di larghezza di banda, stabilità e latenza richieste dal mercato.

Le nostre soluzioni sono pienamente coerenti con l'evoluzione verso il 50G-PON e ci consentono di rispondere alla domanda crescente di reti ad altissima capacità. Siamo attivamente impegnati nel dialogo con tutti i principali hyperscaler globali e con i più importanti fornitori di tecnologia, con l'obiettivo di integrare le nostre fibre nelle applicazioni più avanzate attualmente in sviluppo. Parallelamente, stiamo portando avanti lo sviluppo della hollow-core fiber: grazie alla partnership con Relativity Networks, siamo già in grado di co-produrre questa tecnologia su scala industriale, aprendo la strada a una nuova generazione di reti a latenza ultrabassa.

11)Huawei e China Unicom hanno annunciato il lancio della prima rete commerciale 10G broadband nel Paese. La rivoluzione tecnologica avviata a Sunan, nella provincia di Hebei, non è un semplice upgrade di rete: è il simbolo di una strategia precisa. Huawei e China Unicom hanno dimostrato la capacità di portare sul mercato prestazioni di rete che superano ampiamente gli standard attuali. La nuova infrastruttura 10G, infatti, raggiunge velocità di download di 9.834 Mbps e upload di 1.008 Mbps, con una latenza estremamente ridotta di soli 3 millisecondi, valori che ridefiniscono i limiti della banda larga tradizionale, aprendo le porte a una nuova generazione di applicazioni digitali. State collaborando ? o pensate di farlo ? entro quanto ?

Risposta: Il lancio della prima rete commerciale 10G broadband da parte di Huawei e China Unicom in Cina, con velocità di download superiori ai 9.800 Mbps e latenza di 3 millisecondi, segnala con chiarezza la direzione verso cui si muove il mercato globale delle reti di accesso fisso.

Prysmian è e rimane pienamente al passo con l'evoluzione tecnologica in questo ambito, anzi contribuisce attivamente a guidarla attraverso le proprie attività di ricerca e sviluppo e la collaborazione con i principali attori dell'ecosistema globale. Per quanto riguarda specificamente il mercato cinese, la nostra presenza diretta è oggi limitata; tuttavia, vale la pena sottolineare che le nostre fibre sono già da tempo

installate su reti 10G-PON in numerosi altri Paesi, a dimostrazione della qualità e dell'affidabilità delle nostre soluzioni nelle architetture di rete più avanzate.

La nostra strategia rimane quella di un posizionamento sistematico e selettivo: essere il fornitore di riferimento per le fibre che alimenteranno le reti di nuova generazione, sia nelle architetture PON tradizionali sia in quelle basate su hollow-core fiber, dove la latenza ultrabassa è una caratteristica nativa. Il dialogo con i principali attori tecnologici globali è aperto e orientato a costruire relazioni di lungo periodo nei mercati dove possiamo generare il maggiore valore.

12) Come cambiano le strategie di Prysmian con la connessione a raggio laser ?

Risposta: La connessione a raggio laser, dalla comunicazione ottica in spazio libero (FSO) ai sistemi nei data center di nuova generazione, rappresenta una frontiera tecnologica su cui alcune delle nostre attività già si intersecano direttamente.

Monitoriamo con attenzione l'evoluzione di questo paradigma per comprendere come adattare e potenziare le nostre soluzioni in risposta al progresso tecnologico, con l'obiettivo di anticipare le esigenze del mercato anziché inseguirle.

13) Avete un piano industriale in caso di 3^a GUERRA MONDIALE ?

Risposta: Domanda non pertinente con le materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

14) Cessione 3,7% di Yangtze Optical Fibre and Cable per Channell USA.

Risposta: Nel 2025 Prysmian S.p.A. ha venduto l'intera partecipazione in Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company e ha acquisito Channell Commercial Corporation, un fornitore leader di soluzioni integrate nel settore della connettività negli Stati Uniti.

Per ulteriori informazioni si faccia riferimento a pag. 326 della "Relazione Annuale Integrata".

15) Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa? quando?

Risposta: Il Gruppo è parte delle più importanti associazioni di categoria a livello globale. Le relazioni Istituzionali, tra cui la corporate lobbying, e la partecipazione ad associazioni di categoria concorrono alla creazione di valore aziendale attraverso un sistema articolato e stabile di relazioni esterne che sono improntate a criteri di: legittimità, correttezza e trasparenza. Per garantire la trasparenza e fornire a tutti gli stakeholder una piena conoscenza delle attività di corporate lobbying, Prysmian rende disponibili nella Dichiarazione di Sostenibilità inclusa nella Relazione Annuale Integrata 2025, pag. 272, informazioni dettagliate sui contributi erogati e sulle principali associazioni di categoria cui la Società aderisce.

16) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

Risposta: No. Si veda anche risposta a domanda 72.

17) Esiste un conto del Presidente? di quale ammontare è stato? per cosa viene utilizzato?

Risposta: Non esiste un conto del Presidente.

18) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

Risposta: Nel 2025, non si sono verificati attacchi ransomware che abbiano comportato la compromissione dei dati aziendali né richieste di pagamento di riscatti.

Nel corso dell'anno sono stati rilevati tentativi di attacco, gestiti e neutralizzati

tempestivamente grazie ai presidi di sicurezza e alle attività continuative di monitoraggio delle minacce.

19) Quanto avete investito in cybersecurity ? CON CHI ? CHI SONO I VS FORNITORI ?

Risposta: Nel 2025, l'impegno del Gruppo in ambito cybersecurity si è attestato intorno a 2 milioni di euro, suddivisi in circa 1 milione di investimenti Capex, principalmente nell'ambito del *Plant Segregation Program*, e circa 1 milione di spese Opex relative a servizi gestiti, subscription e licenze tecnologiche.

Tali investimenti riflettono la priorità attribuita alla protezione dei dati dei clienti e alla salvaguardia della continuità operativa del Gruppo.

I principali partner tecnologici e fornitori di servizi includono Microsoft, Fortinet, Communication Valley Reply, Palo Alto Networks e KnowBe4.

20) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?

Risposta: Sì, è previsto un sistema di incentivazione che premia i dipendenti che contribuiscono al miglioramento della competitività di Prysmian attraverso la presentazione di invenzioni brevettabili.

Gli inventori sono premiati in varie fasi del processo: alla presentazione dell'invenzione ritenuta brevettabile, al momento del deposito e alla concessione del brevetto. È inoltre previsto un premio speciale assegnato dall'ufficio brevetti di Prysmian a quei brevetti che hanno avuto un significativo impatto sulle vendite o nel miglioramento dei processi produttivi.

21) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

Risposta: Come già riportato nella Relazione Annuale Integrata, Capitolo G "Informazioni su Aspetti di Governance", nel corso del 2025, il Gruppo Prysmian, in continuità con gli obiettivi prefissati nel corso degli anni precedenti, ha proseguito nelle attività di vigilanza in tema di compliance anticorruzione, con il mantenimento della certificazione ISO 37001:2016 "Anti-Bribery Management Systems" di Prysmian S.p.A (conseguita nel 2021) e di Prysmian PowerLink S.r.l., la società dedicata alla BU Transmission nonché della ISO 37002:2021 "Whistleblowing Management System" (i.e., programma di gestione delle segnalazioni).

22) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?

Risposta: Domanda non pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

23) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Risposta: Informazioni sui principali procedimenti connessi ad interventi delle Autorità Antitrust nei confronti delle società del Gruppo Prysmian, in Italia e all'estero, sono disponibili nella Relazione Annuale Integrata paragrafo di commento ai Fondi Rischi ed Oneri pag. 443.

24) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Risposta: In data 7 giugno 2024 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'avvio di un programma di acquisto di azioni proprie (il "Programma"), in attuazione della delibera autorizzativa dell'Assemblea del 18 aprile 2024. La Società

si è avvalsa di un intermediario autorizzato appositamente incaricato che ha effettuato gli acquisti in nome e per conto della Società, in piena indipendenza e senza alcuna influenza da parte della stessa. Il Programma per un controvalore massimo di euro 375 milioni è iniziato il 10 giugno 2024 e si è concluso il 28 febbraio 2025. La Società ha acquistato, in esecuzione del Programma, complessive n. 6.101.140 azioni proprie a un prezzo medio ponderato di euro 61,46 per azione (verso un prezzo medio ponderato del periodo di euro 62,79).

Come da normativa la Società ha pubblicato settimanalmente il dettaglio degli acquisti giornalieri.

Al 31.12.2025 la Società, tenuto conto delle azioni proprie detenute direttamente e indirettamente dalla Società, è titolare di complessive n. 9.592.153 azioni proprie, rappresentative di circa il 3,24% del capitale sociale di Prysmian.

25)A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

Risposta: Domanda non pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

26)Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Risposta: Non sono attualmente allo studio iniziative di tale genere.

27)TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Risposta: TIR: Tasso Interno di Rendimento; WACC: Costo medio ponderato del capitale.

28)AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Risposta: Allo stato non è prevista la certificazione BCorp. Per quanto riguarda la Certificazione ISO37001, si veda la risposta alla domanda n. 21.

29)Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Risposta: In un contesto normativo più chiaro e tenuto conto delle previsioni dello Statuto di Prysmian, potranno essere tenute in considerazione anche modalità di svolgimento delle riunioni assembleari con mezzi di telecomunicazione.

30)A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

Risposta: nel 2025, non abbiamo usufruito di Fondi Europei destinati alla formazione

31)Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Risposta: Prysmian persegue un percorso di crescita organica sfruttando i solidi market trends che impattano i nostri business (energy e digital); valuta regolarmente possibili acquisizioni che possono accelerare la crescita, o migliorare il posizionamento in aree specifiche.

32)Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Risposta: Premesso che il Gruppo Prysmian considera paesi ad alto rischio quelli con rating inferiore a BBB- di Standard & Poor's e Fitch e Baa3 per Moody's, lo stesso opera in taluni di essi e le società detengono conti correnti con primarie

istituzioni finanziarie nel paese in cui operano nel rispetto della normativa applicabile.

33)Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?

Risposta: Non sono attualmente allo studio iniziative che riguardano il trasferimento della sede legale.

34)Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

Risposta: Non sono attualmente allo studio iniziative che riguardano modifiche statutarie per l'introduzione del voto maggiorato o multiplo.

35)Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

Risposta: Il Gruppo non dispone di call center all'estero dedicati ad attività di customer service centralizzato; in ciascun Paese, infatti, il supporto ai clienti è gestito dai rispettivi team locali.

È presente in Romania una struttura di supporto IT di dimensioni contenute, interamente di proprietà del Gruppo e composta da personale Prysmian, che nel tempo ha progressivamente sostituito il ricorso a consulenti esterni.

36)Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa? avete intenzione di uscirne?

Risposta: Siamo iscritti a Confindustria in tutte le nostre *location* a livello Italia (attraverso l'adesione delle nostre aziende/siti alle diverse territoriali di Confindustria) ed alla Federazione confindustriale di categoria del nostro comparto merceologico (Gomma e Plastica); l'uscita dal sistema confindustriale non rientra al momento tra i nostri piani, siamo impegnati attivamente nel sistema associativo.

Le quote associative versate per l'anno 2025 sono ammontate a euro 180 mila.

37)Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

Risposta: Il totale delle "Passività finanziarie" è passato da euro 5.425 milioni a euro 5.230 milioni ed il decremento è principalmente imputabile al rimborso del debito "bridge" per l'acquisizione di Encore Wire (si veda nota 13 del Bilancio Consolidato 2025 a pag. 439).

38)A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Risposta: Nel corso dell'esercizio 2025 il Gruppo non ha registrato incassi significativi di incentivi in base allo IAS 20 (contributi pubblici). Inoltre, si fa rimando al registro della Trasparenza Europeo per eventuali incentivi concessi.

39)Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

Risposta: L'organismo di Vigilanza ex D.lgs. 231/2001 è composto da Silvano Corbella, con la carica di Presidente, e Jean Paule Castagno, liberi professionisti e consulenti esperti di tematiche in materia di applicazione del D.lgs. 231/2001 e Paola Pulidori, Chief Internal Audit Officer del Gruppo Prysmian. Per ciascuno dei due componenti esterni dell'organismo è previsto un compenso annuo per la carica pari a euro 10.000.

40)Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?

Risposta: Prysmian non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini ed Expo 2015.

41) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

Risposta: Prysmian non ha effettuato versamenti e non ha crediti verso partiti, fondazioni politiche, politici italiani ed esteri.

42) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

Risposta: Prysmian non ha effettuato smaltimento irregolare di rifiuti tossici. La gestione dei rifiuti nel rispetto della legge è garantita da un sistema di gestione certificato (ISO140001) e soggetto ad audit di terza parte, in aggiunta agli audit effettuati dagli specialisti interni dedicati al tema.

43) QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI?

Risposta: il Gruppo ha un investimento in titoli di stato italiani per euro 11 milioni (si veda nota 4 del Bilancio Consolidato 2025 a pag. 423).

44) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Risposta: Il servizio titoli (servizio di gestione libro soci, assistenza tecnica assembleare e servizi connessi) sulla base delle fatture ricevute per lo scorso esercizio è costato complessivamente circa euro 38.000 (oltre ad IVA). Il servizio in argomento ed è svolto da Euronext.

45) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Risposta: a seguito di una riduzione della domanda nel segmento Telecom, dalla seconda metà del 2023, il Gruppo ha intrapreso una serie di iniziative per razionalizzare la propria presenza. Queste misure sono continuate nel 2025 coinvolgendo il reparto dedicato alla produzione di cavi ottici dello stabilimento di Bishopstoke (Regno Unito) e, a seguito della contrazione del mercato di cavi per costruzioni in Finlandia, si sono intraprese iniziative di adeguamento della forza lavoro alle mutate necessità produttive che hanno coinvolto il sito di Oulu, con il Gruppo attivamente impegnato in discussioni costruttive volte a minimizzare l'impatto sociale.

46) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Risposta: No, il Gruppo in generale non assume impegni al riacquisto di prodotti.

47) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

Risposta: Non ci risultano indagini avviate a carico degli amministratori per i reati sopra elencati.

48) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Risposta: Si prega di fare riferimento alla Relazione sulla Remunerazione sezione I paragrafo 7.4.3.

49) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

Risposta: la valutazione degli immobili è gestita tramite un approccio congiunto di terze parti e risorse specializzate interne. La funzione interna Real Estate HQ, che ha in carico l'Asset & Property Management Worldwide, definisce di anno in anno le necessità di valutazioni o rivalutazioni, insieme con la funzione Finance, nonché

garantisce l'uniformità di giudizio. La possibilità di effettuare verifiche combinate interne/esterne consente a Prysmian di eseguire periodicamente, e a rotazione, un *double check* per fornire valutazioni sempre realistiche. Prysmian si avvale dei servizi di diverse società specializzate che supportano nelle valutazioni fatte. La scelta delle società di consulenza che supportano Prysmian e la durata dei contratti varia in base a criteri di presenza territoriale nei vari Paesi o in base alle competenze specifiche del mercato di riferimento (es.: *industrial, commercial, logistic* ecc...).

50) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

Risposta: Il Gruppo ha in essere sin dalla propria costituzione una copertura assicurativa di Responsabilità Civile degli Amministratori, Sindaci e Dirigenti ad ombrello per tutti le società controllate e partecipate a livello mondiale.

Il massimale è di €100.000.000 ripartito su vari livelli e sottoscritto da Generali, Liberty, Swiss Re, Allianz, Chubb, CNA, Sompò e HCC.

Sono assicurati tutti gli Amministratori, Dirigenti, Dirigenti Preposti, membri di comitati esecutivi, membri dell'Organismo di Vigilanza, Sindaci, Revisori e tutti i dipendenti siano essi presenti, passati o futuri.

La copertura è prestata per qualsiasi inadempienza, negligenza, errore, dichiarazione erronea, dichiarazione fuorviante omissione o atto da parte degli Assicurati, o qualsiasi richiesta di risarcimento rivendicata nei confronti di tali Assicurati in ragione della loro qualità di amministratori, sindaci, dirigenti o dipendenti del Gruppo. La copertura è inoltre estesa alle richieste di risarcimento presentate alla Società per qualsiasi violazione dei doveri, negligenza, errore, dichiarazione errata, dichiarazione fuorviante, omissione o atto da essa posto in essere.

La validità è per fatti risalenti a far data dal 28/07/2005 e per richieste di indennizzo presentate per la prima volta durante il periodo di validità della copertura; essa ha annualità dal 1° agosto 2024 al 31 luglio 2025.

51) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Risposta: Per il prospetto del programma Euro Medium Term Notes pubblicato a novembre 2024 e per il prospetto del prestito obbligazionario non convertibile, subordinato, ibrido, perpetuo pubblicato a maggio 2025 al momento non sono state stipulate polizze specifiche.

52) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Risposta: La politica di finanziamento del rischio attraverso la stipula di programmi di assicurazione è strettamente legata al sistema di Enterprise Risk Management di Gruppo che analizza, quantifica e mitiga i rischi in relazione ai livelli di tolleranza ed appetito al rischio.

I programmi assicurativi internazionali sono stipulati centralmente dalla funzione Corporate Insurance e negoziati direttamente con i mercati assicurativi senza l'ausilio di intermediari.

Non sono in essere coperture specifiche di natura previdenziale.

53) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Risposta: Per quanto riguarda le necessità di cassa legate al capitale circolante del Gruppo Prysmian, queste aumentano durante la prima metà dell'anno, quando il Gruppo aumenta l'attività produttiva seguendo la stagionalità, con conseguente temporaneo aumento dell'indebitamento finanziario netto. Una gestione prudente del rischio di liquidità implica il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e di depositi a breve termine.

Per quanto concerne il rischio di controparte relativo alla gestione di risorse finanziarie e di cassa, il rischio è monitorato attraverso procedure volte ad assicurare che le società del Gruppo intrattengano rapporti con controparti indipendenti di alto e sicuro profilo. Si rileva infatti che al 31 dicembre 2025 (così come per il 31 dicembre 2024) la grande maggioranza delle risorse finanziarie e di cassa risultano presso controparti "investment grade".

I tassi attivi sono a valori di mercato ed i proventi finanziari il 2025 "Interessi maturati verso banche ed altri istituti finanziari" ammontano a ca euro 20 milioni (si veda Bilancio Consolidato nota pag. 465 n. 27).

In aggiunta non si riscontrano particolari vincoli.

54) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Risposta: L'utilizzo di energie rinnovabili, in particolare legate al fotovoltaico, è uno dei pilari principali per perseguire l'obiettivo di riduzione delle emissioni globali di CO₂. Il Gruppo sta supportando l'utilizzo di impianti fotovoltaici tramite due filoni:

- (i) Finanziamento tramite investimento diretto (Capex) – 9 siti per un totale di potenza installata di 15 MWp, c/a 15 m€ di investimento
- (ii) Finanziamento tramite leasing (PPA), sia on-site che off-site. Per quanto riguarda PPA on-site la potenza installata è di 20,8 MWp circa distribuita su 9 siti; in aggiunta sono state lanciate 3 ulteriori iniziative per un totale di circa 5,5 MWp. Per quanto riguarda PPA off-site già dal gennaio 2025 Prysmian alimenta con energia verde le proprie strutture produttive in Italia, Germania ed Olanda per un totale annuo di circa 46GWh/anno.

55) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

- **Risposta:** In merito alle sponsorizzazioni sportive, nel 2025 Prysmian ha mantenuto livelli analoghi a quelli del 2024. Inoltre, nello stesso anno, l'azienda ha scelto di non rinnovare le sponsorship sportive con Prysmian Ocean Racing, Allinghi Sailing Team e Andretti in Formula E al termine dei rispettivi contratti, tutti conclusi entro l'anno.

56) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Risposta: Come indicato nella Relazione Annuale Integrata, l'importanza dei lavoratori all'interno di Prysmian si riflette in un impegno concreto verso la definizione di politiche che considerano impatti, rischi e opportunità legati alla forza lavoro nel suo complesso. Questo approccio viene applicato a tutte le sedi e attività del Gruppo, promuovendo un ambiente lavorativo che rispetti i diritti umani

e valorizzi il capitale umano. Per quanto concerne il lavoro forzato ed il lavoro minorile, gli stessi sono stati identificati come rischi significativi all'interno della catena del valore di Prysmian, ma non nelle operazioni dirette dell'azienda, grazie alle misure adottate dal Gruppo che monitorano e prevencono qualsiasi violazione dei diritti umani all'interno del proprio perimetro. Prysmian adotta un robusto processo di due diligence per individuare, mitigare e prevenire tali rischi lungo la propria catena di fornitura, in linea con gli impegni aziendali in materia di sostenibilità e diritti umani (si vedano, in particolare, le pagine 171-173 e 206-207 della Relazione Annuale Integrata).

57)E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

Risposta: Attualmente Prysmian non è in possesso della certificazione etica SA8000 ENAS. Tuttavia, il Gruppo ha adottato un solido quadro di riferimento in materia di responsabilità sociale e rispetto dei diritti umani, fondato sia sul Codice Etico del Gruppo sia sulla Policy sui Diritti Umani.

In particolare, la Policy sui Diritti Umani è concepita per garantire che Prysmian operi nel pieno rispetto dell'International Bill of Human Rights, che include la Dichiarazione Universale dei Diritti Umani delle Nazioni Unite e le Convenzioni Fondamentali dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro (OIL), come dettagliato nella International Labour Organization's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work.

Il Codice Etico del Gruppo rafforza ulteriormente tali principi, traducendoli in standard di comportamento vincolanti per tutti i dipendenti e partner del Gruppo, promuovendo una cultura aziendale improntata al rispetto dei diritti umani, delle condizioni di lavoro dignitose e della legalità lungo l'intera catena del valore.

58)Finanziamo l'industria degli armamenti ?

Risposta: Domanda non pertinente con le materie all'ordine del giorno dell'Assemblea ma comunque il Gruppo Prysmian non finanzia l'industria degli armamenti.

59)vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

Risposta: Domanda non pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

Per la posizione finanziaria netta al 31.12.2025 e la sua composizione si veda Bilancio Consolidato 2025 pag. 439. Per quanto attiene al tasso passivo medio si veda Bilancio Consolidato pag. 433 (3,6% per il 2025) mentre i tassi medi attivi per l'anno 2025 sono in linea con quelli di mercato.

60)A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Risposta: nel 2025 non sono state comminate sanzioni da parte di Consob e Borsa al gruppo Prysmian

61)Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Risposta: Il Gruppo Prysmian adempie ai propri obblighi tributari nei tempi e con le modalità previste dalle singole giurisdizioni in linea con la Strategia Fiscale di Gruppo. Eventuali debiti tributari esposti in bilancio verranno pertanto pagati entro le scadenze di legge previste.

A partire dal periodo di imposta 2020 tutte le società italiane del Gruppo sono nel regime di "Adempimento Collaborativo" con l'Agenzia delle Entrate.

62)vorrei conoscere: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

Risposta: Le variazioni dell'area di consolidamento avvenute dopo il 31 dicembre 2025 sono le seguenti:

- **acquisizione di ACSM Shipping CO, Sociedad Limitada in data 10 febbraio 2026;**
- **acquisto di una ulteriore quota pari al 70% di Alesea S.r.l. in data 12 febbraio 2026;**
- **cessione di Prestolite de México S.A. de C.V. in data 2 febbraio 2026.**

63)vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

Risposta: Durante l'esercizio il Gruppo ha realizzato una plusvalenza di 354 milioni di Euro dalla vendita della totalità delle azioni detenute nella società Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company (YOFC) società quotata in Cina ed Hong Kong. Si faccia riferimento alla Relazione Annuale integrata pag. 422.

64)vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

Risposta: Domanda non pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea. Si rimanda comunque alla pubblicazione dei dati trimestrali prevista per il 29 aprile p.v.

65)vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

Risposta: Si veda risposta alla domanda 24.

66)vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

Risposta: Si veda risposta alla domanda 24.

67)vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

Risposta: Le informazioni richieste non sono al momento disponibili. Una volta pubblicato il verbale della riunione, tali informazioni saranno contenute nei relativi allegati

68)vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

Risposta: Le informazioni richieste non sono desumibili dalle informazioni iscritte a libro soci.

69)vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta: Le informazioni richieste non sono al momento disponibili.

70)vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Risposta: Prysmian ha siglato un accordo di sponsorizzazione e di "advertorial" congiunte per la partecipazione a eventi su temi legati al mondo dell'energia, della transizione energetica e della digitalizzazione organizzati con il Gruppo RCS (50k€) e con il gruppo Il Sole 24 Ore Eventi, (60k€), Gedi (95k€), e Milano Finanza (25k€). Non sono stati effettuati versamenti ulteriori a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze nel corso del 2025.

71)vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Risposta: gli azionisti iscritti a Libro Soci risultano essere 10.665, di cui 10.367 residenti in Italia e 298 all'estero.

N.10.663 azionisti detengono una partecipazione inferiore allo 0,99%, n.1 azionista ha una partecipazione compresa tra l'1% e l'1,99% e n.1 azionista ha una partecipazione compresa tra il 2% e il 4,99%.

72)vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Risposta: Non c'è stato alcun rapporto di consulenza tra società del Gruppo ed il Collegio Sindacale di Prysmian S.p.A.

Per quanto riguarda gli incarichi di consulenza assegnabili alla società di revisione il Gruppo Prysmian ha sempre rispettato la normativa di riferimento applicabile agli enti di interesse pubblico (inter alia Reg. UE 537/14 art 5.1).

L'informativa relativa ai corrispettivi riconosciuti nel 2025 dal Gruppo Prysmian alla società PricewaterhouseCoopers S.p.A. (e società del suo network) è inclusa nei prospetti allegati alla relazione annuale integrata (pag. 471).

Eventuali rimborsi spese sono corrisposti solo a fronte di spese sostenute e documentate nel rispetto della travel policy di Prysmian.

73)vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE

RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Risposta: Non ci sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto con sindacati, partiti o movimenti e fondazioni politiche, fondazioni e associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del Gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente.

74)vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

Risposta: Domanda non pertinente con le materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e comunque non consta alla Società il pagamento di tangenti.

75)SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

Risposta: Il Gruppo Prysmian applica rigorose politiche di pianificazione e controllo degli approvvigionamenti e di gestione delle scorte a magazzino al fine di ridurre al minimo il capitale circolante necessario. In questo contesto, le scorte di materie prime presenti nei magazzini Prysmian a fine anno sono quelle esclusivamente necessarie a garantire la regolarità e continuità dei processi produttivi. Nessun tipo di materiale viene restituito o retrocesso ai fornitori a fine anno.

Inoltre, il Group Purchasing Department è responsabile della gestione ed esecuzione dei processi di acquisto *worldwide* e dell'applicazione rigorosa della Procurement Governance di Gruppo. Non riceve né commissioni né retrocessioni di alcun genere.

76)vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

Risposta: Domanda non pertinente con le materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e comunque non consta alla Società il pagamento di tangenti.

77)vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

Risposta: Domanda non pertinente con le materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e comunque non consta alla Società che siano stati effettuati incassi non regolari.

78)vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

Risposta: Domanda non pertinente con le materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e comunque non consta alla Società l'avvio di procedimenti per insider trading a carico di esponenti della società.

79)vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

Risposta: Non consta alla Società che dirigenti e/o amministratori abbiano interessenze in società fornitrici.

80)quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Risposta: Per gli amministratori non sono previsti benefici variabili. Per gli amministratori esecutivi la remunerazione variabile viene determinata secondo quanto stabilito dalla Politica di remunerazione che non prevede alcun collegamento diretto con operazioni straordinarie.

81)vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

Risposta: Il Gruppo Prysmian nel 2025 ha elargito circa 1 milione di Euro di contributi alle comunità locali in termini di *cash contribution*, in *kind contribution* e donazioni di tempo.

Si fa rimando alla sezione della Relazione Annuale Integrata nel capitolo “Rendicontazione di sostenibilità” sezione “Donazioni” pag. 225.

82)vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual’e’ stato il loro compenso e come si chiamano ?

Risposta: non consta alla Società nessun casistica riportata nella domanda.

83)vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

Risposta: Attualmente vi è una causa pendente che vede contrapposte società del Gruppo ad un’autorità antitrust. Nello specifico, si tratta della causa promosse da società del Gruppo avverso la decisione assunta da parte dell’autorità della concorrenza brasiliana (CADE), con cui questa ha sanzionato società del Gruppo per asserite condotte anticoncorrenziali nell’ambito del locale mercato di riferimento.

84)vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Risposta: eventuali informazioni di questa natura non potrebbero essere fornite per ragioni di riservatezza. E comunque non risultano contenziosi penali in corso a carico di consiglieri e sindaci per vicende legate al loro incarico in Prysmian.

85)vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Risposta: vi è in essere un prestito obbligazionario senior non garantito dual-tranche per un totale di 1.500 milioni di euro emesso a novembre 2024. Ci si è avvalsi di sei primarie banche collocatrici tra cui Goldman Sachs e Citigroup delle banche sopra menzionate. Vi è inoltre in essere un prestito obbligazionario non convertibile, subordinato, Ibrido, perpetuo emesso a maggio 2025 per cui ci si è avvalsi di cinque primarie banche collocatrici tra cui JP Morgan e Bank of America tra quelle menzionate. Si veda Bilancio Consolidato 2025 rispettivamente pag. 437 e pag. 327.

86)vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

Risposta: Di seguito il riepilogo dei costi operativi suddiviso per Segmento di Business, espresso come peso percentuale sul rispetto totale:

%	Transmissi	Power Grid	Electrificati	Digital Solut
Materials&Services	50-60%	70-80%	75-85%	55-65%
Transformation costs	20-30%	10-20%	10-15%	25-35%
Distribution	<5%	5-10%	5-10%	5-10%
Other	15-20%	<5%	<5%	<5%
Total	100%	100%	100%	100%

87)vorrei conoscere

- A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:
- ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .
- RISANAMENTO AMBIENTALE
- Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

Risposta:

- **Acquisizioni e cessioni di partecipazioni:** Prysmian ha annunciato di aver raggiunto un accordo per l'acquisizione di Channell Commercial Corporation per un corrispettivo di 950 milioni di dollari statunitensi, salvo aggiustamenti, oltre ad un corrispettivo aggiuntivo, legato al raggiungimento da parte di Channell di determinati obiettivi EBITDA per l'anno 2025, pari ad un importo fino a 200 milioni di dollari statunitensi. Prysmian S.p.A, ha venduto l'intera partecipazione in Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company ("YOFC"). La vendita ha riguardato 179.827.794 azioni H pari a circa il 23,73% del capitale sociale totale della Società. La vendita delle azioni ha consentito al Gruppo di ricevere circa Euro 565 milioni e di registrare tra gli altri proventi del conto economico un ricavo netto pari a circa Euro 354 milioni. In data 29 dicembre 2025, Prysmian ha annunciato che una società guidata da Prysmian e partecipata anche da Fincantieri ha firmato un accordo per l'acquisizione di Xtera Topco Limited ("Xtera"). L'acquisizione di Xtera, da un'affiliata di H.I.G. Ca-pital, LLC, società globale di investimenti alter nativi con 72 miliardi di dollari statunitensi di capitale in gestione, sarà realizzata tramite la suddetta società tra Prysmian (con una partecipazione dell'80%) e Fincantieri (con una partecipazione del 20%).
- **Risanamento ambientale:** Prysmian è da sempre molto attenta al risanamento ambientale e nel corso del 2025 ha speso circa 1M€ in diversi siti, per effettuare *remediation* e per attività di monitoraggio necessarie a verificare con le autorità la buona riuscita di attività di risanamento del suolo e delle acque di falda, ormai effettuate e concluse. Va sottolineato che tali attività di risanamento riguardano problematiche pregresse, derivanti da gestioni passate e successivamente acquisite dal Gruppo.
- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale:** il Gruppo come più ampiamente descritto nel paragrafo della Relazione Annuale Integrata 2025 nel capitolo "Tassonomia" ha avuto nel 2025 circa 478 milioni di Euro di investimenti destinati ad attività economiche che contribuiscono in modo sostanziale a uno o più obiettivi ambientali della Tassonomia europea. Si faccia riferimento a pag. 292 della "Relazione Annuale Integrata".

88)vorrei conoscere

- I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

Risposta: Si prega di fare riferimento alla Relazione sulla Remunerazione sezione I paragrafi 7.2 e 7.3. Inoltre, per i consuntivi alla Sezione II.

- QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI

DEI MANAGERS e degli a.d illuminati, rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Risposta: Si prega di fare riferimento alla Relazione sulla Remunerazione nella tabella a pagina a pagina 75 ("Informazioni di confronto", della Sezione II), in piena trasparenza.

- vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Risposta: Si prega di fare riferimento alla Relazione sulla Remunerazione, a pag. 20 viene fatta la comparazione tra CEO e dipendenti.

- vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Risposta: Come riportato nella Relazione Annuale Integrata (capitolo 5. S – Informazioni su aspetti sociali), il numero dei dipendenti del Gruppo è pari a 32.608, così suddivisi:

- **Executive: 451**
- **Manager: 3.263**
- **Impiegati: 5.063**
- **Operai: 23.831**

- Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Risposta: Non sono stati definiti piani di mobilità e/o piani collettivi di incentivazione all'esodo per pre-pensionamento negli ultimi anni. A seguito di una riduzione della domanda nel segmento Telecom, dalla seconda metà del 2023, il Gruppo ha intrapreso una serie di iniziative per razionalizzare la propria presenza. Queste misure sono continuate nel 2025 coinvolgendo il reparto dedicato alla produzione di cavi ottici dello stabilimento di Bishopstoke (Regno Unito) con il Gruppo attivamente impegnato in discussioni costruttive volte a minimizzare l'impatto sociale. In Francia nel 2025 è stato attivato un piano di incentivazione individuale volontario a cui hanno potuto aderire anche lavoratori e lavoratrici prossimi alla pensione.

89) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Risposta: non sono stati effettuati acquisti di opere d'arte.

90) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Risposta: Si sono ridotti i costi per l'energia (-8M€) e le consulenze (-8M€) e i costi di manutenzione (-7M€)

91) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Risposta: Non ve ne sono.

92) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Risposta: Il Gruppo Prysmian si rifornisce di gas, nei paesi in cui opera, da distributori locali rilevanti e qualificati. In funzione della normativa vigente nei

singoli Paesi, è possibile scegliere il fornitore nel libero mercato, mentre in altri l'approvvigionamento avviene in regime regolato.

A titolo di esempio, per il 2026 il nostro parco fornitori include:

- Italia: EDISON
- Francia: ALPIQ
- Germania: ENERCITY
- Olanda: SCHOLT
- USA: NRG (per diverse zone di libero mercato)

Nel 2025 il prezzo medio *worldwide* pagato dal Gruppo Prysmian per le forniture di gas è stato di circa 42 €/MWh.

93)vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Risposta: Non risultano tra i fornitori di Prysmian S.p.A. sig.ri Bragiotti e Berger. Per quanto riguarda le consulenze agli studi in cui operano l'avv. Erede (Studio Bonelli Erede) sono state saldate nel 2025 fatture per attività di consulenza legale per circa 53 mila euro e per il dott. Trevisan (Studio Trevisan & Associati) si rimanda alla domanda n.103.

94)vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Risposta: La quota italiana di investimenti in R&D ammonta a c/a il 30% del totale investimenti Opex R&D di Gruppo e c/a il 45% del totale investimenti Capex R&D di Gruppo (c/a 32% sul totale Opex/Capex).

95)VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

Risposta: Con riferimento all'Assemblea del 16 aprile 2025, il costo legato alle formalità di convocazione e a prestazioni erogate da consulenti esterni (ad es. avvisi stampa euro 7.500, documentazione euro 6.500, per servizi di traduzione e trascrizione euro 5.000, Notaio euro 18.000, Rappresentante Designato euro 3.000, ecc.) è stato di circa 40.000 euro +IVA.

96)VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Risposta: Prysmian S.p.A. non detiene valori bollati ed assolve al pagamento dei "Bolli" in maniera dematerializzata tramite versamento periodico con F24. Il costo per i valori bollati per l'anno 2025 è pari a Euro 1.536.

97)Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Risposta: la tracciabilità è data dal rispetto delle leggi locali (es.: registro rifiuti ove esistente), oppure dai sistemi di gestione in essere (ISO14001) che garantiscono l'aggiornamento della lista delle leggi applicabili, nonché la registrazione della documentazione relativa. È importante sottolineare che Prysmian, per la natura del suo processo, non ha quantità significative di rifiuti tossici da gestire.

98)QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Risposta: Il Presidente non ha alcuna auto assegnata, mentre l'Amministratore Delegato ha, secondo *policy*, un veicolo *full electric*, ovvero una Porsche Taycan, che ha un costo di circa euro 2.300 al mese.

99)Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da

chi ? se le risposte sono “ Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno “ denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta: Nell'ambito dell'acquisizione di Channell Commercial Corporation, avvenuta nel corso del 2025, il Gruppo Prysmian è divenuto proprietario di un velivolo utilizzato nel territorio americano per missioni di lavoro. A seguito dell'acquisizione, il velivolo è stato successivamente ceduto.

La società Encore Wire, invece, è proprietaria di un velivolo che utilizza nel territorio americano per missioni di lavoro.

Il top management del Gruppo ha inoltre fatto ricorso nell'esercizio, in casi specifici e per esigenze operative di voli privati per missioni di lavoro.

100) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Risposta: I crediti commerciali scaduti da oltre 365 giorni ritenuti non recuperabili e quindi coperti da fondo svalutazione crediti sono pari al 31 dicembre 2025 a euro 52 milioni. Si rimanda al riguardo alla relazione annuale integrata (pag. 425).

101) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Risposta: Non sono previsti contributi speciali a sindacati o sindacalisti di nessun tipo eccezione fatta per quelli dovuti in nome e per conto dei singoli dipendenti aderenti alle diverse organizzazioni sindacali (tessere sindacali) dietro loro specifico mandato così come previsto dalla normativa contrattuale e di legge vigente.

102) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Risposta: sì, c'è ed avviene a condizioni di mercato.

103)C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta: si veda risposta alla domanda 1.

104) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Risposta: si veda risposta alla domanda 43.

105) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Risposta: Non esiste indebitamento nei confronti di Inps o Agenzia Entrate: i contributi e le imposte vengono regolarmente versati nei termini di legge.

I “Debiti previdenziali e altri debiti tributari” nel bilancio individuale 2025 ammontano a 9 milioni di euro circa (pag. 557 relazione annuale integrata). La medesima voce “Debiti previdenziali e altri debiti tributari” nel bilancio consolidato ammonta a circa 329 milioni di euro (pag. 441 relazione annuale integrata).

I “Debiti per imposte correnti” nel bilancio individuale 2025 sono pari a 64 milioni di euro (pag. 522 relazione annuale integrata). La medesima voce “Passività per imposte dirette correnti e non correnti” nel bilancio consolidato ammonta complessivamente a circa 261 milioni di euro (pag. 391 relazione annuale integrata).

Quanto sopra trattasi di passività non ancora scadute alla data di riferimento del bilancio.

106) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Risposta: Le società italiane del Gruppo Prysmian aderiscono al Consolidato fiscale nazionale ai fini dell'imposta sui redditi delle società (cd. IRES). Le società partecipano altresì al Gruppo IVA. L'aliquota IRES di riferimento è il 24%.

107) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Risposta: nel 2025 il margine primo, calcolato come vendita di prodotti finiti meno costo dei materiali diretti, è stato pari a 6.077 M€

108) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
- come siano strutturati (c'è un capufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Risposta: gli organi di amministrazione e controllo della società non hanno mosso alcun rilievo circa la struttura delle funzioni amministrative che forniscono supporto.

La struttura Finance di corporate è la principale struttura coinvolta internamente alla società in merito alla documentazione e supporto agli organi di amministrazione e controllo della società. Si compone di: area amministrazione e fiscalità, area controlling, area corporate finance e tesoreria.

In media, ciascuna area impiega 20 addetti.

Ciascuna area ha un responsabile di riferimento, il quale riporta al CFO del gruppo. I bilanci, con relative registrazioni contabili e fatture, sono sottoposti annualmente ad audit esterno effettuato da società di revisione accreditate.

109) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

Risposta: I sistemi informativi e le procedure del Gruppo prevedono svariati controlli atti a prevenire il rischio di duplicazione pagamenti.

Nell'eventualità di errati pagamenti la procedura prevede che il dipartimento Prysmian incaricato si metta in contatto con i referenti del fornitore per constatare

la duplicazione del pagamento ed accordarsi sulle modalità di recupero delle somme.

110) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

Risposta: Il Gruppo ha in essere procedure volte ad assicurare che le vendite di prodotti e servizi vengano effettuate a clienti di buona affidabilità, tenendo conto della loro posizione finanziaria, dell'esperienza passata e di altri fattori. I limiti di credito sui principali clienti sono basati su valutazioni interne ed esterne sulla base di soglie approvate dalle Direzioni dei singoli paesi. L'utilizzo dei limiti di credito è monitorato periodicamente a livello locale. Il Gruppo ha inoltre in essere una polizza assicurativa globale su parte dei crediti commerciali che copre eventuali perdite, al netto della franchigia.

In caso di mancati incassi, i *credit manager* svolgono le attività di recupero crediti e/o notifica del sinistro all'assicurazione e/o passaggio al legale della pratica.

111) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf?

Risposta: Tutti i Sindaci effettivi hanno partecipato all'unica Assemblea degli azionisti svolta nel 2025 e hanno assicurato una partecipazione del 94% alle riunioni del Consiglio di Amministrazione svolte nel medesimo esercizio. Per ulteriori dettagli si faccia riferimento alla Relazione sul Governo Societario relativa all'esercizio 2025 pubblicata sul sito internet di Prysmian.

112) Società dispone, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, di strumenti o analisi periodiche relativi alla composizione della base azionaria, anche in forma aggregata (ad esempio per scaglioni di partecipazione o per tipologia di investitore) ?

Risposta: La Società si avvale di un fornitore esterno specializzato per l'analisi della composizione della base azionaria. Tale analisi viene effettuata con cadenza annuale e consente di monitorare la struttura dell'azionariato anche in forma aggregata e per tipologia di investitore. I principali risultati vengono sinteticamente rappresentati e resi pubblici all'interno del Bilancio annuale.

113) Tali informazioni siano messe a disposizione del Consiglio di Amministrazione o dei suoi comitati nell'ambito delle attività di monitoraggio della struttura dell'azionariato e delle relazioni con gli investitori ?

Risposta: La funzione Investor Relations aggiorna il Consiglio di Amministrazione regolarmente sulle principali attività di engagement svolte con gli investitori, fornendo una sintesi delle iniziative realizzate, quali – in via esemplificativa – il numero di conference ed eventi con investitori ai quali la Società ha partecipato, incluso l'area geografica ed il numero di investitori incontrati ed i meeting effettuati nel corso dell'anno vengono altresì condivisi i principali argomenti trattati e i feedback ricevuti nel corso degli incontri.

114) Quali siano le fonti tecniche attraverso cui tali informazioni sono rese disponibili alla Società (ad esempio infrastrutture di gestione accentrata degli strumenti finanziari, intermediari partecipanti al sistema, soggetti incaricati della gestione delle corporate action o altri operatori di mercato) ?

Risposta: Per l'analisi della composizione della base azionaria, la Società si avvale di un fornitore esterno specializzato, dal quale riceve una presentazione in pdf ed il sottostante dei dati in Excel.

115) Nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società, sia tecnicamente possibile ricostruire la composizione dell'azionariato a una determinata data storica, almeno a livello di intermediari partecipanti al sistema accentrato ?

Risposta: La Società non utilizza altri strumenti per l'analisi della composizione della base azionaria, oltre al fornitore esterno specializzato. Si veda risposta alla domanda n. 112.

116) Tale ricostruzione tecnica puo' risultare utile o necessaria in contesti previsti dalla normativa o dalla prassi di mercato, quali ad esempio: operazioni di corporate action ; individuazione dei soggetti legittimati alla partecipazione assembleare in base alla record date ; esercizio del diritto di recesso ; verifiche connesse a OPA o ad altre operazioni sul capitale ?

Risposta: Si veda risposta alla domanda 115.

117) La disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria rientra nell'ambito dei presidi di governance e di controllo interno della Società, anche ai fini della corretta gestione delle relazioni con gli azionisti e della trasparenza informativa verso il mercato ?

Risposta: Per garantire una gestione efficace delle relazioni con gli azionisti e assicurare la trasparenza informativa verso il mercato, Prysmian ha adottato la "Politica per la gestione del dialogo con gli azionisti e altri soggetti interessati". Tale politica, approvata dal Consiglio di Amministrazione, è consultabile sul sito corporate della Società.

118) La Società ritiene che la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria possa contribuire a rafforzare la trasparenza dell'informativa agli azionisti, anche mediante la comunicazione di dati aggregati sulla struttura dell'azionariato ?

Risposta: La Società ritiene che la disponibilità di informazioni sulla composizione della base azionaria contribuisca a rafforzare la trasparenza dell'informativa nei confronti degli azionisti. Tali informazioni sono rese disponibili in forma sintetica ed aggregata e pubblicate all'interno del Bilancio annuale.

119) La Società, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, dispone di informazioni aggregate o analisi relative ai prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale, utilizzate nell'ambito delle attività di investor relations o di analisi della struttura dell'azionariato ?

Risposta: La Società non dispone né utilizza informazioni o analisi aggregate relative ai prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale.

120) Nei casi previsti dalla normativa o nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, sia tecnicamente possibile ricostruire le operazioni di acquisto relative a specifiche posizioni titoli attraverso le registrazioni degli intermediari

partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari nei limiti consentiti dalla normativa applicabili ?

Risposta: Domanda non pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.
