
Comunicato stampa**Prysmian: verso il superamento dei target finanziari 2028 con due anni di anticipo. Aumenta ancora la guidance 2026 dopo il miglior trimestre di sempre**

- Trimestre migliore di sempre con Adjusted EBITDA pari a €851 milioni (+32,1%); accelerazione della crescita organica al 13,1%. Margine in aumento al 16,8%¹ (14,8%, 3Q25)
- Continua l'eccellente performance di Transmission, con margine al 20,0% (17,8%, 3Q25) e crescita organica del 23,1%
- La solida domanda nelle diverse aree geografiche sostiene la crescita di Power Grid (+7,5%)
- Il modello di servizio e l'offerta distintiva di Encore Wire, insieme alla domanda dei data center, trainano crescita organica (+14,2%) e redditività (margine 17,6% vs. 14,5% nel 3Q25) in Industrial & Construction
- Margine in aumento al 25,0% (19,6%, 3Q25) e continua crescita organica (+17,3%) in Digital Solutions, grazie ai vantaggi competitivi della produzione di fibra negli Stati Uniti e al contributo di Channell
- L'innovazione sostenibile porta New Product & Solution Vitality al 32,2%, oltre il target strategico per il 2028 (32%), grazie anche a nuove soluzioni per migliorare l'efficienza dei data center
- L'ottima performance registrata in tutti i business e il contributo di Atkore sostengono un ulteriore aumento della guidance 2026:
Adjusted EBITDA compreso tra €3.075 e €3.125 milioni;
in precedenza tra €2.800 e €2.900 milioni
Free Cash Flow compreso tra €1.750 e €1.850 milioni;
in precedenza tra €1.650 e €1.750 milioni
- **Prysmian supererà con due anni di anticipo i target per il 2028 dell'Adjusted EBITDA e del Free Cash Flow**
- **Prysmian amplia lo stabilimento di Encore Wire in Texas: il CDA approva un secondo impianto per la produzione di vergella di rame**

Massimo Battaini, CEO di Prysmian: *“Questo è stato il miglior trimestre di sempre per Prysmian e gli ottimi risultati conseguiti ci consentono di aumentare nuovamente la guidance per l'intero esercizio. Questo traguardo coincide con il superamento, con due anni di anticipo, dei target finanziari fissati per il 2028 e riflette i progressi ottenuti grazie alla combinazione di crescita organica e acquisizioni strategiche, che rafforzano la nostra leadership con prospettive di crescita di lungo periodo.*

La completezza del nostro portafoglio di business rappresenta uno dei punti di forza di Prysmian: connettiamo i Paesi mediante collegamenti sottomarini, modernizziamo le reti e forniamo soluzioni che abilitano le infrastrutture digitali. Oggi siamo ancora più forti grazie alle acquisizioni di Atkore, che rafforza la nostra offerta negli Stati Uniti e di Xtera che ci apre la strada verso la leadership nel settore dei collegamenti sottomarini per le telecomunicazioni. Queste acquisizioni rafforzano ulteriormente la nostra capacità di tradurre dimensioni, know-how e solide relazioni con i clienti in crescita sostenibile e maggiore redditività.

Le nostre persone, insieme ai nostri clienti e fornitori, rendono possibile l'innovazione che dà forma al futuro. La collaborazione con Amazon e Rio Tinto per lo sviluppo di cavi in alluminio low-carbon per i data center ne è un chiaro esempio. La combinazione di competenze, tecnologia e collaborazione rende Prysmian unica.”

¹ Prysmian riporta nei propri comunicati stampa il margine Adjusted EBITDA ai prezzi standard dei metalli. Questa scelta è finalizzata a facilitare la comprensione e la comparabilità dei risultati tra periodi differenti. Il calcolo dei prezzi standard dei metalli si basa su prezzi convenzionali pari a 5.500 euro per tonnellata per il rame, 1.500 euro per tonnellata per l'alluminio e 2.000 euro per tonnellata per il piombo, al fine di eliminare la volatilità derivante dalle oscillazioni di mercato dei prezzi dei metalli. Salvo diversa indicazione, tutti i riferimenti ai margini contenuti nel presente comunicato stampa si riferiscono al margine Adjusted EBITDA ai prezzi standard dei metalli.

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet della società all'indirizzo www.prysmian.com e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate fornito da Teleborsa S.r.l. all'indirizzo www.emarketstorage.com.

DATI FINANZIARI

(in milioni di euro)	3Q26	3Q25**	Variazione	9M26	9M25**	Variazione
Ricavi ²	6.417	5.030	13,1%*	17.656	14.684	9,2%*
Adjusted EBITDA	851	644	32,1%	2.182	1.776	22,9%
Utile Netto di Gruppo	408	595	-31,4%	977	1.019	-4,1%
Indebitamento finanziario netto				2.857	4.318	-33,8%
Free Cash Flow LTM				1.434	859	66,9%

* Crescita organica.

** I dati comparativi al 30 settembre 2025 sono stati rettificati rispetto a quelli precedentemente pubblicati a seguito della finalizzazione dell'allocazione del prezzo di acquisto (PPA) di Channell.

Milano, 29 ottobre 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Prysmian S.p.A. ha approvato i risultati consolidati del Gruppo relativi al terzo trimestre e ai primi nove mesi del 2026.

I **Ricavi di Gruppo** nel 3Q26 si sono attestati a €6.417 milioni (€5.030 milioni, 3Q25), con una crescita organica del +13,1%. Questo aumento è stato trainato dal contributo positivo di tutti i business, con crescita organica molto solida in Transmission (+23,1%), Power Grid (+7,5%), Industrial & Construction (+14,2%), Specialties (+5,3%) e Digital Solutions (+17,3%).

Nei primi nove mesi dell'anno, i ricavi sono stati pari a €17.656 milioni, in aumento rispetto a €14.684 milioni nei 9M25, con una crescita organica del +9,2%.

L'**Adjusted EBITDA** è aumentato a €851 milioni, in crescita del 32,1% (€644 milioni, 3Q25). Si tratta della migliore performance trimestrale di sempre per Prysmian.

Il **marginale complessivo ai prezzi standard dei metalli** si è attestato al 16,8%, in aumento rispetto al 14,8% nel 3Q25.

Transmission ha continuato a registrare una redditività best-in-class, con margine al 20,0% (17,8%, 3Q25) e Adjusted EBITDA a €213 milioni (€152 milioni, 3Q25).

In Power Grid, l'Adjusted EBITDA è aumentato a €135 milioni. Il margine è stato pari al 13,8% (14,7%, 3Q25).

L'Adjusted EBITDA di Industrial & Construction è salito a €304 milioni, con margine al 17,6% (14,5%, 3Q25).

In Specialties, l'Adjusted EBITDA si è attestato a €67 milioni (€70 milioni, 3Q25) e il margine è stato pari al 10,7%.

Digital Solutions ha registrato un'accelerazione della redditività, con Adjusted EBITDA pari a €134 milioni e margine al 25,0% (19,6%, 3Q25).

Nei primi nove mesi del 2026, l'Adjusted EBITDA è aumentato a €2.182 milioni (€1.776 milioni, 9M25), mentre il margine si è attestato al 15,5% (14,1%, 9M25).

L'**EBITDA** nei primi nove mesi del 2026 è stato pari a €2.092 milioni (€2.103 milioni, 9M25).

L'**utile netto** nei primi nove mesi del 2026 è stato pari a €998 milioni (€977 milioni di competenza del Gruppo), rispetto a €1.036 milioni (€1.019 milioni di competenza del Gruppo) nei 9M25. Tale diminuzione riflette principalmente il beneficio non ricorrente rilevato nel 2025 a seguito della cessione di YOFC, parzialmente compensato dal miglioramento della performance operativa nel 2026.

Il **Free Cash Flow LTM³** al 30 settembre 2026 è stato pari a €1.434 milioni, rispetto a €859 milioni registrati nello stesso periodo del 2025.

² Variazione % come crescita organica. La crescita dei ricavi è calcolata al netto delle variazioni dell'area di consolidamento, delle variazioni dei prezzi dei metalli e degli effetti dei tassi di cambio.

³ Free Cash Flow al netto delle acquisizioni, delle cessioni di partecipazioni, dell'impatto antitrust e dei flussi di cassa derivanti dalla cessione di attività straordinarie.

L'**indebitamento finanziario netto** si è attestato a €2.857 milioni al 30 settembre 2026 (€4.318 milioni al 30 settembre 2025). Tale risultato riflette principalmente i seguenti fattori:

- Free Cash Flow pari a €1.434 milioni, generato da:
 - €2.252 milioni di generazione di cassa dalle attività operative (prima delle variazioni del capitale circolante netto);
 - €286 milioni di flussi di cassa generati dalle variazioni del capitale circolante;
 - €887 milioni di flussi in uscita per investimenti netti;
 - €221 milioni di oneri finanziari netti pagati;
 - €4 milioni di dividendi ricevuti da società collegate;
- €52 milioni relativi al pagamento delle cedole sul prestito obbligazionario ibrido;
- €134 milioni derivanti dalla cessione di partecipazioni e attività non ordinarie;
- attività di M&A per €325 milioni, principalmente relative alle acquisizioni di Channell e ACSM;
- €271 milioni di dividendi pagati agli azionisti;
- €847 milioni derivanti dall'aumento di capitale.

BUSINESS OVERVIEW (TRIMESTRALE)

(in milioni di euro)				Ricavi		Adjusted EBITDA			
	Ricavi ai prezzi correnti dei metalli			Adjusted EBITDA		Margini ai prezzi standard dei metalli		Margini ai prezzi correnti dei metalli	
	3Q26	3Q25	Crescita organica	3Q26	3Q25	Margine 3Q26	Margine 3Q25	Margine 3Q26	Margine 3Q25
Transmission	1.088	877	+23,1%	213	152	20,0%	17,8%	19,6%	17,3%
Power Grid	1.179	985	+7,5%	135	125	13,8%	14,7%	11,5%	12,7%
Electrification	3.584	2.702	+11,2%	369	279	14,8%	12,7%	10,3%	10,3%
Industrial & Construction	2.564	1.851	+14,2%	304	212	17,6%	14,5%	11,9%	11,5%
Specialties	837	730	+5,3%	67	70	10,7%	11,2%	8,0%	9,6%
Digital Solutions	566	466	+17,3%	134	88	25,0%	19,6%	23,7%	18,9%
Totale Gruppo	6.417	5.030	+13,1%	851	644	16,8%	14,8%	13,3%	12,8%

(NOVE MESI)

(in milioni di euro)				Adjusted EBITDA					
Ricavi									
Ricavi ai prezzi correnti dei metalli				Adjusted EBITDA		Margini ai prezzi standard dei metalli		Margini ai prezzi correnti dei metalli	
	9M26	9M25	Crescita organica	9M26	9M25	Margine 9M26	Margine 9M25	Margine 9M26	Margine 9M25
Transmission	2.724	2.363	+13,2%	538	401	20,4%	17,3%	19,8%	17,0%
Power Grid	3.397	2.850	+12,0%	377	375	13,3%	15,2%	11,1%	13,2%
Electrification	9.978	8.279	+6,3%	923	807	13,0%	12,2%	9,3%	9,7%
Industrial & Construction	7.120	5.652	+9,6%	728	593	14,7%	13,4%	10,2%	10,5%
Specialties	2.346	2.281	-1,2%	198	218	10,9%	11,4%	8,4%	9,6%
Digital Solutions	1.557	1.192	+15,1%	344	193	23,3%	16,9%	22,1%	16,2%
Totale Gruppo	17.656	14.684	+9,2%	2.182	1.776	15,5%	14,1%	12,4%	12,1%

Transmission

Transmission ha continuato a registrare un'eccellente redditività e crescita organica, grazie al mix di progetti, alla loro impeccabile esecuzione e all'integrazione verticale.

Nel terzo trimestre 2026, i ricavi si sono attestati a €1.088 milioni, in aumento rispetto agli €877 milioni del 3Q25 (+23,1% crescita organica). L'Adjusted EBITDA è aumentato a €213 milioni, rispetto a €152 milioni nel 3Q25. Il margine si è attestato al 20,0%.

Nei primi nove mesi, i ricavi si sono attestati a €2.724 milioni (€2.363 milioni, 9M25), con una crescita organica del +13,2%. L'Adjusted EBITDA è stato pari a €538 milioni e il margine si è attestato al 20,4%, in aumento di 3,1 p.p. rispetto ai 9M25.

Il 13 ottobre 2026, Prysmian ha completato l'acquisizione di Xtera, accelerando lo sviluppo del business delle telecomunicazioni sottomarine. Xtera sarà inclusa nel segmento Transmission e consolidata integralmente a partire da ottobre 2026.

Al 29 ottobre 2026, il backlog ammonta a circa €16,5 miliardi e include il contributo di Xtera. A tale importo si aggiungono circa €2 miliardi di progetti già assegnati e non ancora inclusi nel backlog.

Power Grid

La solida domanda traina la crescita di Power Grid.

Nel terzo trimestre, i ricavi sono aumentati a €1.179 milioni (+7,5% crescita organica). L'Adjusted EBITDA è stato pari a €135 milioni (€125 milioni, 3Q25), mentre il margine si è attestato al 13,8% (14,7%, 3Q25).

Nei primi nove mesi, i ricavi si sono attestati a €3.397 milioni (€2.850 milioni, 9M25). L'Adjusted EBITDA è stato pari a €377 milioni (€375 milioni, 9M25), mentre il margine si è attestato al 13,3% (15,2%, 9M25).

Electrification

Industrial & Construction

Il modello di servizio e l'offerta distintiva di Encore Wire, insieme alla domanda dei data center, trainano crescita organica e redditività.

Nel 3Q26, i ricavi sono aumentati significativamente a €2.564 milioni, rispetto a €1.851 milioni nel 3Q25 (+14,2% crescita organica), inclusa una crescita a doppia cifra in Nord America (+23,7% crescita organica). L'Adjusted EBITDA è aumentato a €304 milioni (€212 milioni, 3Q25), mentre il margine si è attestato al 17,6% (14,5%, 3Q25).

Nei primi nove mesi, i ricavi sono aumentati (+9,6% crescita organica) a €7.120 milioni. L'Adjusted EBITDA è salito a €728 milioni (€593 milioni, 9M25), mentre il margine è aumentato di 1,3 p.p., attestandosi al 14,7%.

Il 19 ottobre 2026, Prysmian ha completato l'acquisizione di Atkore. Atkore sarà inclusa nel segmento Industrial & Construction e consolidata integralmente nei mesi di novembre e dicembre.

Atkore accelererà l'evoluzione di Prysmian verso un'offerta completa di soluzioni elettriche, facendo leva su un portafoglio altamente complementare e sul modello di servizio distintivo di Prysmian per offrire ai clienti una proposta di valore superiore. L'integrazione, alla data del presente comunicato, è già in corso e la nuova organizzazione commerciale è operativa.

Specialties

Specialties è tornata a registrare una crescita organica, mantenendo una solida redditività.

Nel terzo trimestre, i ricavi si sono attestati a €837 milioni (+5,3% crescita organica). L'Adjusted EBITDA è stato pari a €67 milioni (€70 milioni, 3Q25). Il margine si è attestato al 10,7% (11,2%, 3Q25).

Nei primi nove mesi, i ricavi si sono attestati a €2.346 milioni (-1,2% crescita organica). L'Adjusted EBITDA è stato pari a €198 milioni (€218 milioni, 9M25). Il margine si è attestato al 10,9% rispetto all'11,4% nei 9M25.

Digital Solutions

Digital Solutions ha continuato a registrare una crescita organica e un miglioramento della redditività, grazie ai vantaggi competitivi di Prysmian nella produzione verticalmente integrata di fibra negli Stati Uniti e al contributo di Channell.

Nel terzo trimestre, i ricavi sono aumentati significativamente a €566 milioni (+17,3% crescita organica). L'Adjusted EBITDA ha raggiunto €134 milioni, in aumento rispetto a €88 milioni nel 3Q25. Il margine si è attestato al 25,0%, in aumento di 5,4 p.p. rispetto al 3Q25.

Nei primi nove mesi, i ricavi sono aumentati a €1.557 milioni (+15,1% crescita organica). L'Adjusted EBITDA è aumentato a €344 milioni (€193 milioni, 9M25), mentre il margine è aumentato di 6,4 p.p., attestandosi al 23,3%.

HIGHLIGHTS DI INNOVAZIONE & SOSTENIBILITÀ⁴

Prysmian ha annunciato il primo utilizzo, all'interno di un data center, di alluminio low-carbon, segnando un importante progresso nell'adozione di soluzioni sostenibili per i data center. I cavi in alluminio low-carbon sono stati prodotti nello stabilimento Prysmian di Sedalia, Missouri, in collaborazione con Rio Tinto, per essere installati in un data center Amazon in Ohio.

Prysmian ha raggiunto un traguardo importante nello sviluppo della Hollow Core Fiber con l'avvio della fase di industrializzazione presso lo stabilimento di Eindhoven, Paesi Bassi, a seguito della definizione dei processi produttivi, della catena di fornitura e dei controlli di qualità necessari a garantirne una produzione continua e su vasta scala. La fibra soddisfa pienamente i requisiti dei principali hyperscaler e contribuirà a rendere più sostenibile lo sviluppo dei data center, ottimizzando l'utilizzo di suolo, acqua ed energia.

Nei primi nove mesi dell'anno, i ricavi Sustainability-Linked si sono attestati al 46,0% dei ricavi totali (43,7%, FY25), grazie al contributo positivo di tutte le regioni e di tutti i business.

L'indicatore strategico New Product & Solution Vitality ha già superato il target del 32% fissato per il 2028, raggiungendo il 32,2% (in aumento rispetto al 28,3% nel FY25). L'incremento è stato sostenuto da soluzioni volte a migliorare l'efficienza dei data center.

Nei dodici mesi conclusi il 30 settembre 2026, le emissioni GHG di Scope 1 e 2 sono state inferiori del 41,7% rispetto alla baseline 2019, a fronte di una riduzione del 40,2% registrata nel FY25. Il miglioramento riflette principalmente il maggiore utilizzo di energia da fonti rinnovabili in Europa e una più efficiente gestione dei consumi di gas naturale.

Il contenuto riciclato ponderato sul totale degli *addressable materials*⁵ è aumentato al 25,3% (21,8%, FY25), grazie al maggiore utilizzo di rame riciclato, incluso quello impiegato nel progetto EGL2.

La percentuale di donne in posizioni dirigenziali si è attestata al 20,8% (22,6%, FY25), mentre la percentuale di donne tra i neoassunti impiegati è stata pari al 41,0% (48,4%, FY25).

KPI ⁶	9M26	FY25	Variazione
% di ricavi Sustainability-Linked	46,0%	43,7%	2,3 p.p.
New Product & Solution Vitality	32,2%	28,3%	3,9 p.p.
% di contenuto riciclato negli addressable materials	25,3%	21,8%	3,5 p.p.
% di riduzione delle emissioni GHG Scope 1 e 2 (market-based) vs. baseline 2019*	41,7%	40,2%	1,5 p.p.
% di donne in posizioni dirigenziali (job grade ≥ 20)	20,8%	22,6%	-1,8 p.p.
% di donne tra i neoassunti impiegati	41,0%	48,4%	-7,4 p.p.

* Calcolo basato sui dati degli ultimi dodici mesi conclusi il 30 settembre 2026.

⁴A partire dall'1Q26, Prysmian riporta gli highlights di Innovazione e Sostenibilità, in linea con la propria strategia, organizzazione e corporate governance.

⁵Percentuale di contenuto riciclato rispetto al totale acquistato per i seguenti materiali: rame, PE per guaine, acciaio e piombo.

⁶Fatta eccezione per i ricavi Sustainability-Linked, tutte le metriche ESG escludono Channell e le entità di recente acquisizione ACSM, Alesea e Verrillon.

OUTLOOK

Prysmian ha deciso di aumentare la guidance 2026, sulla base dell'eccellente performance registrata nei primi nove mesi del 2026 e del contributo di Atkore, che sarà consolidata negli ultimi due mesi dell'anno:

- **Adjusted EBITDA compreso tra €3.075 e €3.125 milioni;**
in precedenza tra €2.800 e €2.900 milioni
- **Free Cash Flow compreso tra €1.750 e €1.850 milioni;**
in precedenza tra €1.650 e €1.750 milioni
- **Ricavi Sustainability-Linked previsti tra il 47% e il 49% dei ricavi totali di Gruppo.**

Tale guidance assume l'assenza di un'escalation dell'attuale situazione geopolitica ed esclude dinamiche estreme dei prezzi dei fattori di produzione e significative interruzioni della catena di approvvigionamento. Le previsioni si basano sull'attuale perimetro di attività della Società (incluse le acquisizioni di Atkore e Xtera) e sull'attuale tasso di cambio EUR/USD per l'ultimo trimestre dell'anno, e non includono gli impatti sui flussi di cassa relativi alle tematiche antitrust.

Prysmian organizzerà un Capital Markets Day nel corso del primo semestre del 2027 per aggiornare il mercato sulla propria strategia e sui target di medio termine.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA UN SECONDO IMPIANTO PER LA PRODUZIONE DI VERGELLA DI RAME NELL'AMBITO DEL PIANO DA OLTRE €700 MILIONI DI INVESTIMENTI NEL SITO DI ENCORE WIRE IN TEXAS

Il Consiglio di Amministrazione di Prysmian ha approvato un investimento per la realizzazione di un secondo impianto per la produzione di vergella di rame nel sito di Encore Wire, situato a McKinney, in Texas. L'investimento rientra nel piano da oltre €700 milioni destinato all'espansione della capacità produttiva del sito.

Oltre al nuovo impianto, il piano prevede quattro nuove linee per la produzione di cavi di media tensione e l'ampliamento della capacità produttiva di cavi metal-clad per i data center.

L'espansione rafforzerà ulteriormente l'integrazione verticale di Prysmian, anche nella lavorazione del rame, e consoliderà il modello di servizio distintivo e la leadership del Gruppo nel mercato statunitense.

EVENTI SUCCESSIVI AL 30 SETTEMBRE 2026

Per gli eventi significativi avvenuti dopo il 30 settembre 2026, consultare la sezione dedicata del sito web aziendale www.prysmian.com.

CONFERENCE CALL

I risultati del terzo trimestre 2026 saranno presentati alla comunità finanziaria nel corso di una conference call che si terrà in data odierna alle ore 10:00 CET. Di seguito è riportato il link per accedere al webcast:

Link al webcast:

<https://edge.media-server.com/mmc/p/wnvzqimo>

La registrazione della conference call sarà successivamente disponibile sul sito web del Gruppo www.prysmian.com. La documentazione utilizzata nel corso della presentazione sarà disponibile in data odierna nella sezione Investor Relations del sito di Prysmian all'indirizzo www.prysmian.com, e consultabile sul sito di Borsa Italiana www.borsaitaliana.it e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato www.emarketstorage.com.

Prysmian è leader globale nella fornitura di soluzioni per connessioni energetiche e digitali. Prysmian realizza grandi progetti di trasmissione elettrica terrestri e sottomarini, modernizza le reti e favorisce lo sviluppo delle energie rinnovabili, dell'elettrificazione e delle connessioni digitali in tutto il mondo. La società⁷ unisce eccellenza ingegneristica e innovazione sostenibile, grazie ai suoi circa 40.000 dipendenti, 140 impianti produttivi e di distribuzione e 32 centri R&D in oltre 50 Paesi. Prysmian è una public company quotata sui mercati di Borsa Italiana e nel 2025 ha registrato ricavi per circa €20 miliardi.

Per maggiori informazioni:

Cristina Bifulco

Responsabile Strategia, Relazioni con gli investitori, M&A e Comunicazione

mariacristina.bifulco@prysmian.com

Jonathan Heywood

Direttore Comunicazione, Affari Pubblici e Relazioni con i media

Jonathan.heywood@prysmian.com
+39.331.6573546

Media Relations

media@prysmian.com

La Relazione finanziaria di Prysmian al 30 settembre 2026, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 28 ottobre 2026, sarà messa a disposizione del pubblico entro il mese di ottobre presso la sede legale della Società in Via Chiese 6, Milano. Sarà inoltre resa disponibile, entro lo stesso termine, sul sito internet aziendale www.prysmian.com, sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A. www.borsaitaliana.it e nel meccanismo di stoccaggio centrale autorizzato utilizzato dalla Società all'indirizzo www.emarketstorage.com. Il presente documento può contenere dichiarazioni previsionali relative a eventi futuri e ai futuri risultati operativi, economici e finanziari di Prysmian. Per loro natura, le dichiarazioni previsionali comportano rischi e incertezze, poiché dipendono dal verificarsi di eventi e circostanze future. Pertanto, i risultati effettivi potrebbero differire sostanzialmente da quelli riportati nelle dichiarazioni previsionali a causa di una serie di fattori. I dirigenti preposti alla redazione dei documenti contabili societari (Stefano Invernici e Alessandro Brunetti) dichiarano, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2, del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Per EBITDA si intende il risultato operativo al lordo dell'effetto della variazione del fair value dei derivati su prezzi delle materie prime, delle altre voci valutate al fair value, degli ammortamenti e delle svalutazioni. Questo indicatore consente di presentare la situazione della redditività operativa del Gruppo al lordo delle principali voci non monetarie. Per Adjusted EBITDA si intende l'EBITDA sopra descritto, calcolato al lordo degli oneri e proventi relativi alle riorganizzazioni aziendali, degli oneri e proventi considerati di natura non ricorrente, come indicato nel conto economico consolidato, nonché degli altri proventi e oneri non operativi. Questo indicatore consente di presentare la redditività operativa del Gruppo al lordo delle principali voci non monetarie, senza gli effetti economici di eventi considerati non correlati alla gestione corrente del Gruppo stesso.

Per crescita organica si intende la crescita dei ricavi calcolata al netto delle variazioni dell'area di consolidamento, delle variazioni dei prezzi dei metalli e degli effetti dei tassi di cambio.

Per ricavi determinati a prezzi standard dei metalli si intendono i ricavi calcolati considerando prezzi standard dei metalli. I prezzi standard sono definiti come segue: prezzo standard del rame pari a euro 5.500 per tonnellata; prezzo standard dell'alluminio pari a euro 1.500 per tonnellata; prezzo standard del piombo pari a euro 2.000 per tonnellata. I prezzi standard dei metalli sono mantenuti costanti per più periodi, al fine di migliorare nel tempo la comparabilità delle vendite e dei margini di Adjusted EBITDA. In questo modo, dal punto di vista gestionale, le fluttuazioni dei prezzi dei metalli vengono sterilizzate nel tempo.

L'indebitamento finanziario netto è un indicatore della struttura finanziaria, determinato dalla somma algebrica delle seguenti voci: – Debiti verso banche e altri finanziatori – parte non corrente – Debiti verso banche e altri finanziatori – parte corrente – Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati non correnti, classificati tra i Crediti finanziari a lungo termine – Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati correnti, classificati tra i Crediti finanziari a breve termine – Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati non correnti, classificati tra i Debiti finanziari a lungo termine – Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati correnti, classificati tra i Debiti finanziari a breve termine – Crediti finanziari a medio-lungo termine iscritti negli Altri crediti – parte non corrente – Oneri accessori ai finanziamenti iscritti negli Altri crediti – parte non corrente – Crediti finanziari a breve termine iscritti negli Altri crediti – parte corrente – Debiti finanziari a breve termine iscritti negli Altri debiti – parte corrente – Oneri accessori ai finanziamenti iscritti negli Altri crediti – parte corrente – Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato – Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita il conto economico – Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita il conto economico complessivo – Disponibilità liquide.

⁷Questo perimetro include Atkore.

ALLEGATO A
Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

(in milioni di euro)	30/09/2026	31/12/2025(*)
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	5.686	5.279
Avviamento	3.884	3.645
Altre immobilizzazioni immateriali	1.582	1.610
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	33	43
Altre partecipazioni valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico complessivo	5	5
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	4	4
Derivati	136	120
Imposte differite attive	399	370
Crediti fiscali su imposte dirette non correnti	8	8
Altri crediti	42	40
Totale attività non correnti	11.779	11.124
Attività correnti		
Rimanenze	3.751	3.066
Crediti commerciali	3.695	2.428
Attività contrattuali	1.086	567
Altri crediti	742	574
Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico	76	48
Derivati	300	216
Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico complessivo	11	11
Crediti fiscali su imposte dirette correnti	113	113
Disponibilità liquide	2.769	2.025
Totale attività correnti	12.543	9.048
Attività destinate alla vendita	1	16
Totale attivo	24.323	20.188
Patrimonio netto		
Capitale sociale	31	30
Riserve	7.437	5.174
Risultato netto di competenza del	977	1.270

(in milioni di euro)	30/09/2026	31/12/2025(*)
Gruppo		
Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	8.445	6.474
Patrimonio netto attribuibile ai soci di minoranza	226	206
Totale patrimonio netto	8.671	6.680
Passività non correnti		
Debiti verso banche e altri finanziatori	5.536	4.984
Fondi per benefici ai dipendenti	270	279
Fondi rischi e oneri	49	62
Imposte differite passive	738	698
Derivati	27	28
Passività per imposte dirette non correnti	31	32
Altri debiti	592	39
Totale passività non correnti	7.243	6.122
Passività correnti		
Debiti verso banche e altri finanziatori	277	224
Fondi rischi e oneri	752	690
Derivati	67	72
Debiti commerciali	3.700	2.798
Passività contrattuali	2.051	2.325
Altri debiti	1.315	1.042
Passività per imposte dirette correnti	247	229
Totale passività correnti	8.409	7.380
Passività destinate alla vendita	-	6
Totale passività	15.652	13.508
Totale patrimonio netto e passività	24.323	20.188

(*) Lo stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2025 è stato rideterminato rispetto ai valori precedentemente pubblicati per la finalizzazione della Purchase Price Allocation (PPA) di Channell.

Conto economico consolidato

(in milioni di euro)	9M26	9M25(*)
Ricavi	17.656	14.684
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in lavorazione	331	194
Altri proventi	104	469
Totale ricavi e proventi	18.091	15.347
Materie prime, materiali di consumo e merci	(11.567)	(9.309)
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	28	(44)
Costi del personale	(1.775)	(1.632)
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini	(546)	(448)
Altri costi	(2.716)	(2.381)
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	5	17
Risultato operativo	1.520	1.550
Oneri finanziari	(546)	(832)
Proventi finanziari	356	616
Risultato prima delle imposte	1.330	1.334
Imposte sul reddito	(332)	(296)
Risultato netto da attività operative cessate (discontinue)	-	(2)
Risultato netto	998	1.036
<i>Di cui:</i>		
- <i>attribuibile ai soci di minoranza</i>	21	17
- <i>di competenza del Gruppo</i>	977	1.019
Utile/(Perdita) per azione base (in euro)	3,20	3,49
Utile/(Perdita) per azione diluito (in euro)	3,20	3,47

(*) Il conto economico consolidato al 30 settembre 2025 è stato rideterminato rispetto ai valori precedentemente pubblicati per la finalizzazione della Purchase Price Allocation (PPA) di Channell.

Conto economico complessivo consolidato

(in milioni di euro)	9M26	9M25(*)
Risultato netto	998	1.036
Altre componenti del risultato complessivo:		
A) Variazione riserva di Cash Flow Hedge:	71	(23)
- Utile (Perdita) del periodo	86	(33)
- Imposte	(15)	10
B) Altre variazioni relative ai derivati in Cash Flow Hedge:	1	9
- Utile (Perdita) del periodo	1	12
- Imposte	-	(3)
C) Variazione riserva di traduzione valutaria	300	(812)
D) Utili (Perdite) attuariali per benefici ai dipendenti (**):	5	4
- Utile (Perdita) del periodo	7	5
- Imposte	(2)	(1)
E) Valutazione strumenti FVTOCI:	14	2
- Utile (Perdita) del periodo	14	2
- Imposte	-	-
Totale altre componenti del risultato complessivo (A+B+C+D+E):	391	(820)
Totale risultato complessivo	1.389	216
Di cui:		
- attribuibile ai soci di minoranza	25	(4)
- di competenza del Gruppo	1.364	220

(*) Il conto economico complessivo consolidato al 30 settembre 2025 è stato rideterminato rispetto ai valori precedentemente pubblicati per la finalizzazione della Purchase Price Allocation (PPA) di Channell.

(**) Componenti del conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico.

Rendiconto finanziario consolidato

(in milioni di euro)	9M26	9M25(*)
Risultato prima delle imposte	1.330	1.334
Ammortamenti e svalutazioni	546	448
Plusvalenze nette da realizzo di partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(1)	(392)
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(5)	(17)
Dividendi incassati da società valutate con il metodo del patrimonio netto	3	10
Compensi in azioni	54	61
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	(28)	44
Oneri finanziari netti	190	216
Variazione delle rimanenze	(601)	(354)
Variazione crediti/debiti commerciali	(346)	(222)
Variazione altri crediti/debiti e attività/passività contrattuali per lavori in corso	(77)	(539)
Variazione fondi per benefici ai dipendenti	(11)	(16)
Variazione fondi rischi	33	(2)
Altri proventi non operativi non monetari	(25)	-
Imposte sul reddito nette pagate	(318)	(202)
A. Flusso monetario da attività operative	744	369
Flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni	(133)	(773)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(538)	(484)
Cessione di immobilizzazioni materiali	1	7
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(26)	(17)
Investimenti in attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	(23)	(13)
Cessioni attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	-	1
Cessioni attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	14	1
Investimenti in attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-	2
Cessioni di attività e passività destinate alla vendita	1	54
Disinvestimenti in società collegate	11	566
B. Flusso monetario da attività di investimento	(693)	(656)
Prestito obbligazionario ibrido perpetuo	(52)	976
Versamenti in conto capitale e altri movimenti di equity	845	(49)
Distribuzione dividendi	(269)	(237)
Accensioni di nuovi finanziamenti	1.719	145
Rimborsi di finanziamenti	(1.200)	(542)
Variazione altri debiti/crediti finanziari netti	(222)	(230)

(in milioni di euro)	9M26	9M25(*)
Oneri finanziari pagati	(228)	(257)
Proventi finanziari incassati	81	98
C. Flusso monetario da attività di finanziamento	674	(96)
D. Differenza di conversione su disponibilità liquide	19	(52)
E. Flusso monetario del periodo (A+B+C+D)	744	(435)
F. Disponibilità liquide nette all'inizio del periodo	2.025	1.033
G. Disponibilità liquide nette alla fine del periodo (E+F)	2.769	598

(*) Il rendiconto finanziario consolidato al 30 settembre 2025 è stato rideterminato rispetto ai valori precedentemente pubblicati, per alcune riclassifiche al fine di migliorare la comprensione complessiva della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo e per la finalizzazione della Purchase Price Allocation (PPA) di Channell.

ALLEGATO B
Tabella di riconciliazione fra Utile/(Perdita) del periodo, EBITDA ed Adjusted EBITDA di Gruppo

(in milioni di euro)	9M26	9M25(*)
Risultato Netto	998	1.036
Imposte	332	296
Risultato da attività discontinue	-	2
Proventi finanziari	(356)	(616)
Oneri finanziari	546	832
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini	546	448
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	(28)	44
Fair value share-based payment	54	61
EBITDA	2.092	2.103
Riorganizzazioni aziendali	47	16
Costi/(Ricavi) non ricorrenti	13	16
Altri Costi/(Ricavi) non operativi	30	(359)
Totale aggiustamenti all'EBITDA	90	(327)
Adjusted EBITDA	2.182	1.776

(*) I dati comparativi al 30.09.2025 sono stati oggetto di modifiche rispetto ai dati a suo tempo pubblicati, per la finalizzazione della Purchase Price Allocation (PPA) di Channell.

Rendiconto finanziario con riferimento alla variazione della posizione finanziaria netta

(in milioni di euro)	9M26	9M25(*)	Variazione
EBITDA	2.092	2.103	(11)
Variazione dei fondi (inclusi fondi del personale) ed altri movimenti	22	(18)	40
Plusvalenze nette da realizzo di immobilizzazioni	(1)	(392)	391
Altri proventi non operativi non monetari	(25)	-	(25)
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(5)	(17)	12
Flusso netto da attività operative (prima delle variazioni di CCN)	2.083	1.676	407
Variazioni del capitale circolante netto	(1.024)	(1.115)	91
Imposte pagate	(318)	(202)	(116)
Dividendi incassati da società valutate con il metodo del patrimonio netto	3	10	(7)
Flusso netto da attività operative	744	369	375
Flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni	(147)	(891)	744
Flusso da vendite non ordinarie di attività immobilizzate	-	-	-
Flusso netto da attività di investimento operativo	(562)	(440)	(122)
Flusso di cassa da partecipazioni	25	566	(541)
Flusso netto ante oneri finanziari	60	(396)	456
Oneri finanziari netti	(147)	(159)	12
Flusso netto incluso oneri finanziari	(87)	(555)	468
Distribuzione dividendi	(269)	(237)	(32)
Emissione di Bond Ibrido	-	989	(989)
Bond Ibrido - Interessi	(52)	(13)	(39)
Versamenti in conto capitale ed altri movimenti di patrimonio netto	845	(49)	894
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) nel periodo	437	135	302
Indebitamento finanziario netto iniziale	(3.097)	(4.296)	1.199
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) nel periodo	437	135	302
Incremento NFD per IFRS 16	(157)	(136)	(21)
Interessi sul Bond Ibrido 2025	14	(6)	20
Indebitamento finanziario netto derivante da acquisizioni e/o cessioni	(18)	(12)	(6)
Altre variazioni	(36)	(3)	(33)
Indebitamento finanziario netto finale	(2.857)	(4.318)	1.461

(*) Il rendiconto finanziario consolidato al 30.09.2025 è stato rideterminato rispetto ai dati a suo tempo pubblicati per alcune riclassifiche al fine di migliorare la comprensione complessiva della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Bridge dei ricavi

(in milioni di euro)

	Transmission	Power Grid	Electrification		Digital Solutions	Totale Prysmian*
			Industrial & Construction	Specialties		
Ricavi 9M25	2.363	2.850	5.652	2.281	1.192	14.684
Crescita organica (**)	313	344	545	(28)	180	1.355
Effetto metalli	25	250	1.031	243	33	1.752
Tasso di cambio	1	(47)	(108)	(27)	(23)	(208)
Perimetro	22	-	-	(123)	175	73
Ricavi 9M26	2.724	3.397	7.120	2.346	1.557	17.656

(*) Il Totale Prysmian include "Other Electrification", non illustrato separatamente in quanto non significativo.

(**) Crescita dei ricavi calcolata al netto delle variazioni del perimetro di consolidamento, delle variazioni dei prezzi dei metalli e degli effetti dei tassi di cambio.