

COMUNICATO STAMPA – RISULTATI INTEGRATI 2Q & 1H 2025
PRYSMIAN CONTINUA L'ESPANSIONE DEI MARGINI E RIALZA LA GUIDANCE FY25

- NEL 2Q CRESCITA ORGANICA DEL 3,2% E MIGLIORAMENTO DELLA REDDITIVITÀ CON UN ADJUSTED EBITDA PARI A €605 MILIONI (€457 MILIONI, 2Q24), IN AUMENTO DEL 32% E MARGINE¹ PARI A 14,5% (12,7%, 2Q24)
- CONFERMATA L'ECCELLENTE PERFORMANCE DI TRANSMISSION NEL 2Q, CON UNA CRESCITA ORGANICA DEL +22,8% E UN FORTE MARGINE AL 17,1% (14,7%, 2Q24)
- FORTE CRESCITA ORGANICA (+5,2%) E MIGLIORAMENTO DELLA REDDITIVITÀ IN POWER GRID CON UN AUMENTO DEL MARGINE NEL 2Q AL 15,6% (14,7%, 2Q24)
- IN ELECTRIFICATION, SOLIDO MIGLIORAMENTO DEI MARGINI NEL 2Q IN I&C AL 14,1% (10,6%, 2Q24)
- CHANNELL MIGLIORA LA REDDITIVITÀ IN DIGITAL SOLUTIONS NEL 2Q, CON UN AUMENTO DEL MARGINE AL 16,8% (13,3%, 2Q24). L'ADJUSTED EBITDA CRESCE A €63 MILIONI (€44 MILIONI, 2Q24)
- ECCELLENTE GENERAZIONE DI CASSA CON FREE CASH FLOW LTM PARI A €979 MILIONI
- LA PERCENTUALE DI RICAVI DA SOLUZIONI SOSTENIBILI RIMANE SOLIDA NEL PRIMO SEMESTRE (43,6%); MENTRE L'UTILIZZO DEI MATERIALI RICICLATI RAGGIUNGE IL 19,9%, IN AUMENTO DI 3,7 P.P. VS. FY24, GRAZIE AL FOCUS CONTINUO SULL'ECONOMIA CIRCOLARE
- OUTLOOK AUMENTATO PER IL FY25 GRAZIE ALLA SOLIDA PERFORMANCE YTD INSIEME AL CONTRIBUTO DI CHANNELL, NONOSTANTE L'IMPATTO NEGATIVO DEI CAMBI

Massimo Battaini, CEO di Prysmian, ha dichiarato: "Prysmian continua a dimostrare gli eccellenti progressi compiuti nella sua evoluzione da produttore di cavi a fornitore di soluzioni energy e digital, fondamentali nell'accelerazione della nostra crescita. L'aumento dei ricavi conferma la centralità del nostro ruolo, in collaborazione con i nostri clienti, per favorire la transizione energetica, l'elettificazione e la trasformazione digitale a livello mondiale, mentre il forte contributo di Encore Wire e Channell, quest'ultima completamente consolidata a seguito del recente closing avvenuto in giugno, testimonia il valore creato dalle nostre acquisizioni. Grazie ai risultati raggiunti in questo semestre, abbiamo deciso di rivedere al rialzo la guidance per il 2025, nonostante il peggioramento del tasso di cambio, e siamo anche ben posizionati e focalizzati per il conseguimento degli obiettivi di medio termine della nostra strategia 'Accelerating Growth'."

DATI FINANZIARI²

(in milioni di euro)	2Q 2025	2Q 2024	Variazione %	1H 2025	1H 2024	Variazione %
Ricavi ³	4.883	4.132	3,2%*	9.654	7.819	4,0%*
EBITDA Adjusted	605	457	32,4%	1.132	869	30,3%
Utile netto di Gruppo	276	217	27,2%	426	402	6,0%
Indebitamento finanziario netto				4.694	1.321	n.m
Free Cash Flow LTM ⁴				979	889	10,1%

* Crescita organica

¹ A partire dal 2025 Prysmian riporta nei comunicati stampa il margine adjusted EBITDA ai prezzi standard dei metalli. Questa decisione è stata presa per migliorare la comprensione e il confronto dei risultati nei diversi periodi. Il calcolo dei prezzi standard dei metalli prende in considerazione i prezzi standard del rame (5.500 euro per tonnellata), dell'alluminio (1.500 euro per tonnellata) e del piombo (2.000 euro per tonnellata) per eliminare la volatilità dovuta alle fluttuazioni del mercato dei prezzi dei metalli. Tutti i riferimenti ai margini nel presente comunicato stampa si riferiscono al margine adjusted EBITDA ai prezzi standard dei metalli, salvo diversa indicazione.

² La Relazione finanziaria semestrale è soggetta a revisione contabile limitata, ad oggi ancora in corso.

³ I risultati del 2Q e del 1H includono il contributo di Channell Commercial Corporation ("Channell"), completamente consolidata a partire dal 1° giugno 2025. Variazione % come crescita organica. Crescita dei ricavi calcolata al netto delle variazioni dell'area di consolidamento, delle variazioni dei prezzi dei metalli e degli effetti dei tassi di cambio. Per il calcolo della crescita organica del 2025, Encore Wire non è stata considerata una variazione dell'area di consolidamento, tuttavia la crescita organica è stata calcolata includendo i ricavi di Encore Wire nel corrispondente periodo del 2024 su una base proforma.

⁴ FCF LTM (ultimi dodici mesi) escluse le acquisizioni e le cessioni e l'impatto dell'antitrust.

Milano, 31 luglio 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di Prysmian S.p.A. ha approvato i risultati consolidati del Gruppo relativi al secondo trimestre e al primo semestre 2025.

I Ricavi di Gruppo nel secondo trimestre si sono attestati a €4.883 milioni, rispetto a €4.132 milioni del 2Q24, con una crescita organica del 3,2%. Crescita organica positiva in Transmission (+22,8%), Power Grid (+5,2%), Specialties (+2,4%) e Digital Solutions (+2,9%), mentre la crescita organica in Industrial & Construction è stata negativa (-3,2%).

I ricavi del primo semestre 2025, si sono attestati a €9.654 milioni (€7.819 milioni 1H24), con una crescita organica del 4,0%.

I ricavi riflettono l'inclusione nel perimetro di Encore Wire, completamente consolidata a partire dal 1° luglio 2024, e di Channell, consolidata a partire dal 1° giugno 2025.

L'Adjusted EBITDA ha raggiunto €605 milioni nel 2Q25, in aumento del 32% rispetto a €457 milioni nel 2Q24.

Il margine complessivo ai prezzi standard dei metalli è stato pari al 14,5%, in rialzo rispetto al 12,7% del 2Q24.

Nel 2Q25, Transmission ha registrato una crescita rilevante dell'adjusted EBITDA che è stato pari a €125 milioni (€88 milioni, 2Q24), con il margine al 17,1% (14,7%, 2Q24).

Power Grid ha registrato un aumento della redditività, con l'adjusted EBITDA pari a €134 milioni, con margine in miglioramento al 15,6% (14,7%, 2Q24).

In Electrification, l'adjusted EBITDA del business Industrial & Construction, che include il contributo di Encore Wire, è aumentato a €208 milioni (€110 milioni nel 2Q24), mentre il margine è aumentato di 3,5 p.p. al 14,1%. Nel business Specialties, l'adjusted EBITDA è stato pari a €74 milioni, con un margine all'11,4%.

In Digital Solutions, che ha tratto beneficio dal contributo di Channell nel mese di giugno, l'adjusted EBITDA è aumentato a €63 milioni, con un margine che ha raggiunto il livello di 16,8% (+3,5 p.p.)

Nel primo semestre 2025, l'adjusted EBITDA complessivo è stato pari a €1.132 milioni (€869 milioni, 1H24) e il margine al 13,8%, in aumento rispetto al 12,6% del primo semestre 2024.

L'**EBITDA** è aumentato a €1.134 milioni nel primo semestre 2025 (€801 milioni, 1H24).

L'utile netto di Gruppo nel primo semestre 2025 è stato di €426 milioni rispetto a €402 milioni nel primo semestre 2024. L'incremento dell'EBITDA ha compensato ampiamente i maggiori ammortamenti dovuti all'Allocazione del Prezzo d'Acquisto di Encore Wire, alla variazione negativa del fair value dei derivati su materie prime e ai maggiori oneri finanziari netti a seguito dell'acquisizione di Encore Wire.

Il Free Cash Flow LTM è aumentato a €979 milioni, sostanzialmente stabile rispetto all'LTM dell'1Q25 e all'intero 2024.

L'Indebitamento Finanziario Netto è stato pari a €4.694 milioni, in aumento rispetto ai €1.321 milioni al 30 giugno 2024. Tale incremento è principalmente dovuto ai seguenti fattori:

- le acquisizioni di Channell, Encore Wire e Warren & Brown (+€5.004 milioni);
- la vendita di circa l'8% della partecipazione di YOFC per €95 milioni;
- la conversione del Prestito Obbligazionario Convertibile completata nel mese di luglio 2024 (-€440 milioni) parzialmente compensata dal riacquisto di azioni proprie avviata nel mese di giugno 2024 (+€340 milioni);
- il pagamento dei dividendi agli azionisti nel mese di aprile (+€238 milioni);
- il prestito obbligazionario ibrido emesso (-€989 milioni);
- il Free Cash Flow realizzato negli ultimi dodici mesi per €979 milioni generato da:

- €1.677 milioni di generazione di cassa dalle attività operative prima delle variazioni del capitale circolante netto;
- €433 milioni di flussi positivi generati dalle variazioni del capitale circolante netto;
- €940 milioni di flussi in uscita per investimenti netti;
- €210 milioni di oneri finanziari netti;
- €19 milioni di dividendi ricevuti da società affiliate.

BUSINESS OVERVIEW

QUADRO TRIMESTRALE

(in milioni di euro)			RICAVI			EBITDA adjusted			
			Ricavi ai prezzi correnti dei metalli			Margini ai prezzi standard dei metalli		Margini ai prezzi correnti dei metalli	
	2Q 2025	2Q 2024	Crescita Organica	2Q 2025	2Q 2024	Margini 2Q 2025	Margini 2Q 2024	Margini 2Q 2025	Margini 2Q 2024
TRANSMISSION	743	610	22,8%	125	88	17,1%	14,7%	16,9%	14,4%
POWER GRID	991	950	5,2%	134	123	15,6%	14,7%	13,6%	12,9%
ELECTRIFICATION	2.762	2.228	-1,5%	283	202	12,8%	11,0%	10,3%	9,1%
INDUSTRIAL & CONSTRUCTION.	1.878	1.307	-3,2%	208	110	14,1%	10,6%	11,1%	8,4%
SPECIALTIES	774	790	2,4%	74	94	11,4%	14,0%	9,6%	11,9%
DIGITAL SOLUTIONS	387	344	2,9%	63	44	16,8%	13,3%	16,1%	12,8%
TOTALE GRUPPO	4.883	4.132	3,2%	605	457	14,5%	12,7%	12,4%	11,1%

QUADRO SEMESTRALE

(in milioni di euro)			RICAVI			EBITDA adjusted			
			Ricavi ai prezzi correnti dei metalli			Margini ai prezzi standard dei metalli		Margini ai prezzi correnti dei metalli	
	1H 2025	1H 2024	Crescita organica	1H 2025	1H 2024	Margini 1H 2025	Margini 1H 2024	Margini 1H 2025	Margini 1H 2024
TRANSMISSION	1.486	1.084	37,9%	249	150	17,0%	14,0%	16,8%	13,8%
POWER GRID	1.865	1.802	1,7%	250	238	15,4%	14,8%	13,4%	13,2%
ELECTRIFICATION	5.577	4.277	-1,7%	528	405	11,9%	11,2%	9,5%	9,5%
INDUSTRIAL & CONSTRUCTION.	3.801	2.500	-2,2%	381	224	12,9%	10,9%	10,0%	9,0%
SPECIALTIES	1.551	1.552	-0,9%	148	179	11,4%	13,3%	9,6%	11,5%
DIGITAL SOLUTIONS	726	656	3,2%	105	76	15,1%	12,1%	14,4%	11,6%
TOTALE GRUPPO	9.654	7.819	4,0%	1,132	869	13,8%	12,6%	11,7%	11,1%

TRANSMISSION

Transmission ha confermato un'eccellente crescita organica e un miglioramento della redditività dovuto all'aumento della capacità, ad un'attenta e puntuale esecuzione e anche al miglioramento del mix di progetti.

Nel secondo trimestre, i ricavi sono aumentati significativamente a €743 milioni (+22,8% crescita organica).

Anche l'adjusted EBITDA è aumentato rispetto agli €88 milioni nel 2Q24 attestandosi a €125 milioni nel 2Q25. Margine in crescita al 17,1% (14,7%, 2Q24).

Nel primo semestre 2025, i ricavi sono stati pari a €1.486 milioni (+37,9% crescita organica). L'adjusted EBITDA è stato pari a €249 milioni (€150 milioni, 1H24), mentre il margine è aumentato di 3 p.p. salendo al 17,0%.

Il backlog ammonta a circa €16 miliardi.

POWER GRID

Nel secondo trimestre, Power Grid ha registrato un aumento della redditività e anche della crescita organica.

Nel secondo trimestre, i ricavi sono stati pari a €991 milioni (+5,2% crescita organica).

L'adjusted EBITDA è stato pari a €134 milioni, rispetto a €123 milioni nel 2Q24. Il margine è stato del 15,6% (14,7%, 2Q24).

Nel primo semestre 2025, i ricavi sono stati pari a €1.865 milioni (+1,7% crescita organica). L'adjusted EBITDA è salito a €250 milioni, rispetto ai €238 milioni nel primo semestre 2024, mentre il margine si è attestato al 15,4%.

ELECTRIFICATION

Industrial & Construction

Nel secondo trimestre, il business Industrial & Construction ha registrato una solida performance in termini di redditività.

Nel secondo trimestre, i ricavi sono stati pari a €1.878 milioni (-3,2% crescita organica) rispetto a €1.307 milioni del 2Q24.

L'adjusted EBITDA si è attestato a €208 milioni (€110 milioni, 2Q24), mentre il margine è stato del 14,1%, rispetto al 10,6% del 2Q24.

Nel primo semestre 2025, i ricavi si sono attestati a €3.801 milioni (-2,2% crescita organica) rispetto a €2.500 milioni nel primo semestre 2024. L'adjusted EBITDA è stato pari a €381 milioni (€224 milioni, 1H24) e il margine è cresciuto di 2 p.p. raggiungendo il 12,9%. Questi risultati includono l'integrazione di Encore Wire, consolidata a partire dal 3Q24.

Specialties

Specialties ha registrato un miglioramento della crescita organica, riconducibile a tutti i business ad eccezione dei business Automotive ed Elevators.

Nel secondo trimestre, i ricavi hanno raggiunto i €774 milioni (+2,4% crescita organica).

L'adjusted EBITDA è stato pari a €74 milioni (€94 milioni, 2Q24). Il margine è stato dell' 11,4% (14,0%, 2Q24).

Nel primo semestre 2025, i ricavi sono stati pari a €1.551 milioni (-0,9% crescita organica). L'adjusted EBITDA si è attestato a €148 milioni (€179 milioni, 1H24) e il margine all'11,4% (13,3%, 1H24).

DIGITAL SOLUTIONS

Positiva la performance di Digital Solutions nel secondo trimestre, che beneficia anche del consolidamento di Channell a partire dal 1° giugno 2025.

Nel secondo trimestre, i ricavi sono cresciuti a €387 milioni (+2,9% crescita organica).

L'adjusted EBITDA è stato pari a €63 milioni, in crescita del 43,2% rispetto all' 1Q25. Il margine si è attestato al 16,8%, in significativo aumento rispetto al 2Q24 (13,3%) e all' 1Q25 (13,2%). Tale

miglioramento beneficia anche del contributo di Channell per il mese di giugno.

Nel primo semestre dell'anno, i ricavi hanno raggiunto €726 milioni (+3,2% crescita organica). L'adjusted EBITDA è cresciuto a €105 milioni (€76 milioni, 1H24) e il margine è aumentato a 15,1% (12,1%, 1H24).

DATI DI SOSTENIBILITÀ

I risultati del primo semestre 2025 confermano il forte commitment di Prysmian nel perseguire i target di decarbonizzazione, nonché nel raggiungere i target sociali ed ambientali annunciati in occasione del Capital Markets Day a New York City nel mese di marzo 2025.

La riduzione delle emissioni GHG Scope 1&2 rispetto alla baseline del 2019 è stata positiva, pari a -38% (-37%, FY24).

La percentuale di ricavi derivanti da soluzioni sostenibili è aumentata leggermente a 43,6% (43,1%).

In linea con l'impegno del Gruppo verso l'economia circolare, è stato registrato un aumento della percentuale di materiali riciclati al 19,9% (16,2%, FY24), trainato in particolare dal Nord America e, nello specifico, da Encore Wire.

La percentuale di donne in posizioni dirigenziali è stata del 19,1% (19,2%, FY24), mentre quella delle impiegate è stata del 43,6% (47,5%, FY24).

KPI	1H 2025	FY 2024	Variazione
% riduzione emissioni GHG (Scope 1&2) vs baseline 2019*	-38%	-37,0%	-1,0 p.p.
% ricavi derivanti da soluzioni sostenibili	43,6%	43,1%	0,5 p.p.
% contenuto riciclato su guaine in PE e rame	19,9%	16,2%	3,7 p.p.
% donne in posizioni dirigenziali (job grade ≥ 20)	19,1%	19,2%	-0,1 p.p.
% donne impiegate assunte	43,6%	47,5%	-3,9 p.p.

*Calcolo basato sui dati degli ultimi dodici mesi. I Dati di Sostenibilità 1H25 escludono il contributo di Channell.

OUTLOOK

Sulla base della forte performance di Prysmian nel primo semestre, insieme al contributo di Channell (completamente consolidata a partire dal 1° giugno 2025), Prysmian ha deciso di rivedere al rialzo la propria guidance per il FY25, nonostante il peggioramento del tasso di cambio EUR/USD rispetto a Febbraio 2025:

- Adjusted EBITDA compreso nell'intervallo di €2.300 e €2.375 milioni;
- Free cash flow compreso nell'intervallo di €1.000 e €1.075 milioni;
- Riduzioni delle emissioni GHG Scope 1&2 nell'intervallo di -38% e -40% rispetto al 2019.

Tale guidance assume l'assenza di cambiamenti sostanziali nella situazione geopolitica, oltre all'esclusione di dinamiche di prezzo estreme legate ai fattori di produzione o di interruzioni significative della catena di approvvigionamento (e assenza di ulteriori cambiamenti rilevanti nelle tariffe). Le previsioni si basano sull'attuale perimetro di attività della Società, ipotizzando un tasso di cambio EUR/USD pari a 1,14, rispetto al precedente di 1,06, e non includono gli impatti sui flussi di cassa relativi alle tematiche Antitrust.

PRESTITI OBBLIGAZIONARI EMESSI NEL PERIODO

In data 14 maggio 2025 Prysmian ha collocato un prestito obbligazionario subordinato ibrido per un importo nominale complessivo pari a Euro 1.000 milioni. Il Prestito Obbligazionario Ibrido ha una durata perpetua e presenta un periodo non callable di 5,25 anni. È stato emesso a un prezzo di riorferta pari al 99,466% e prevede il pagamento di una cedola fissa annuale del 5,25% fino alla prima data di reset, fissata per il 21 agosto 2030. A partire da tale data, salvo rimborso anticipato, il prestito maturerà interessi annui pari al tasso Euro Mid-Swap a 5 anni, maggiorato di un margine iniziale di 301,2 punti base, con un incremento aggiuntivo di 25 punti base a decorrere dal 21 agosto 2035, e un ulteriore incremento di 75 punti base a partire dal 21 agosto 2050. All'emissione è stato assegnato un rating "BB" da Standard & Poor's e un contenuto di equity pari al 50%. Il titolo è quotato presso la Borsa di Lussemburgo.

EVENTI SUCCESSIVI AL 30 GIUGNO 2025

Per gli eventi di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2025 si rimanda alla sezione dedicata del sito corporate www.prysmian.com.

CONFERENCE CALL

I risultati del primo semestre 2025 saranno presentati alla comunità finanziaria nel corso di una conference call che si terrà oggi alle ore 10:00 CET. Di seguito il link per accedere al webcast: <https://edge.media-server.com/mmc/p/h557byga>

La registrazione della conference call sarà successivamente disponibile sul sito web del Gruppo: www.prysmian.com. La documentazione utilizzata nel corso della presentazione sarà disponibile in data odierna nella sezione Investor Relations del sito internet di Prysmian all'indirizzo www.prysmian.com e consultabile sul sito internet di Borsa Italiana www.borsaitaliana.it e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato presso www.emarketstorage.com.

Prysmian

Prysmian è leader mondiale nel settore dei sistemi in cavo per energia e telecomunicazioni, punto di riferimento nella transizione energetica e la trasformazione digitale. Attraverso la forte presenza geografica e l'ampiezza del portafoglio prodotti, una comprovata esperienza e competenza in materia di innovazione tecnologica, e una solida base clienti, la società è ben posizionata per consolidare la propria leadership e conquistare nuovi mercati e mercati in crescita. La strategia di Prysmian risponde perfettamente ai principali driver di mercato, sviluppando sistemi in cavo resilienti, ad alte prestazioni, sostenibili e innovativi nei segmenti Transmission, Power Grid, Electrification e Digital Solutions. Prysmian è una public company quotata sui mercati di Borsa Italiana, con quasi 150 anni di esperienza, oltre 33.000 dipendenti, 107 impianti produttivi e 27 centri R&D in oltre 50 Paesi, e di oltre €17 miliardi di ricavi nel 2024.

Per maggiori informazioni:

Cristina Bifulco
Chief Investor Relations, Sustainability
and Communication Officer
mariacristina.bifulco@prysmian.com

Jonathan Heywood
Media Relations & Marketing Director
jonathan.heywood@prysmian.com
mob +39.331.6573546

Media Relations
media@prysmian.com

La Relazione finanziaria al 30 giugno 2025 di Prysmian, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 30 luglio 2025, sarà a disposizione del pubblico nei termini regolamentari previsti presso la sede della società in Via Chiese 6, Milano. Sarà inoltre contestualmente disponibile sul sito internet www.prysmian.com, sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A www.borsaitaliana.it e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato di cui si avvale la società, all'indirizzo www.emarketstorage.com. Il presente documento potrebbe contenere dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements") relative a futuri eventi e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Prysmian. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischio e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati, in relazione a una molteplicità di fattori. I dirigenti preposti alla redazione dei documenti contabili societari (Stefano Invernici e Alessandro Brunetti) dichiarano, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Per EBITDA si intende il Risultato operativo al lordo dell'effetto della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime, di altre poste valutate al fair value, degli ammortamenti e delle svalutazioni. La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa del Gruppo prima delle principali poste non monetarie. Per Adjusted EBITDA si intende l'EBITDA sopra descritto calcolato prima di oneri e proventi relativi a riorganizzazioni aziendali, oneri e proventi considerati di natura non ricorrente così come indicati nel prospetto di Conto economico consolidato e altri oneri e proventi non operativi.

La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa del Gruppo prima delle principali poste non monetarie, depurata degli effetti economici di eventi considerati estranei alla gestione corrente del Gruppo stesso.

Adjusted EBITDA ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto: Adjusted EBITDA, come sopra definito, calcolato al lordo della quota di risultato netto delle società contabilizzate con il metodo del patrimonio netto.

Risultato operativo adjusted, si intende il Risultato operativo prima di oneri e proventi relativi a riorganizzazioni aziendali, oneri e proventi considerati di natura non ricorrente, così come indicati nel prospetto di Conto economico consolidato, altri oneri e proventi non operativi, dell'effetto della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime e di altre poste valutate al fair value. La funzione di tale indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa del Gruppo depurata da effetti economici di eventi considerati estranei alla gestione corrente dello stesso.

Crescita organica: si intende la variazione dei ricavi calcolata al netto delle variazioni del perimetro di consolidamento, della variazione del prezzo dei metalli e dell'effetto cambio.

L'indebitamento finanziario netto è un indicatore della struttura finanziaria, determinato dalla somma algebrica delle seguenti voci: – Debiti verso banche e altri finanziatori – parte non corrente – Debiti verso banche e altri finanziatori – parte corrente – Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati non correnti, classificati tra i Crediti finanziari a lungo termine – Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati correnti, classificati tra i Crediti finanziari a breve termine – Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati non correnti, classificati tra i Debiti finanziari a lungo termine – Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati correnti, classificati tra i Debiti finanziari a breve termine – Crediti finanziari a medio-lungo termine iscritti negli Altri crediti – parte non corrente – Oneri accessori ai finanziamenti iscritti negli Altri crediti – parte non corrente – Crediti finanziari a breve termine iscritti negli Altri crediti – parte corrente – Oneri accessori ai finanziamenti iscritti negli Altri crediti – parte corrente – Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato – Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita il conto economico – Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita il conto economico complessivo – Disponibilità liquide.

ALLEGATO A
Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

(in milioni di Euro)	30.06.2025	31.12.2024
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	4.978	4.921
Avviamento	4.025	3.499
Altre immobilizzazioni immateriali	1.230	1.416
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	168	248
Altre partecipazioni valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico complessivo	13	12
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	4	4
Derivati	38	63
Imposte differite attive	324	328
Altri crediti	42	42
Totale attività non correnti	10.822	10.533
Attività correnti		
Rimanenze	3.053	2.858
Crediti commerciali	2.810	2.433
Altri crediti	1.270	1.194
Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico	44	32
Derivati	70	107
Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico complessivo	11	11
Disponibilità liquide	535	1.033
Totale attività correnti	7.793	7.668
Attività destinate alla vendita	55	1
Totale attivo	18.670	18.202
Patrimonio netto		
Capitale sociale	30	30
Riserve	4.965	4.328
Risultato netto di competenza del Gruppo	426	729
Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	5.421	5.087
Patrimonio netto attribuibile ai soci di minoranza	190	210
Totale patrimonio netto	5.611	5.297
Passività non correnti		
Debiti verso banche e altri finanziatori	4.612	5.158
Fondi per benefici ai dipendenti	296	310
Fondi rischi e oneri	95	99
Imposte differite passive	531	579
Derivati	47	30
Altri debiti	34	36
Totale passività non correnti	5.615	6.212
Passività correnti		
Debiti verso banche e altri finanziatori	650	257
Fondi rischi e oneri	692	734
Derivati	99	58
Debiti commerciali	2.769	2.462
Altri debiti	3.149	3.066
Debiti per imposte correnti	54	116
Totale passività correnti	7.413	6.693
Passività destinate alla vendita	31	-
Totale passività	13.059	12.905
Totale patrimonio netto e passività	18.670	18.202

Conto economico consolidato

(in milioni di Euro)	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Ricavi	9.654	7.819
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in lavorazione	229	233
Altri proventi	71	23
Totale ricavi e proventi	9.954	8.075
Materie prime, materiali di consumo e merci	(6.249)	(5.072)
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	(56)	13
Costi del personale	(1.087)	(948)
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini	(295)	(193)
Altri costi	(1.537)	(1.303)
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	13	20
Risultato operativo	743	592
Oneri finanziari	(703)	(357)
Proventi finanziari	558	304
Risultato prima delle imposte	598	539
Imposte sul reddito	(161)	(129)
Risultato netto	437	410
<i>Di cui:</i>		
<i>- attribuibile ai soci di minoranza</i>	<i>11</i>	<i>8</i>
<i>- di competenza del Gruppo</i>	<i>426</i>	<i>402</i>
Utile/(Perdita) per azione base (in Euro)	1,47	1,47
Utile/(Perdita) per azione diluito (in Euro)	1,47	1,39

Conto economico complessivo consolidato

(in milioni di Euro)	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Risultato netto	437	410
Altre componenti del risultato complessivo:		
A) Variazione riserva di Cash Flow Hedge:	(65)	137
- Utile (Perdita) del periodo	(87)	195
- Imposte	22	(58)
B) Altre variazioni relative ai derivati in Cash Flow Hedge:	9	(25)
- Utile (Perdita) del periodo	12	(34)
- Imposte	(3)	9
C) Variazione riserva di traduzione valutaria	(810)	93
D) Utili (Perdite) attuariali per benefici ai dipendenti (*):	2	11
- Utile (Perdita) del periodo	3	15
- Imposte	(1)	(4)
E) Valutazione strumenti FVTOCI:	2	-
- Utile (Perdita) del periodo	2	-
- Imposte	-	-
Totale altre componenti del risultato complessivo (A+B+C+D+E):	(862)	216
Totale risultato complessivo	(425)	626
Di cui:		
- attribuibile ai soci di minoranza	(11)	11
- di competenza del Gruppo	(414)	615

(*) Componenti del conto economico complessivo non riclassificabili nel risultato netto dell'esercizio in periodi successivi.

Rendiconto finanziario consolidato

(in milioni di Euro)	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Risultato prima delle imposte	598	539
Ammortamenti e svalutazioni	295	193
Plusvalenze nette da realizzo di partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(29)	-
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(13)	(20)
Dividendi incassati da società valutate con il metodo del patrimonio netto	6	3
Compensi in azioni	40	29
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	56	(13)
Oneri finanziari netti	145	53
Variazione delle rimanenze	(356)	(359)
Variazione crediti/debiti commerciali	(114)	(204)
Variazione altri crediti/debiti	(165)	(40)
Variazione fondi per benefici ai dipendenti	(11)	(9)
Variazione fondi rischi	(31)	20
Imposte sul reddito nette pagate	(161)	(123)
A. Flusso monetario da attività operative	260	69
Flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni	(760)	-
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(359)	(210)
Cessione di attività destinate alla vendita	-	9
Cessioni di immobilizzazioni materiali	4	-
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(11)	(8)
Investimenti in attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	(12)	-
Cessioni attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	-	50
Investimenti in attività finanziarie o partecipazioni valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	-	(2)
Cessioni attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	-	13
Investimenti in attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	2	-
Disinvestimenti in società collegate	95	-
B. Flusso monetario da attività d'investimento	(1.041)	(148)
Prestito obbligazionario ibrido perpetuo	989	-
Acquisto di azioni proprie	(49)	(36)
Distribuzione dividendi	(233)	(197)
Rimborsi di finanziamenti	(467)	(200)
Variazione altri debiti/crediti finanziari netti	185	(61)
Oneri finanziari pagati	(151)	(88)
Proventi finanziari incassati	56	61

C.	Flusso monetario da attività di finanziamento	330	(521)
D.	Differenza di conversione su disponibilità liquide	(47)	6
E.	Flusso monetario del periodo (A+B+C+D)	(498)	(594)
F.	Disponibilità liquide nette all'inizio del periodo	1.033	1.741
G.	Disponibilità liquide nette alla fine del periodo (E+F)	535	1.147

ALLEGATO B
Tabella di riconciliazione fra Utile/(Perdita) del periodo, EBITDA ed EBITDA rettificato di Gruppo

(in milioni di Euro)	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Utile/(Perdita) del periodo	437	410
Imposte	161	129
Proventi finanziari	(558)	(304)
Oneri finanziari	703	357
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini	295	193
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	56	(13)
Fair value shared-based payment	40	29
EBITDA	1.134	801
Riorganizzazioni aziendali	8	48
Costi/(Ricavi) non ricorrenti	2	6
Altri Costi/(Ricavi) non operativi	(12)	14
Totale aggiustamenti all'EBITDA	(2)	68
EBITDA rettificato	1.132	869

Rendiconto finanziario con riferimento alla variazione della posizione finanziaria netta

(in milioni di Euro)	1° semestre 2025	1° semestre 2024	Variazione
EBITDA	1.134	801	333
Variazione dei fondi (inclusi fondi del personale) ed altri movimenti	(42)	11	(53)
Plusvalenze nette da realizzo di partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(29)	-	(29)
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(13)	(20)	7
Flusso netto da attività operative (prima delle variazioni di CCN)	1.050	792	258
Variazioni del capitale circolante netto	(635)	(603)	(32)
Imposte pagate	(161)	(123)	(38)
Dividendi incassati da società valutate con il metodo del patrimonio netto	6	3	3
Flusso netto da attività operative	260	69	191
Flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni	(878)	-	(878)
Flusso netto da attività di investimento operativo	(365)	(209)	(156)
Flusso netto da società valutate al patrimonio netto	95	-	95
Flusso netto ante oneri finanziari	(888)	(140)	(748)
Oneri finanziari netti	(95)	(27)	(68)
Flusso netto incluso oneri finanziari	(983)	(167)	(816)
Distribuzione dividendi	(233)	(197)	(36)
Acquisto di azioni proprie	(49)	(36)	(13)
Emissione di Bond ibrido	989	-	989
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) nel periodo	(276)	(400)	124
Indebitamento finanziario netto iniziale	(4.296)	(1.188)	(3.108)
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) nel periodo	(276)	(400)	124
Componente Patrimonio Netto da Emissione Prestito Obbligazionario Convertibile 2021	-	293	(293)
Incremento NFD per IFRS 16	(103)	(26)	(77)
Altre variazioni	(19)	-	(19)
Indebitamento finanziario netto finale	(4.694)	(1.321)	(3.373)

Bridge dei ricavi

(in milioni di euro)						
	Transmission	Power Grid	Industrial & Construction (***)	Specialties	Digital Solutions	Totale Prysmian*
1H 2024 Ricavi	1.084	1.802	3.759	1.552	656	9.078
Crescita Organica (**)	410	30	(82)	(14)	21	366
Effetto metalli	6	65	172	54	7	309
Tasso di cambio	(14)	(32)	(48)	(41)	(12)	(153)
Perimetro					54	54
1H 2025 Ricavi	1.486	1.865	3.801	1.551	726	9.654

(*) Il Totale Prysmian include "Other Electrification", non esplicitamente illustrato, perché non significativo e considera I&C sulla base della rendicontazione come per i ricavi.

(**) Crescita dei ricavi calcolata al netto delle variazioni di perimetro, delle variazioni dei prezzi dei metalli e degli effetti dei tassi di cambio. Ai fini del calcolo della crescita organica per il 2025, Encore Wire non è stata considerata una variazione di perimetro; pertanto, la crescita organica è stata calcolata come se Encore Wire fosse stata consolidata dal 1 gennaio 2024.

(***) I valori di Industrial & Construction sono presentati come se Encore Wire fosse stata consolidata a partire dal 1 gennaio 2024.