

**PRYSMIAN S.P.A. RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2011**

**RICAVI IN AUMENTO (+11,2%). ORDER BOOK SALE A €2,3 MLD (FEB. 2012)  
ADJ EBITDA IN CRESCITA A €568M. FORTE GENERAZIONE DI CASSA (CASH FLOW COMBINED €209M)  
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA/ADJ EBITDA A 1,8x  
CONFERMATI TARGET DI SINERGIE DALL'INTEGRAZIONE CON DRAKA**

*I Risultati al 31 dicembre 2011 includono il consolidamento di Draka per il periodo marzo - dicembre 2011*

- **RICAVI: €7.583 MILIONI (VARIAZIONE ORGANICA +11,2%)**
- **EBITDA ADJ<sup>1</sup>: €568 MILIONI (€387 MILIONI NEL 2010)**
- **RISULTATO OPERATIVO ADJ<sup>2</sup>: €426 MILIONI (€309 MILIONI NEL 2010)**
- **UTILE NETTO ADJ<sup>3</sup>: €231 MILIONI (€173 MILIONI NEL 2010)**
- **UTILE NETTO: €145 MILIONI NEGATIVI DOPO ACCANTONAMENTI PER €205 MILIONI PER INDAGINI ANTITRUST**
- **POSIZIONE FINANZIARIA NETTA €1.064 MILIONI (€459 MILIONI AL 31/12/2010; €1.389 MILIONI 30/9/2011)**

Milano, 7/3/2012. Il Consiglio di Amministrazione di Prysmian S.p.A. ha approvato oggi il bilancio consolidato e il progetto di bilancio d'esercizio relativi all'anno 2011<sup>4</sup>.

*"Innovazione tecnologica e flessibilità produttiva hanno consentito al Gruppo di conseguire risultati più che positivi seppur in un mercato caratterizzato da segnali di ripresa ancora deboli, commenta l'Amministratore delegato Valerio Battista. L'esercizio 2011 si è chiuso con una marcata crescita organica dei ricavi. In miglioramento costante anche la redditività, con l'Ebitda Rettificato che si è attestato nella parte alta del target range comunicato al mercato. Forte generazione di cassa e netto miglioramento degli indicatori fondamentali - come il livello d'indebitamento risultato di poco superiore al miliardo e pari a meno di due volte l'Ebitda Rettificato - ci consentono di guardare con sufficiente serenità all'evoluzione dell'anno in corso. Infine, il processo di integrazione con Draka è stato portato avanti in maniera rapida ed efficace, consentendo di realizzare già nel corso dell'esercizio appena chiuso sinergie significative".*

**DATI CONSOLIDATI DI SINTESI**

(in milioni di Euro)				Anno 2011 (*)	Anno 2010	Variaz. % conso.	Variaz. % Prysmian
	Prysmian	Draka	Rettifiche	Totale	Prysmian		
Ricavi	5.363	2.279	(59)	7.583	4.571	65,9%	17,3%
EBITDA	172	111	(14)	269	365	-26,4%	-52,9%
EBITDA rettificato	419	149	-	568	387	46,8%	8,5%
Risultato operativo	(3)	50	(28)	19	307	-93,8%	-100,8%
Risultato operativo rettificato	342	98	(14)	426	309	37,8%	10,7%
Risultato ante imposte	(105)	37	(33)	(101)	213	-147,6%	-149,0%
Risultato netto	(137)	20	(28)	(145)	150	-197,0%	-191,1%

(in milioni di Euro)

	31 dicembre 2011	31 dicembre 2010	Variaz. conso.
Capitale investito netto	2.436	1.403	1.033
Fondi del personale	268	145	123
Patrimonio netto	1.104	799	305
di cui attribuibile a terzi	62	43	19
Posizione finanziaria netta	1.064	459	605

(\*) I risultati del Gruppo Draka sono consolidati per il periodo 1° marzo - 31 dicembre 2011.

**RISULTATI ECONOMICO FINANZIARI**

<sup>1</sup> Per EBITDA adjusted (rettificato) si intende l'EBITDA prima degli oneri e proventi di natura non ricorrente, riportati nella tabella in Allegato B.

<sup>2</sup> Per Risultato operativo adjusted (rettificato) si intende il Risultato operativo prima degli oneri e proventi di natura non ricorrente, della variazione del fair value dei derivati sui prezzi delle materie prime e di altre poste valutate al fair value.

<sup>3</sup> Per Utile netto adjusted (rettificato) si intende l'utile netto prima degli oneri e proventi di natura non ricorrente, del fair value derivati su prezzi materie prime e di altre poste valutate al fair value, degli effetti dei derivati su cambi e tassi, delle differenze cambio e del relativo effetto fiscale.

<sup>4</sup> Il bilancio consolidato e il progetto di bilancio d'esercizio sono oggetto di revisione contabile, alla data odierna non ancora conclusa.

I **Ricavi** sono ammontati a €7.583 milioni rispetto a €4.571 milioni dell'esercizio 2010. A parità di perimetro (escludendo il contributo Draka per il periodo marzo-dicembre 2011 pari a €2.220 milioni al netto di transazioni infragruppo per €59 milioni) e al netto di variazioni del prezzo dei metalli e cambi, la **variazione organica** è stata del +11,2%. Le vendite di Draka per l'intero esercizio 2011 sono ammontate a €2.669 milioni, segnando una crescita organica positiva del +4,2%. Includendo Draka per l'intero esercizio 2011 la crescita organica complessiva del nuovo Gruppo Prysmian risulterebbe pari al +8,8%.

L'**EBITDA rettificato** è ammontato a €568 milioni, in crescita del 46,8% rispetto a €387 milioni del 2010, posizionandosi nella fascia alta del target range comunicato al mercato nel maggio 2011. Tale incremento è attribuibile per €32 milioni alle positive performance di crescita organica di tutti i business del perimetro Prysmian e per €149 milioni al consolidamento di Draka da marzo 2011.

L'**EBITDA<sup>5</sup>** è ammontato a €269 milioni. Il calo rispetto a €365 milioni del 2010 è principalmente attribuibile ad oneri netti non ricorrenti per €299 milioni, di cui €205 milioni relativi all'accantonamento a fronte dei rischi derivanti dalle indagini antitrust in corso e €56 milioni per oneri di ristrutturazione per lo più relativi all'avvio dell'integrazione con Draka.

Il **Risultato operativo rettificato** è stato di €426 milioni in crescita del 37,8% rispetto a €309 milioni del 2010. Tale incremento è attribuibile per €33 milioni ai maggiori profitti generati dalla crescita organica del perimetro Prysmian e per €84 milioni al consolidamento di Draka a partire da marzo 2011 (al netto delle rettifiche del consolidato)

Il **Risultato operativo**, includendo l'effetto delle poste non ricorrenti, della variazione del fair value derivati metalli e di altre poste valutate al fair value e svalutazioni di assets, è risultato positivo e pari a €19 milioni (€307 milioni positivi nel 2010). Tale variazione è totalmente attribuibile all'effetto negativo degli oneri non ricorrenti e alla variazione negativa del fair value dei derivati sui prezzi materie prime.

Il **Saldo degli oneri e proventi finanziari** è stato negativo per €129 milioni (€96 milioni negativi nei dodici mesi 2010). La variazione negativa per €33 milioni è principalmente attribuibile all'incremento dell'indebitamento netto legato all'acquisizione di Draka (€501 milioni esborso di cassa e €357 milioni per il consolidamento della Posizione finanziaria netta di Draka al 28 febbraio 2011), oltreché alla mutata composizione della struttura finanziaria, rafforzata a seguito della sottoscrizione del contratto di Forward Start Credit Agreement di €1.070 milioni concluso a gennaio 2010, dell'emissione del prestito obbligazionario di €400 milioni dell'aprile 2010 e del contratto di finanziamento per €800 milioni di marzo 2011. Tali nuovi contratti hanno significativamente allungato la scadenza media dell'indebitamento, attualmente di circa 3 anni.

L'**Utile netto rettificato** è risultato in crescita del 33,5% a €231 milioni (€173 milioni nel 2010); la variazione positiva è attribuibile alla crescita della redditività operativa rettificata oltreché all'ingresso di Draka nel perimetro di consolidamento.

Il **Risultato netto** si è attestato ad €145 milioni negativi, rispetto al valore positivo di €150 milioni dello scorso anno, a causa dell'effetto negativo degli oneri non ricorrenti e straordinari per €376 milioni (di cui €205 milioni relativi all'accantonamento per il rischio legato alle indagini antitrust in corso).

La **Posizione finanziaria netta** a fine dicembre 2011 era di €1.064 milioni. L'incremento rispetto a €459 milioni al 31 dicembre 2010 è attribuibile ai seguenti fattori:

- esborso di cassa per €501 milioni per l'acquisizione di Draka;
- consolidamento della Posizione finanziaria netta di Draka al 28 febbraio 2011 per €357 milioni;
- flusso di cassa netto da attività operative positivo per €481 milioni, prima delle variazioni del capitale circolante netto;
- riduzione del capitale circolante netto per €183 milioni derivante principalmente dalle azioni di efficienza intraprese dalla società nel periodo di riferimento;
- investimenti operativi netti per €145 milioni;
- pagamento di dividendi per €37 milioni;
- flusso di cassa netto negativo per €229 milioni principalmente imputabile a imposte e oneri finanziari.

## INTEGRAZIONE CON DRAKA E SVILUPPO DELLA STRATEGIA

<sup>5</sup> Per EBITDA si intende l'Utile/(Perdita) dell'esercizio al lordo dell'effetto economico della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime, di altre poste valutate al fair value, degli ammortamenti e svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari, delle quote di risultato di società collegate e dividendi di altre società e delle imposte.

- **Completato il deployment della nuova organizzazione, confermati gli obiettivi di sinergie sulla base di risultati soddisfacenti raggiunti già nel 2011. Dall'integrazione di tecnologie e prodotti migliora la competitività dell'offerta.**

Il piano di realizzazione delle sinergie è stato completato e i primi effetti in termini di riduzione dei costi, in particolare attraverso il procurement e l'avvio della razionalizzazione della forza lavoro, sono stati conseguiti. Il varo della nuova struttura organizzativa e manageriale, effettiva da luglio 2011, ha consentito di individuare significative efficienze già nel breve termine e di definire circa 300 nuove posizioni chiave.

La rapidità ed efficacia con la quale è stato definito ed implementato il processo di integrazione ha consentito di realizzare già nel 2011 livelli di sinergie leggermente superiori alle aspettative (€13M VS €10M inizialmente previsti), rafforzando ulteriormente la fiducia nel raggiungimento del target complessivo previsto di €150 milioni annui a regime (entro il 2015).

E' stato inoltre completato il deployment di tutte le strutture operative e l'integrazione procede in linea con i piani anche sul versante tecnologico, produttivo, commerciale e logistico.

- Nel business dei cavi sottomarini per il cablaggio di parchi eolici off-shore, il Gruppo è ora in grado di offrire la più ampia gamma di tecnologie e prodotti, dai collegamenti interarray tra le turbine ai sistemi in cavo per i collegamenti alle reti di terraferma.
- Nel business SURF - Oil&Gas la gamma di tecnologie e prodotti offerta dal Gruppo (che già includeva umbilicals e flexible pipes) si è ampliata con i cavi DHT (Downhole Technology) prodotti da Draka.
- Nei cavi telecom il Gruppo può contare su una gamma prodotti particolarmente estesa e competitiva. La disponibilità di capacità produttiva di fibra a livello globale consente inoltre di ridurre i costi produttivi e logistici, con conseguente miglioramento dei margini.
- Nei cavi per le energie rinnovabili l'ampliamento dell'offerta consente il miglioramento della copertura geografica, con focalizzazione sui mercati a elevato tasso di crescita.
- Nel T&I grazie all'integrazione delle gamme prodotti in corso, si sta migliorando il mix di offerta focalizzandosi su prodotti di fascia alta e sui key customers globali.

- **Investimenti per circa €145 milioni: cavi alta tensione e sottomarini, flexible pipes, cavi ottici**

In linea con la propria strategia nel 2011 il Gruppo ha realizzato investimenti netti operativi per €145 milioni destinandoli prevalentemente allo sviluppo nei business a elevata tecnologia. Tra i principali progetti, il completamento del nuovo stabilimento di tubi flessibili per l'estrazione petrolifera in Brasile, l'ampliamento della capacità produttiva alta tensione in Cina e Francia e per cavi sottomarini in Italia e Finlandia nonché nei cavi ottici in Brasile.

- **Investimenti nei Paesi a elevato potenziale di crescita in linea con i piani**

A fine 2011 il peso dei paesi emergenti e a elevato tasso di crescita è arrivato a rappresentare circa il 30% delle vendite totali del Gruppo, grazie in particolare alla strategia di investimenti selettivi nei business a elevata tecnologia e valore aggiunto. In particolare, in Asia Pacific, i principali driver di crescita sono stati l'alta tensione, i cavi ottici e alcuni segmenti di cavi industriali come renewables e Oil&Gas; in Est Europa oltre ai cavi alta tensione e cavi ottici, risultati positivi sono venuti dai diversi segmenti dei cavi industriali; infine, in Sud America, la spinta alla crescita è venuta oltretutto dai cavi alta tensione e cavi ottici, dai cavi umbilicals per l'industria petrolifera off-shore.

## ANDAMENTO E RISULTATI CAVI E SISTEMI ENERGIA

- **PORTAFOGLIO ORDINI POWER TRANSMISSION SALE A €2,3MLD**
- **DOMANDA POSITIVA NELL'ALTA TENSIONE TERRESTRE GRAZIE ALLE RINNOVABILI**
- **CRESCITA DEI VOLUMI NELLA POWER DISTRIBUTION**
- **VOLUMI STABILI NEL T&I**
- **INDUSTRIAL: RICAVI E REDDITIVITÀ IN AUMENTO. OTTIME PERFORMANCE NELL'OGP OFF-SHORE**

(in milioni di Euro)

				Anno 2011 (*)	Anno 2010	Variaz. % conso.	Variaz. % Prysmian
	Prysmian	Draka	Rettifiche	Totale	Prysmian		
Ricavi	4.860	1.517	(45)	6.332	4.145	52,8%	17,3%
di cui Ricavi verso terzi	4.829	1.484	(45)	6.268	4.121	52,1%	17,2%
<b>EBITDA rettificato</b>	<b>373</b>	<b>74</b>	<b>-</b>	<b>447</b>	<b>351</b>	<b>27,4%</b>	<b>6,4%</b>
% su Ricavi	7,7%	4,9%		7,1%	8,5%		
<b>EBITDA</b>	<b>148</b>	<b>46</b>	<b>(8)</b>	<b>186</b>	<b>339</b>	<b>-45,1%</b>	<b>-47,3%</b>
% su Ricavi	3,7%	3,0%		2,9%	8,2%		
Ammortamenti	(69)	(28)	(2)	(99)	(71)	39,4%	-2,8%
<b>Risultato operativo rettificato</b>	<b>304</b>	<b>46</b>	<b>(2)</b>	<b>348</b>	<b>280</b>	<b>24,3%</b>	<b>8,2%</b>
% su Ricavi	6,2%	3,0%		5,5%	6,8%		

(\*) I risultati del Gruppo Draka sono consolidati per il periodo 1° marzo – 31 dicembre 2011.

I Ricavi verso terzi del Business Cavi e Sistemi Energia sono ammontati a €6.268 milioni (contributo di Draka per il periodo marzo-dicembre 2011 pari a €1.439 milioni, al netto delle transazioni infragruppo pari a €45 milioni). Al netto delle variazioni del prezzo dei metalli, dei cambi e a parità di perimetro, la **variazione organica** è stata positiva e pari al 10,5%, con una performance particolarmente positiva nel business Utilities. L'EBITDA rettificato è ammontato a €447 milioni registrando un incremento del 27,4% rispetto a €351 milioni dei dodici mesi 2010. L'incremento è riconducibile all'apporto di Draka (consolidata da marzo 2011) per €74 milioni e al miglioramento del perimetro pre-acquisizione per €22 milioni.

I Ricavi verso terzi del business energia del perimetro Draka dell'intero periodo (gennaio-dicembre 2011) sono ammontati a €1.758 milioni, segnando una crescita organica dell'1,9%. La crescita organica del settore Energia nei dodici mesi 2011 (inclusendo il perimetro Draka per l'intero periodo) risulterebbe dell'8,1%.

Di seguito viene dettagliata l'evoluzione dei mercati e della redditività per le aree di business del settore Energia limitatamente al perimetro pre-acquisizione (oltre a qualche cenno sintetico sul perimetro Draka).

### Utilities

I Ricavi verso terzi nell'area di business Utilities all'interno del perimetro pre-acquisizione, sono ammontati a €2.160 milioni con una variazione organica positiva del 17,0%, dovuta alla ripresa dei volumi in pressoché tutti i comparti anche se con dinamiche temporali e geografiche diverse. La crescita organica delle vendite si è positivamente riflessa sulla redditività facendo registrare un incremento del 2,5% dell'EBITDA rettificato salito a €250 milioni, nonostante il trend crescente dei costi delle materie prime e le dinamiche fortemente competitive registrate in particolare nei mercati emergenti.

All'interno del perimetro Draka l'area di business Utilities ha registrato nel 2011 vendite per €116 milioni (di cui €101 milioni consolidati in Prysmian a partire da marzo 2011). La crescita organica complessiva dell'area di business Utilities (inclusendo quindi Draka per l'intero periodo) risulterebbe pari al +17,8%.

Le vendite del segmento cavi e sistemi sottomarini sono aumentate sia grazie all'avanzamento dei grandi progetti di interconnessione energetica acquisiti dal Gruppo (in particolare Romulo nella Penisola Iberica/Isole Baleari, Messina II in Italia, Doha Bay in Qatar e Hudson negli USA) sia grazie al contributo di interventi di dimensione più limitata realizzati in Europa in particolare nell'ultimo trimestre. Rilevante anche il numero di progetti di collegamento di parchi eolici offshore acquisiti durante l'anno. In questo mercato, che presenta significative opportunità di ulteriore crescita, il Gruppo ha rafforzato ulteriormente la propria offerta tecnologica e di prodotto grazie all'integrazione con Draka, specializzata nei collegamenti interarray tra le turbine che compongono i parchi eolici. Includendo il progetto Western Link, collegamento sottomarino tra Inghilterra e Scozia acquisito a inizio 2012, il portafoglio ordini assicura visibilità sulle vendite per circa tre anni. Con l'obiettivo di continuare a sfruttare il trend costante di crescita previsto per questo settore, il Gruppo ha continuato ad investire per dotarsi di nuova capacità produttiva avviando la produzione di cavi sottomarini anche nello stabilimento di Pikkala in Finlandia e pianificando un incremento di capacità del 25% circa nello stabilimento di Arco Felice in Italia.

L'andamento delle vendite nel segmento dei cavi terrestri alta tensione ha positivamente beneficiato della ripresa della domanda, generata in particolare dai progetti legati alle energie rinnovabili e/o finalizzati al risparmio energetico sulle reti esistenti in Europa (Italia, Gran Bretagna e Francia) e allo sviluppo di nuove infrastrutture in aree emergenti quali Russia, Turchia, Medio Oriente, Brasile e India. Con l'obiettivo di rafforzare la penetrazione in Asia, Oceania e Medio Oriente, il Gruppo ha investito in nuova capacità produttiva per cavi extra-high voltage in Cina. Il portafoglio ordini assicura visibilità delle vendite per circa un anno.

Il segmento della distribuzione di energia ha registrato volumi in significativa crescita durante tutto il corso dell'anno, in particolare in Asia Pacific e Sud America. In Europa la domanda è stata sostenuta principalmente dai paesi nordici, Est Europa e Italia, mentre è risultata stabile nel resto del Sud Europa. Da evidenziare il successo di mercato della nuova tecnologia P-Laser introdotta anche in Olanda dopo l'Italia. Brasile e Australia hanno guidato la ripresa della domanda fuori dall'Europa, mentre gli USA, pur in un contesto di debolezza della domanda, hanno mostrato segnali di miglioramento della redditività. Nel complesso, i livelli di redditività rimangono bassi, nonostante la ripresa dei volumi.

(in milioni di Euro)

	Anno 2011 (*)			Anno 2010	Variazione %	Variazione % organica dei Ricavi (**)
	Prysmian	Draka	Rettifiche	Totale		
Ricavi	2.162	101	(9)	2.254	1.790	
di cui Ricavi verso terzi	2.160	101	(9)	2.252	1.790	25,8%
<b>EBITDA rettificato</b>	<b>257</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>267</b>	<b>250</b>	
% sui Ricavi	11,9%	9,9%		11,8%	14,0%	
<b>Risultato operativo rettificato</b>	<b>234</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>242</b>	<b>215</b>	
% sui Ricavi	10,8%	7,9%		10,7%	12,0%	

(\*) I risultati del Gruppo Draka sono consolidati per il periodo 1° marzo – 31 dicembre 2011.

(\*\*) La variazione organica dei ricavi è calcolata considerando i ricavi di Draka per il periodo 1° gennaio-31 dicembre 2011.

## Trade & Installers

I Ricavi verso terzi nell'area di business Trade & Installers all'interno del perimetro pre-acquisizione sono ammontati a €1.621 milioni, facendo registrare nel complesso una lieve variazione organica positiva (+1,2%). L'EBITDA Rettificato è ammontato a €40 milioni (+10,0% rispetto al 2010).

La ripresa dei volumi ha interessato in particolare il Nord America, mentre in Europa la domanda ha continuato ad essere debole in particolare in Italia e Spagna, con qualche segnale positivo registrato invece nei paesi nordici. Fuori dall'Europa, in Sud America il Gruppo ha mantenuto la storica posizione di preminenza sul mercato, facendo leva sull'ampio portafoglio di prodotti offerto, mentre ha puntato ad incrementare la propria presenza in Asia e Oceania con l'obiettivo di migliorare il mix geografico delle vendite.

Le vendite verso terzi di Draka nei dodici mesi 2011 sono ammontate a €816 milioni (di cui €685 milioni consolidati all'interno del perimetro Prysmian per il periodo marzo-dicembre 2011), con volumi in contrazione nell'ultimo trimestre dell'anno. La crescita organica complessiva del Gruppo (incluso quindi Draka per l'intero periodo) risulterebbe dello 0,1%.

(in milioni di Euro)

	Anno 2011 (*)			Anno 2010	Variazione %	Variazione % organica dei Ricavi (**)
	Prysmian	Draka	Rettifiche	Totale		
Ricavi	1.623	713	(25)	2.311	1.467	
di cui Ricavi verso terzi	1.621	685	(25)	2.281	1.465	55,7%
<b>EBITDA rettificato</b>	<b>40</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>70</b>	<b>36</b>	
% sui Ricavi	2,5%	4,2%		3,0%	2,4%	
<b>Risultato operativo rettificato</b>	<b>21</b>	<b>15</b>	<b>(2)</b>	<b>34</b>	<b>20</b>	
% sui Ricavi	1,3%	2,1%		1,5%	1,4%	

(\*) I risultati del Gruppo Draka sono consolidati per il periodo 1° marzo – 31 dicembre 2011.

(\*\*) La variazione organica dei ricavi è calcolata considerando i ricavi del Gruppo Draka per il periodo 1° gennaio – 31 dicembre 2011.

## Industrial

I Ricavi verso terzi nell'area di business dei cavi Industrial all'interno del perimetro pre-acquisizione sono ammontati a €919 milioni, con una variazione organica positiva pari al 14,8% realizzata in buona parte grazie al trend positivo nel comparto Oil&Gas. L'EBITDA rettificato è ammontato a €72 milioni, facendo registrare un incremento di €11 milioni grazie anche alla discreta ripresa della domanda in varie aree del mondo.

Nel complesso lo scenario di mercato si è dimostrato stabile o in lieve ripresa, in particolare nel corso del secondo semestre con segnali di recupero della domanda che hanno caratterizzato - in particolare nelle aree geografiche a più elevati tassi di crescita come APAC, Medio Oriente e Sud America - i settori petrolifero, minerario e delle infrastrutture.

A trainare il segmento dei cavi per l'industria petrolifera è stato in particolare l'off-shore che ha consentito di registrare una significativa crescita del portafoglio ordini in pressoché tutte le aree geografiche interessate. Una spinta ulteriore alla crescita del Gruppo nell'off-shore può venire, oltreché dalla nuova linea di produzione di flexible pipes in Brasile, anche dall'integrazione e dallo sviluppo di opportunità di cross selling con Draka, presente in particolare in Nord America con i cavi DHT (Downhole Technology).

Nelle Rinnovabili, performance di crescita positive sono state conseguite nel Wind, dove il Gruppo sta incrementando la propria presenza nei mercati a elevato tasso di crescita (Sud America, Cina, India e Australia) grazie anche alla integrazione con Draka. Nell'Automotive la domanda è risultata stabile in Europa e più sostenuta in Asia e Sudamerica. Nei cavi per ascensori la domanda è risultata stabile in Nord America e in crescita in Europa e Cina. Infine, nel segmento Specialties & OEM, all'incremento del portafoglio ordini in Asia ha fatto da contraltare la debolezza registrata in Nord America e Europa.

Nei dodici mesi 2011 Draka ha realizzato vendite verso terzi per €826 milioni (di cui €698 milioni consolidati in Prysmian per il periodo marzo-dicembre 2011). La crescita organica complessiva dell'Industrial (incluso il perimetro Draka per l'intero periodo) risulterebbe del 8,5%. La presenza di Draka nell'Industrial è di particolare rilievo in mercati geografici (quali il Nord America) e in segmenti di prodotto (cavi per infrastrutture, ascensori, impianti di energie rinnovabili) complementari a Prysmian.

(in milioni di Euro)

	Anno 2011 (*)				Anno 2010	Variazione %	Variazione % organica dei Ricavi (**)
	Prysmian	Draka	Rettifiche	Totale			
Ricavi	919	703	(9)	1.613	742		
di cui Ricavi verso terzi	919	698	(9)	1.608	742	116,7%	8,5%
<b>EBITDA rettificato</b>	<b>72</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>106</b>	<b>61</b>		
% sui Ricavi	7,8%	4,8%		6,6%	8,3%		
<b>Risultato operativo rettificato</b>	<b>48</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>71</b>	<b>42</b>		
% sui Ricavi	5,2%	3,3%		4,4%	5,7%		

(\*) I risultati del Gruppo Draka sono consolidati per il periodo 1° marzo - 31 dicembre 2011.

(\*\*) La variazione organica dei ricavi è calcolata considerando i ricavi del Gruppo Draka per il periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2011.

## ANDAMENTO E RISULTATI CAVI E SISTEMI TELECOMUNICAZIONI

- **SIGNIFICATIVA CRESCITA ORGANICA DEI RICAVI, CONFERMATA ANCHE NEL Q4**
- **DOMANDA DI CAVI OTTICI SOSTENUTA, IN PARTICOLARE IN NORD AMERICA, SUD AMERICA E AUSTRALIA**
- **GRADUALE MIGLIORAMENTO DELLA REDDITIVITÀ**

I Ricavi verso terzi del business Cavi e Sistemi Telecomunicazioni sono ammontati a €1.315 milioni (il contributo di Draka, inclusa nel perimetro di consolidamento a partire dal 1° marzo 2011, è stato pari a €781 milioni, al netto delle transazioni infragruppo di €14 milioni), registrando significative performance di crescita organica (+17,4%).

L'EBITDA rettificato si è attestato a €121 milioni, registrando una crescita di ben €85 milioni rispetto al corrispondente periodo 2010 (il contributo di Draka, entrata nel perimetro di consolidamento dal 1° marzo 2011, è stato di €75 milioni).

La crescita è stata determinata in particolare dal significativo incremento dei volumi nei cavi in fibra ottica in pressoché tutte le aree geografiche con inoltre un graduale miglioramento dei margini. In Nord America la domanda ha beneficiato anche degli incentivi governativi al settore, in Europa la crescita è stata limitata dal basso volume di investimenti da parte degli operatori incumbent (eccetto Gran Bretagna e Olanda), in Sud America e Australia (dove nel terzo trimestre il Gruppo ha iniziato la realizzazione del progetto National Broadband Network) gli operatori hanno invece messo in campo una politica di investimenti più dinamica. La possibilità per il nuovo Gruppo di fare leva su nuova capacità produttiva di fibra a livello globale, consentirà di ridurre costi produttivi e logistici, favorendo quindi il recupero ulteriore dei margini.

Volumi in ripresa anche negli altri segmenti di business MMS (Multimedia & Specials), in particolare in Germania e Francia, e OPGW (Optical Ground Wire), in Sud America e Spagna, mentre più debole è stata la domanda di cavi rame dove il Gruppo è focalizzato sulla riduzione dei costi di produzione.

Nel business Telecom l'integrazione con Draka rappresenta una svolta, consentendo di dare vita a un player leader mondiale sia in termini dimensionali sia di offerta di tecnologie, prodotti e servizi, in particolare nel mercato delle fibre e dei cavi ottici. Nel 2011 le vendite verso terzi di Draka nei cavi Telecom sono ammontate a €826 milioni. La crescita organica complessiva del Telecom (inclusendo Draka per l'intero periodo) risulterebbe dell'11,7%.

(in milioni di Euro)

	Anno 2011 (*)			Anno 2010	Variaz. % conso.	Variaz. % Prysmian	
	Prysmian	Draka	Rettifiche	Totale Prysmian			
Ricavi	537	813	(14)	1.336	454	194,3%	18,2%
di cui Ricavi verso terzi	534	795	(14)	1.315	450	192,2%	18,7%
<b>EBITDA Rettificato</b>	<b>46</b>	<b>75</b>	-	<b>121</b>	<b>36</b>	<b>236,1%</b>	<b>25,9%</b>
% su Ricavi	8,5%	9,2%		9,1%	7,9%		
<b>EBITDA</b>	<b>44</b>	<b>65</b>	<b>(6)</b>	<b>103</b>	<b>36</b>	<b>186,1%</b>	<b>21,0%</b>
% su Ricavi	8,1%	8,0%		7,7%	7,9%		
Ammortamenti	(8)	(23)	(12)	(43)	(7)	514,3%	14,3%
<b>Risultato operativo rettificato</b>	<b>38</b>	<b>52</b>	<b>(12)</b>	<b>78</b>	<b>29</b>	<b>169,0%</b>	<b>30,0%</b>
% su Ricavi	7,0%	6,4%		5,8%	6,3%		

(\*) I risultati del Gruppo Draka sono consolidati per il periodo 1° marzo - 31 dicembre 2011.

## PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Nella prima parte del 2011 il contesto macroeconomico ha confermato i primi segnali di ripresa, già evidenziati nel corso del 2010, seppur con tassi di crescita molto contenuti e mantenendosi su livelli ancora decisamente inferiori a quelli antecedenti alla crisi finanziaria del 2008. La seconda parte dell'anno, tuttavia, ha iniziato a risentire delle crescenti preoccupazioni sulla sostenibilità dei livelli di indebitamento dei paesi dell'area Euro e degli Stati Uniti, che hanno portato ad un deciso peggioramento nella fiducia dei consumatori e ad un graduale rallentamento delle produzioni industriali e della domanda.

In tale contesto economico, il Gruppo prevede, per l'esercizio 2012, una sostanziale stabilità della domanda nel business dei cavi a media tensione per le utilities, dei cavi per le costruzioni e nei prodotti del segmento Industrial più esposti agli andamenti ciclici del mercato. Si conferma, invece, l'andamento positivo della domanda nei business ad alto valore aggiunto della trasmissione di energia, energie rinnovabili, Oil&Gas offshore e nei cavi in fibra ottica destinati ai principali operatori del settore Telecom. Nel corso dell'esercizio 2012, infine, il Gruppo Prysmian proseguirà nel processo di integrazione delle attività di Draka al fine di ottimizzare e razionalizzare la struttura produttiva ed organizzativa del nuovo Gruppo, con l'obiettivo di rafforzare ulteriormente la propria presenza in tutti i segmenti di attività e raggiungere le sinergie di costo previste.

## ULTERIORI DELIBERAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### **Presentazione di una lista di candidati da parte del Consiglio di Amministrazione per il rinnovo delle cariche**

Il Consiglio di Amministrazione, vista e considerata la scadenza del proprio mandato triennale, ai sensi di statuto, ha deliberato di presentare una propria lista di candidati alla carica di amministratore da sottoporre alla convocanda Assemblea degli Azionisti che sarà chiamata, tra le altre cose a nominare il nuovo Consiglio di Amministrazione. Tale lista sarà messa a disposizione del pubblico, unitamente alle liste eventualmente presentate dagli Azionisti aventi diritto, nei luoghi e nei termini regolamentari previsti.

### **Scissioni di parte del patrimonio di due società interamente possedute in via diretta e/o indiretta.**

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato due progetti di scissione in favore di Prysmian S.p.A. di parte del patrimonio delle società Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l. e Prysmian Cavi e Sistemi Italia S.r.l., società soggette all'attività di direzione e coordinamento di Prysmian S.p.A..

Per effetto dei due progetti di scissione, Prysmian S.p.A. si troverà a detenere direttamente le partecipazioni nel capitale sociale delle società italiane del Gruppo Prysmian attualmente detenute dalle due società scisse. Tale operazione si inserisce in un più ampio progetto di riorganizzazione, razionalizzazione e semplificazione delle partecipazioni detenute direttamente o indirettamente da Prysmian S.p.A. anche a seguito del controllo acquisito sulla società olandese Draka Holding N.V. e sulle partecipazioni da quest'ultima detenute, per effetto della positiva conclusione dell'offerta pubblica di acquisto e scambio volontaria sulle azioni ordinarie di Draka Holding N.V.. Si comunica che, ai sensi di statuto, le decisioni sulle scissioni saranno assunte dal Consiglio di Amministrazione di Prysmian S.p.A. e che nessuna nuova azione sarà emessa da Prysmian S.p.A. in conseguenza delle prospettate operazioni il capitale sociale della stessa non subirà alcuna variazione.

La scissione rientra nell'esenzione dall'applicazione del Regolamento Consob n. 17221/2010 e successive modifiche prevista dalla procedura adottata dalla Società in materia di operazioni con parti correlate con riferimento ad operazioni effettuate con società controllate, ai sensi dell'art. 12 comma 3 del Regolamento medesimo. La documentazione relativa alle due citate operazioni, prevista dalla normativa vigente, sarà messa a disposizione degli Azionisti e del pubblico nei luoghi e nei termini regolamentari previsti.

### **Requisiti di indipendenza degli Amministratori**

Il Consiglio di Amministrazione, sulla base delle dichiarazioni rese dagli amministratori, rende noto di avere effettuato le opportune verifiche circa il possesso dei requisiti di indipendenza, previsti dall'art. 148, comma terzo, del D. Lgs. n. 58/1998 e dal Codice di Autodisciplina della Borsa Italiana S.p.A. ai sensi del codice di autodisciplina delle società quotate, ed ha constatato il permanere di tali requisiti in capo agli Amministratori Wesley Clark, Claudio De Conto, Giulio Del Ninno, Friedrich Froehlich e Massimo Tononi.

### **Piano di acquisto di azioni proprie**

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di richiedere alla prossima Assemblea ordinaria, prevista in unica convocazione il 18 aprile, l'autorizzazione ad avviare un programma di acquisto e disposizione di azioni proprie. Il programma prevede la possibilità di procedere all'acquisto, da effettuarsi in una o più volte, di un numero di azioni che non superino complessivamente il 10% del capitale sociale. Gli acquisti potranno essere effettuati nei limiti delle riserve disponibili risultanti di volta in volta dall'ultimo bilancio annuale regolarmente approvato. La durata massima del piano è di 18 mesi a decorrere dalla data di autorizzazione da parte dell'Assemblea.

Possibili obiettivi del programma sono:

- dotare la Società di un portafoglio di azioni proprie, comprensivo di quelle già in possesso della Società, da utilizzare nell'ambito di eventuali operazioni straordinarie;

- utilizzare le azioni proprie acquistate a fronte dell'esercizio di diritti derivanti da strumenti di debito convertibili o scambiabili con strumenti finanziari emessi dalla Società, da società controllate o da terzi;
- disporre delle azioni proprie nell'ambito di piani di incentivazione azionaria riservati agli amministratori ed ai dipendenti del Gruppo;
- consentire una efficace gestione del capitale della Società, creando un'opportunità di investimento anche in relazione alla liquidità disponibile.

L'acquisto e la disposizione di azioni proprie sarà realizzato in conformità con le disposizioni normative e regolamentari applicabili:

- (i) ad un prezzo minimo non inferiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione;
- (ii) ad un prezzo massimo non superiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione.

Alla data odierna la Società detiene direttamente e indirettamente 3.039.169 azioni proprie.

La relativa documentazione, prevista dalla normativa vigente, sarà messa a disposizione degli Azionisti e del pubblico nei luoghi e nei termini regolamentari previsti.

### **Convocazione dell'Assemblea degli Azionisti**

Il Consiglio di Amministrazione ha infine conferito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione ed all'Amministratore Delegato, in via tra essi disgiunta, affinché l'Assemblea degli Azionisti venga convocata per il giorno mercoledì 18 aprile 2012, in unica convocazione.

Sulla base dei risultati dell'esercizio 2011, il Consiglio di Amministrazione proporrà alla prossima Assemblea degli Azionisti, la distribuzione di un dividendo unitario per azione di € 0,21, per un ammontare complessivo di circa € 44 milioni. Il dividendo, ove deliberato, sarà posto in pagamento a partire dal 26 aprile 2012, e verrà corrisposto alle azioni in circolazione alla data di stacco cedola, il 23 aprile 2012.

*La Relazione finanziaria al 31 dicembre 2011 di Prysmian, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data odierna, sarà a disposizione del pubblico entro il 28 marzo 2012 presso la sede della società in Viale Sarca 222, Milano e presso Borsa Italiana S.p.A.. Sarà inoltre disponibile sul sito internet [www.prysmiangroup.com](http://www.prysmiangroup.com).*

*Il presente documento potrebbe contenere dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements") relative a futuri eventi e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Prysmian. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischiosità e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione a una molteplicità di fattori.*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (Jordi Calvo e Carlo Soprano) dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

### **Prysmian Group**

*Prysmian Group è leader mondiale nel settore dei cavi e sistemi per l'energia e le telecomunicazioni con un fatturato di circa 8 miliardi di euro nel 2011. Presente in 50 Paesi con 97 stabilimenti e circa 22.000 dipendenti, il Gruppo si posiziona in particolare nella fascia di mercato a più elevato contenuto tecnologico e offre la più ampia gamma di prodotti, servizi, tecnologie e know-how. Nel settore dell'energia, Prysmian Group opera nel business dei cavi e sistemi terrestri e sottomarini per la trasmissione di energia, cavi speciali per applicazioni in diversi settori industriali e cavi di media e bassa tensione per le costruzioni edili e le infrastrutture. Nelle telecomunicazioni, il Gruppo produce cavi e accessori per la trasmissione di voce, video e dati, con un'offerta completa di fibra ottica, cavi ottici e in rame e sistemi di connettività. Prysmian è una società quotata alla Borsa di Milano nel segmento Blue Chip.*

### **Media Relations**

Lorenzo Caruso  
Corporate & Business Communication Director  
Ph. 0039 02 6449.1  
[lorenzo.caruso@prysmiangroup.com](mailto:lorenzo.caruso@prysmiangroup.com)

### **Investor Relations**

Luca Caserta  
Investor Relations Director  
Ph. 0039 02 6449.1  
[luca.caserta@prysmiangroup.com](mailto:luca.caserta@prysmiangroup.com)

**Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata**

(in milioni di Euro)

	<b>31 dicembre 2011</b>	<b>31 dicembre 2010</b>
<b>Attività non correnti</b>		
Immobili, impianti e macchinari	1.539	949
Immobilizzazioni immateriali	618	59
Partecipazioni in società collegate	87	9
Attività finanziarie disponibili per la vendita	6	3
Derivati	2	14
Imposte differite attive	97	30
Altri crediti	52	41
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>2.401</b>	<b>1.105</b>
<b>Attività correnti</b>		
Rimanenze	929	600
Crediti commerciali	1.197	764
Altri crediti	516	397
Titoli detenuti per la negoziazione	80	66
Derivati	28	52
Attività finanziarie disponibili per la vendita	-	142
Disponibilità liquide	727	630
<b>Totale attività correnti</b>	<b>3.477</b>	<b>2.651</b>
Attività destinate alla vendita	5	9
<b>Totale attivo</b>	<b>5.883</b>	<b>3.765</b>
<b>Capitale e riserve di pertinenza del Gruppo:</b>	<b>1.042</b>	<b>756</b>
Capitale sociale	21	18
Riserve	1.157	590
Utile/(Perdita) dell'esercizio	(136)	148
<b>Capitale e riserve di pertinenza di terzi:</b>	<b>62</b>	<b>43</b>
Capitale e riserve	71	41
Utile/(Perdita) dell'esercizio	(9)	2
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.104</b>	<b>799</b>
<b>Passività non correnti</b>		
Debiti verso banche e altri finanziatori	880	1.111
Altri debiti	32	20
Fondi rischi e oneri	67	44
Derivati	36	48
Imposte differite passive	106	44
Fondi del personale	268	145
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>1.389</b>	<b>1.412</b>
<b>Passività correnti</b>		
Debiti verso banche e altri finanziatori	982	201
Debiti commerciali	1.421	862
Altri debiti	571	355
Derivati	71	28
Fondi rischi e oneri	295	62
Debiti per imposte correnti	50	46
<b>Totale passività correnti</b>	<b>3.390</b>	<b>1.554</b>
<b>Totale passività</b>	<b>4.779</b>	<b>2.966</b>
<b>Totale patrimonio netto e passività</b>	<b>5.883</b>	<b>3.765</b>

(in milioni di Euro)

	<b>2011 (*)</b>	<b>2010</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.583	4.571
Variazione delle rimanenze in prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	(107)	74
<i>di cui variazione delle rimanenze in prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti non ricorrenti</i>	(14)	-
Altri proventi	45	43
<i>di cui altri proventi non ricorrenti</i>	1	13
Materie prime e materiali di consumo utilizzati	(4.917)	(2.963)
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	(62)	28
Costi del personale	(916)	(544)
<i>di cui costi del personale non ricorrenti</i>	(39)	(9)
<i>di cui costi del personale per fair value-stock option</i>	(7)	-
Ammortamenti e svalutazioni	(180)	(99)
<i>di cui svalutazioni non ricorrenti</i>	(38)	(21)
Altri costi	(1.427)	(803)
<i>di cui altri costi non ricorrenti</i>	(248)	(13)
<b>Risultato operativo</b>	<b>19</b>	<b>307</b>
Oneri finanziari	(360)	(324)
Proventi finanziari	231	228
<i>di cui proventi finanziari non ricorrenti</i>	-	2
Quote di risultato di società collegate e dividendi da altre società	9	2
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(101)</b>	<b>213</b>
Imposte	(44)	(63)
<b>Utile/(Perdita) dell'esercizio</b>	<b>(145)</b>	<b>150</b>
<b>Attribuibile a:</b>		
Soci della Capogruppo	(136)	148
Interessi di terzi	(9)	2
<b>Utile/(Perdita) per azione base (in Euro)</b>	<b>(0,65)</b>	<b>0,82</b>
<b>Utile/(Perdita) per azione diluito (in Euro)</b>	<b>(0,65)</b>	<b>0,82</b>

(\*) I risultati del Gruppo Draka sono consolidati per il periodo 1° marzo – 31 dicembre 2011.

#### Conto economico complessivo consolidato

(in milioni di Euro)

	<b>2011 (*)</b>	<b>2010</b>
<b>Utile/(Perdita) dell'esercizio</b>	<b>(145)</b>	<b>150</b>
Proventi/(Oneri) da valutazione a fair value di attività finanziarie disponibili per la vendita - lordo	-	(4)
Proventi/(Oneri) da valutazione a fair value di attività finanziarie disponibili per la vendita - effetto imposte	-	1
Proventi/(Oneri) da valutazione a fair value di derivati designati come cash flow hedge - lordo	(6)	7
Proventi/(Oneri) da valutazione a fair value di derivati designati come cash flow hedge - effetto imposte	2	(2)
Utili/(Perdite) attuariali per benefici a dipendenti - lordo	(22)	1
Utili/(Perdite) attuariali per benefici a dipendenti - effetto imposte	3	-
Differenze di conversione	(6)	29
<b>Totale altri Utili/(Perdite) dell'esercizio al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(29)</b>	<b>32</b>
<b>Totale Utile/(Perdita) complessivo dell'esercizio</b>	<b>(174)</b>	<b>182</b>
<b>Attribuibile a:</b>		
Soci della Capogruppo	(164)	178
Interessi di terzi	(10)	4

(\*) I risultati del Gruppo Draka sono consolidati per il periodo 1° marzo – 31 dicembre 2011.

(in milioni di Euro)

	<b>2011 (*)</b>	<b>2010</b>
Risultato prima delle imposte	(101)	213
Ammortamenti e svalutazioni degli immobili, impianti e macchinari	150	71
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali	30	20
Svalutazioni attività destinate alla vendita	-	8
Plusvalenze nette su cessione immobili, impianti e macchinari, immobilizzazioni immateriali e altre attività non correnti	(2)	-
Risultato da partecipazioni in società collegate	(9)	(2)
Compensi in azioni	7	-
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime e altre poste valutate al fair value	63	(41)
Oneri finanziari netti	129	96
Variazione delle rimanenze	115	(131)
Variazione crediti/debiti commerciali	50	164
Variazione altri crediti/debiti	35	(38)
Variazioni crediti/debiti per derivati	(3)	(1)
Imposte pagate	(97)	(59)
Utilizzo dei fondi (inclusi fondi del personale)	(67)	(50)
Accantonamento ai fondi (inclusi fondi del personale)	267	33
<b>A. Flusso netto generato/(assorbito) da attività operative</b>	<b>567</b>	<b>283</b>
Acquisizioni	(419)	(21)
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(135)	(83)
Cessioni di immobili, impianti e macchinari	14	7
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(24)	(19)
Cessioni di immobilizzazioni immateriali	-	-
Investimenti in titoli detenuti per la negoziazione	(42)	(18)
Cessione titoli detenuti per la negoziazione	22	-
Investimenti in attività finanziarie disponibili per la vendita	-	(152)
Cessioni di attività finanziarie disponibili per la vendita	143	12
Investimenti in società collegate	(1)	-
Disinvestimenti in società collegate	-	-
Dividendi incassati	5	2
<b>B. Flusso netto generato/(assorbito) da attività d'investimento</b>	<b>(437)</b>	<b>(272)</b>
Versamenti in conto capitale e altri movimenti di patrimonio netto	1	13
Distribuzione dividendi	(37)	(75)
Oneri finanziari pagati	(361)	(279)
Proventi finanziari incassati	231	227
Variazione debiti finanziari netti	128	233
<b>C. Flusso netto generato/(assorbito) da attività di finanziamento</b>	<b>(38)</b>	<b>119</b>
D. Differenza di conversione su disponibilità liquide	5	8
<b>Flusso di cassa complessivo generato/(assorbito) dell'esercizio</b>		
<b>E. (A+B+C+D)</b>	<b>97</b>	<b>138</b>
<b>F. Disponibilità liquide nette all'inizio dell'esercizio</b>	<b>630</b>	<b>492</b>
<b>G. Disponibilità liquide nette alla fine dell'esercizio (E+F)</b>	<b>727</b>	<b>630</b>

(\*) I flussi del Gruppo Draka si riferiscono al periodo 1° marzo – 31 dicembre 2011.

**Tabella di riconciliazione fra Utile/(Perdita) dell'esercizio, EBITDA ed EBITDA rettificato di Gruppo**

(in milioni di Euro)

	<b>2011 (*)</b>	<b>2010</b>
Utile/(Perdita) dell'esercizio	(145)	150
Imposte	44	63
Quote di risultato di società collegate e dividendi da altre società	(9)	(2)
Proventi finanziari	(231)	(228)
Oneri finanziari	360	324
Ammortamenti e svalutazioni	180	99
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	62	(28)
Rimisurazione debito per opzione put di "minority"	1	(13)
Fair value stock options	7	-
<b>EBITDA</b>	<b>269</b>	<b>365</b>
Costi di acquisizione Draka	6	6
Effetti "change of control" Draka	2	-
Costi di integrazione Draka	12	-
Rilascio step up magazzino Draka <sup>(1)</sup>	14	-
Riorganizzazioni aziendali	56	11
Plusvalenze su cessioni attività destinate alla vendita	(1)	-
Antitrust	205	5
Rilascio fondi verifiche fiscali	-	(2)
Costi per progetti speciali	-	1
Bonifiche ambientali e altri costi	5	1
<b>EBITDA rettificato</b>	<b>568</b>	<b>387</b>

(\*) I risultati del Gruppo Draka sono consolidati per il periodo 1° marzo – 31 dicembre 2011.

(1) Si tratta del maggiore costo legato all'utilizzo di prodotti finiti, semilavorati e materie prime oggetto di valutazione al "fair value" al momento dell'acquisizione del gruppo Draka.

**Rendiconto finanziario con riferimento alla variazione della posizione finanziaria netta**

(in milioni di Euro)

	<b>2011 (*)</b>	<b>2010</b>	<b>Variaz. conso.</b>
<b>EBITDA</b>	<b>269</b>	<b>365</b>	<b>(96)</b>
Variazione fondi (inclusi fondi pensione)	200	(17)	217
Step up magazzino	14	-	14
(Plusvalenze)/Minusvalenze su cessioni immobili, impianti e macchinari e immobilizzazioni immateriali	(2)	-	(2)
<b>Flusso netto att. operative (ante variazioni di CCN)</b>	<b>481</b>	<b>348</b>	<b>133</b>
Variazioni del capitale circolante netto	183	(6)	189
Imposte pagate	(97)	(59)	(38)
<b>Flusso netto da attività operative</b>	<b>567</b>	<b>283</b>	<b>284</b>
Acquisizioni	(419)	(21)	(398)
Flusso netto da attività di investimento operativo	(145)	(95)	(50)
Flusso netto da attività di investimento finanziario	4	5	(1)
<b>Flusso netto ante oneri finanziari</b>	<b>7</b>	<b>172</b>	<b>(165)</b>
Oneri finanziari netti	(130)	(52)	(78)
<b>Flusso netto inclusi oneri finanziari</b>	<b>(123)</b>	<b>120</b>	<b>(243)</b>
Vers. aumento capitale sociale e altri mov. di patrim. netto	1	13	(12)
Distribuzione dividendi	(37)	(75)	38
<b>Flusso netto generato/(assorbito) dell'esercizio</b>	<b>(159)</b>	<b>58</b>	<b>(217)</b>
<b>Posizione finanziaria netta iniziale</b>	<b>(459)</b>	<b>(474)</b>	<b>15</b>
Flusso netto generato/(assorbito) dell'esercizio	(159)	58	(217)
Altre variazioni	(7)	(43)	36
Aggregazioni aziendali	(439)	-	(439)
<b>Posizione finanziaria netta finale</b>	<b>(1.064)</b>	<b>(459)</b>	<b>(605)</b>

(\*) I flussi del Gruppo Draka si riferiscono al periodo 1° marzo – 31 dicembre 2011.

**Situazione patrimoniale-finanziaria Prysmian S.p.A.**

(in Euro)

	<b>31 dicembre 2011</b>	<b>31 dicembre 2010</b>
<b>Attività non correnti</b>		
Immobili, impianti e macchinari	3.496.603	3.332.370
Immobilizzazioni immateriali	39.767.200	36.966.676
Partecipazioni in società controllate	1.397.156.231	419.190.729
Imposte differite attive	4.913.813	4.039.119
Altri crediti	19.200.452	14.762.162
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>1.464.534.299</b>	<b>478.291.056</b>
<b>Attività correnti</b>		
Crediti commerciali	42.589.033	40.565.958
Altri crediti	232.062.332	264.439.374
Disponibilità liquide	1.189.938	633.011
<b>Totale attività correnti</b>	<b>275.841.303</b>	<b>305.638.343</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>1.740.375.602</b>	<b>783.929.399</b>
<b>Capitale e riserve:</b>		
Capitale sociale	21.439.348	18.202.930
Riserve	665.567.052	135.858.981
Utile/(Perdita) dell'esercizio	99.432.267	83.239.543
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>786.438.667</b>	<b>237.301.454</b>
<b>Passività non correnti</b>		
Debiti verso banche e altri finanziatori	790.892.338	462.354.934
Fondi del personale	7.506.953	4.704.963
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>798.399.291</b>	<b>467.059.897</b>
<b>Passività correnti</b>		
Debiti verso banche e altri finanziatori	85.043.193	26.667.253
Debiti commerciali	23.271.693	27.005.159
Altri debiti	15.311.203	14.149.404
Fondi rischi e oneri	31.911.555	2.653.251
Debiti per imposte correnti	-	9.092.981
<b>Totale passività correnti</b>	<b>155.537.644</b>	<b>79.568.048</b>
<b>Totale passività</b>	<b>953.936.935</b>	<b>546.627.945</b>
<b>Totale patrimonio netto e passività</b>	<b>1.740.375.602</b>	<b>783.929.399</b>

**Conto economico Prysmian S.p.A.**

(in Euro)

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	41.450.988	37.020.348
Altri proventi	50.232.364	38.728.456
Materie prime e materiali di consumo utilizzati	(786.409)	(634.151)
Costi del personale	(41.414.088)	(33.274.205)
<i>di cui costi del personale non ricorrenti</i>	<i>(3.306.000)</i>	<i>(1.060.000)</i>
Ammortamenti e svalutazioni	(7.064.235)	(5.604.391)
Altri costi	(107.508.241)	(60.104.107)
<i>di cui altri costi non ricorrenti</i>	<i>(47.073.874)</i>	<i>(8.661.430)</i>
<b>Risultato operativo</b>	<b>(65.089.621)</b>	<b>(23.868.050)</b>
Oneri finanziari	(51.983.321)	(25.564.951)
Proventi finanziari	12.806.855	6.845.512
Dividendi da società controllate	161.331.515	106.761.940
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>57.065.428</b>	<b>64.174.451</b>
Imposte	42.366.839	19.065.092
<b>Utile/(Perdita) dell'esercizio</b>	<b>99.432.267</b>	<b>83.239.543</b>

**Conto economico complessivo Prysmian S.p.A.**

(in migliaia di Euro)

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Utile/(Perdita) dell'esercizio</b>	<b>99.432</b>	<b>83.239</b>
Utili/(Perdite) attuariali per benefici a dipendenti - lordo	(27)	1
Utili/(Perdite) attuariali per benefici a dipendenti - effetto imposte	8	275
<b>Totale altri Utili/(Perdite) dell'esercizio al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(19)</b>	<b>276</b>
<b>Totale Utile/(Perdita) complessivo dell'esercizio</b>	<b>99.413</b>	<b>83.515</b>

**Rendiconto finanziario Prysmian S.p.A.**

(in migliaia di Euro)

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Risultato prima delle imposte	57.065	64.174
Ammortamenti e svalutazioni degli immobili, impianti e macchinari	694	698
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali	6.370	4.906
Compensi in azioni	2.503	132
Dividendi	(161.332)	(106.762)
Oneri/(proventi) finanziari netti	39.176	18.719
Variazione crediti/debiti commerciali	(6.852)	1.544
Variazione altri crediti/debiti	2.627	(546)
Imposte incassate (pagate)	14.700	24.437
Utilizzo dei fondi (inclusi fondi del personale)	(2.044)	(1.810)
Accantonamento ai fondi (inclusi fondi del personale)	34.069	2.103
Trasferimento fondi pensione da sub-holding	35	(36)
<b>A. Flusso netto generato/(assorbito) da attività operative</b>	<b>(12.989)</b>	<b>7.559</b>
Acquisizioni	(501.129)	-
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(859)	(631)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(9.170)	(10.504)
Investimenti in partecipazioni per ricapitalizzazioni di società controllate	-	(155.000)
Dividendi incassati	161.332	106.762
<b>B. Flusso netto generato/(assorbito) da attività d'investimento</b>	<b>(349.826)</b>	<b>(59.373)</b>
Oneri finanziari pagati	(60.786)	(25.678)
Proventi finanziari incassati	11.013	5.028
Variazione debiti finanziari netti	445.718	139.119
Aumenti di capitale	2.509	3.693
Distribuzione dividendi	(35.082)	(74.640)
<b>C. Flusso netto generato/(assorbito) da attività di finanziamento</b>	<b>363.372</b>	<b>47.522</b>
<b>Flusso di cassa complessivo generato/(assorbito) nell'esercizio</b>		
<b>D. (A+B+C)</b>	<b>557</b>	<b>(4.292)</b>
<b>E. Disponibilità liquide nette all'inizio dell'esercizio</b>	<b>633</b>	<b>4.925</b>
<b>F. Disponibilità liquide nette alla fine dell'esercizio (D+E)</b>	<b>1.190</b>	<b>633</b>