

ACCELERATING
GROWTH

RELAZIONE FINANZIARIA
TRIMESTRALE
AL 31 MARZO 2026

Disclaimer

Il presente documento contiene dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements"), in particolare nella sezione "Prevedibile evoluzione della gestione", relative a futuri eventi e risultati operativi, economici e finanziari di Prysmian. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischiosità e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione ad una molteplicità di fattori.

Relazione sulla gestione

ORGANI SOCIALI	6
FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL PERIODO.....	8
DATI CONSOLIDATI DI SINTESI.....	11
ANDAMENTO E RISULTATI DI PRYSMIAN	13
ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO TRANSMISSION	18
ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO POWER GRID.....	20
ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO ELECTRIFICATION	21
ANDAMENTO DEL SETTORE OPERATIVO DIGITAL SOLUTIONS.....	25
SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA DI PRYSMIAN	27
INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE.....	32
PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE	39
RISCHI PREVEDIBILI PER L'ESERCIZIO 2026	40
RAPPORTI CON PARTI CORRELATE.....	41

Prospetti contabili consolidati e note illustrative

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA.....	43
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	44
ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	44
VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO (Nota 10).....	45
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (Nota 25)	46
NOTE ILLUSTRATIVE.....	47
1. IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI ED IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	60
2. PARTECIPAZIONI VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO.....	61
3. CREDITI COMMERCIALI, ATTIVITÀ CONTRATTUALI E ALTRI CREDITI	62
4. RIMANENZE.....	62
5. DERIVATI	63
6. ATTIVITA' FINANZIARIE VALUTATE AL FAIR VALUE CON CONTROPARTITA CONTO ECONOMICO E CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO.....	63
7. DISPONIBILITA' LIQUIDE.....	64
8. ATTIVITA' E PASSIVITA' DESTINATE ALLA VENDITA.....	64
9. CREDITI E PASSIVITA' FISCALI SU IMPOSTE DIRETTE	64
10. PATRIMONIO NETTO.....	65
11. DEBITI VERSO BANCHE E ALTRI FINANZIATORI.....	66
12. DEBITI COMMERCIALI, PASSIVITÀ CONTRATTUALI E ALTRI DEBITI	73
13. FONDI RISCHI E ONERI.....	74
14. FONDI PER BENEFICI AI DIPENDENTI	81

15. ONERI E PROVENTI FINANZIARI	82
16. IMPOSTE.....	82
17. UTILE/(PERDITA) PER AZIONE.....	83
18. PASSIVITA' POTENZIALI	83
19. CESSIONE CREDITI.....	83
20. STAGIONALITÀ	84
21. TRANSAZIONI CON LE PARTI CORRELATE	84
22. TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI.....	85
23. IMPEGNI.....	85
24. DISTRIBUZIONE DIVIDENDI.....	86
25. RENDICONTO FINANZIARIO	86
26. TASSI DI CAMBIO	87
27. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA	88
AREA DI CONSOLIDAMENTO – ALLEGATO A.....	90

Relazione sulla gestione

ORGANI SOCIALI

Consiglio di Amministrazione ⁽⁴⁾

Presidente	Francesco Gori ^{(*) (2)}
Vicepresidente	Valerio Battista
Amministratore Delegato	Massimo Battaini
Consiglieri di Amministrazione	Paolo Amato ^{(*) (1)}
	Jaska Marianne de Bakker ^{(*) (1)}
	Pier Francesco Facchini
	Richard Keith Palmer ^{(*) (2)}
	Ines Kolmsee ^{(*) (3)}
	Emma Marcegaglia ^{(*) (3)}
	Tarak Mehta ^{(*) (1)}
	Susannah Hall Stewart ^{(*) (3)}
	Annalisa Stupenengo ^{(*) (2)}

Collegio Sindacale ⁽⁵⁾

Presidente	Stefano Sarubbi
Sindaci Effettivi	Cecilia Andreoli
	Nadia Valenti
Sindaci Supplenti	Monica Romanin
	Vieri Chimenti

Società di revisione ⁽⁶⁾

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

^(*) Amministratore Indipendente ai sensi del d. lgs. n.58/1998 e del Codice di Corporate Governance delle società quotate (ediz. gennaio 2020) approvato dal Comitato per la Corporate Governance, costituito da Associazioni di impresa (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), Borsa Italiana S.p.A. e Assogestioni.

⁽¹⁾ Membri del Comitato Controllo e Rischi

⁽²⁾ Membri del Comitato Remunerazioni e Nomine

⁽³⁾ Membri del Comitato Sostenibilità

⁽⁴⁾ Nominati dall'Assemblea degli Azionisti del 18 aprile 2024

⁽⁵⁾ Nominati dall'Assemblea degli Azionisti del 16 aprile 2025

⁽⁶⁾ Nominata dall'Assemblea degli Azionisti del 18 aprile 2024

Premessa

A seguito del D. Lgs. 25 del 2016, entrato in vigore il 18 marzo 2016, che ha eliminato l'obbligo di comunicazione dei dati trimestrali, Prysmian ha predisposto, su base volontaria e in regime di continuità informativa, la presente Relazione finanziaria trimestrale al 31 marzo 2026, nel rispetto dei principi contabili internazionali ("IFRS"), emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, e secondo lo IAS 34 Bilanci intermedi applicando gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025.

La presente Relazione finanziaria trimestrale non è sottoposta a revisione contabile limitata. Tutti gli importi inclusi nella presente relazione, salvo ove espressamente indicato, sono espressi in milioni di Euro.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL PERIODO

Acquisizioni & Cessioni

Prysmian completa l'acquisizione di ACSM

In data 10 febbraio 2026, Prysmian ha annunciato di aver completato l'acquisizione di ACSM, azienda leader nelle soluzioni per l'installazione di cavi sottomarini, attività di pianificazione di rotta e preparazione del fondale, come annunciato a gennaio 2026.

Con la conclusione dell'operazione, ACSM sarà completamente consolidata all'interno del perimetro di rendicontazione finanziaria di Prysmian a partire da febbraio 2026.

Il valore della transazione è pari a Euro 169 milioni (inclusi Euro 24 milioni in capex per la nave consegnata ad ACSM nel 4Q'25), soggetto ad un meccanismo di aggiustamento basato sulla posizione finanziaria netta di ACSM, capitale circolante e capex. Il multiplo dell'operazione sui risultati 2024 è pari a 6,6x EV/EBITDA. La transazione verrà finanziata usando la cassa disponibile.

L'operazione rafforzerà la leadership globale di Prysmian nel settore dei cavi sottomarini. Con l'integrazione di ACSM, Prysmian amplierà la propria gamma di soluzioni per i clienti nel settore dell'energia e delle telecomunicazioni, con un'offerta one-stop shop, accelerando la piena integrazione verticale delle proprie attività sottomarine, portando in-house know-how di settore e asset.

ACSM, basata a Vigo, in Spagna, è attiva da oltre 20 anni in più di 60 paesi, con oltre 350 dipendenti e vanta un track record di centinaia di operazioni sottomarine concluse. I ricavi di ACSM nel 2024 sono stati pari a Euro 62 milioni e l'EBITDA a Euro 22 milioni. L'indebitamento Finanziario Netto di ACSM al 31 dicembre 2024 è stato pari a Euro 14,4 milioni.

Nuove commesse acquisite ed altre informazioni relative alle commesse

Prysmian firma il contratto per la realizzazione dell'Eastern Green Link 4

In data 2 febbraio 2026, Prysmian ha annunciato di aver firmato il contratto con il business Transmission di SP Energy Networks e National Grid Electricity Transmission plc, proprietari dei sistemi di trasmissione elettrica in Gran Bretagna, per la realizzazione del progetto di interconnessione energetica Eastern Green Link 4 (EGL4). Prysmian era stata selezionata come preferred bidder per il progetto a settembre 2025.

Il valore del contratto è di oltre Euro 2,3 miliardi e il progetto entrerà ora nel backlog di progetti di Prysmian.

L'Eastern Green Link 4 è una nuova connessione elettrica ad alta tensione in corrente continua (HVDC) che collegherà Fife, in Scozia, con Norfolk, in Inghilterra, trasmettendo fino a 2GW di

energia rinnovabile pulita, sufficienti ad alimentare circa 2 milioni di abitazioni. La nuova interconnessione rientra tra i cinque progetti simili in fase di sviluppo, volti ad aumentare in modo significativo la capacità della rete elettrica tra Scozia e Inghilterra.

Prysmian firma un accordo quadro con Enedis per modernizzare la rete elettrica francese

In data 13 febbraio 2026, Prysmian ha annunciato di aver firmato un contratto con Enedis con un valore fino a Euro 550 milioni per i prossimi sette anni (2026-2032), inclusi tre anni opzionali, per diventare l'unico fornitore dell'intera gamma di cavi di media tensione.

Prysmian è partner di lunga data di Enedis. La firma di questo accordo rafforza l'eccellenza manifatturiera francese di Prysmian, che si impegna a fornire cavi dai propri siti produttivi di Gron (Yonne) e Montereau-Fault-Yonne (Seine-et-Marne).

Prysmian ed Enedis puntano entrambe ad accelerare l'adozione di pratiche di economia circolare, a partire dall'utilizzo di materiali riciclati - inclusi materiali critici come i base metal - e a ridurre le emissioni di carbonio lungo l'intera rete, grazie alle energie rinnovabili. L'investimento di Enedis comprende cavi specializzati facilmente integrabili nella rete, che permettono di massimizzare l'adozione delle rinnovabili in modo semplice, efficiente e conveniente, riducendo le emissioni complessive di carbonio - ambito in cui la Francia è già leader europeo. Tutto ciò è pienamente in linea con l'ambizione strategica di Prysmian di raggiungere il Net Zero per le emissioni Scope 3 entro il 2035.

In linea con il suo piano strategico "Accelerating Growth", Prysmian punta a generare oltre il 55% dei ricavi da soluzioni sostenibili entro il 2028, e questo accordo favorirà l'adozione di soluzioni circolari nei cavi. Prysmian utilizzerà oltre il 12% di alluminio riciclato e oltre il 30% di rame riciclato nei cavi, adottando inoltre polietilene riciclato per la guaina protettiva, ossia il rivestimento esterno dei cavi.

Prysmian si aggiudica un accordo quadro con Alliander per rafforzare la rete elettrica olandese

In data 5 marzo 2026, Prysmian ha annunciato che si è aggiudicata un accordo quadro con Alliander per la fornitura di cavi di media e bassa tensione destinati allo sviluppo e all'ammodernamento della rete elettrica olandese. L'accordo, della durata di 8 anni, potrebbe avere un valore complessivo fino a circa Euro 500 milioni.

Prysmian si è aggiudicata questo contratto per affiancare Alliander nel corso dei prossimi anni, in un momento in cui i Paesi Bassi stanno ampliando, rafforzando e rendendo più resiliente la propria rete di distribuzione elettrica, favorendo al contempo una crescente integrazione di energia rinnovabile nel sistema.

Altri eventi significativi

Prysmian compie un nuovo passo avanti per aumentare la potenza dei suoi cavi sottomarini e renderli economicamente più accessibili

In data 2 marzo 2026, Prysmian ha annunciato che ha completato la fase di test ed è pronta a lanciare il nuovo standard globale per sistemi in cavo sottomarini ad alta tensione in corrente continua (HVDC), validando l'utilizzo dei cavi a 525kV con temperature di esercizio superiori alla norma fino a 90°C.

Questa importante innovazione, che si basa sulla maggiore capacità dell'isolante plastico di sostenere temperature elevate durante l'esercizio, consente di aumentare la potenza massima trasmissibile da un singolo collegamento a 525kV dagli attuali 2 GW a 2,5 GW. Tale potenza può essere già implementata nell'infrastruttura di rete HVDC esistente, senza alcun impatto sul resto del sistema.

Prysmian aumenta l'efficienza per la banda ultralarga ad alta densità, data center e il roll-out del 5g con i cavi Sirocco Ultra

In data 4 marzo 2026, Prysmian ha annunciato che ha lanciato una nuova soluzione in cavo, Sirocco Ultra, il primo cavo per microdotti con fibra ottica da 160 µm. Il cavo sarà un componente essenziale in applicazioni come data center, Fiber-to-the-x e 5G che richiedono un'elevata densità di trasferimento dati.

Prysmian lancia il primo cavo al mondo con carbon-footprint negativa

In data 24 marzo 2026, Prysmian ha annunciato che ha ottenuto un primato mondiale, realizzando il primo cavo al mondo con carbon-footprint negativa, un'innovazione rivoluzionaria per ridurre le emissioni di carbonio. Questo assessment si basa su un approccio "cradle-to-gate", in cui le fasi di approvvigionamento delle materie prime e di produzione del cavo permettono di eliminare più emissioni di CO₂ rispetto a quelle generate, garantendo un impatto positivo e tangibile sul clima.

Prysmian avvierà ora la fase di industrializzazione della tecnologia per i clienti del business Power Grid, sfruttando la propria presenza produttiva globale. La tecnologia è oggetto di domanda di brevetto, a conferma della leadership di Prysmian nello sviluppo delle soluzioni più avanzate nel settore.

DATI CONSOLIDATI DI SINTESI

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025	Variaz. %	2025
Ricavi	5.218	4.771	9,4%	19.650
EBITDA rettificato ⁽¹⁾	601	527	14,0%	2.398
Risultato netto	253	155	63,2%	1.294

(in milioni di Euro)

	31.03.2026	31.03.2025	Variazione	31.12.2025
Capitale investito netto	11.210	10.361	849	10.056
Indebitamento finanziario netto	3.818	4.884	(1.066)	3.097

Per quanto riguarda la performance ESG Prysmian continua con la creazione di valore condiviso con gli stakeholder. Di seguito una rappresentazione di sintesi degli indicatori che sono anche inseriti nei sistemi di incentivazione di breve e di lungo periodo rendicontabili su base infra-annuale.

*	31.03.2026	31.12.2025	Variazione
Percentuale di riduzione delle emissioni di CO₂ di Scope 1 e Scope 2 vs baseline FY 2019 ⁽²⁾	-40,8%	-40,2%	-0,60%
New Product & Solutions vitality ⁽³⁾	29,9%	28,3%	1,6%
Ricavi sustainability-linked ⁽⁴⁾	42,6%	43,7%	-1,1%
Percentuale di contenuto riciclato negli addressable materials ⁽⁵⁾	23,3%	21,8%	1,5%
Percentuale di donne in posizioni dirigenziali (job grade ≥ 20) ⁽⁶⁾	21,8%	22,6%	-0,8%
Percentuale di donne white collar assunte a tempo indeterminato ⁽⁷⁾	41,4%	48,4%	-7,0%

⁽¹⁾ Eccetto i ricavi Sustainability-linked, tutte le metriche ESG non considerano i dati di Channell acquisita a giugno 2025, ACSM e Alesea, acquisite a febbraio 2026

⁽¹⁾ Per EBITDA rettificato si intende l'EBITDA prima di oneri e proventi legati a riorganizzazioni aziendali, di oneri e proventi considerati non ricorrenti e di altri oneri e proventi non operativi.

⁽²⁾ Riduzione delle emissioni GHG legate ai siti operativi (Scope 1 e 2) rispetto all'anno 2019, in linea con l'ambizione SBTi. Lo Scope 2 è calcolato tramite il metodo market-based. La riduzione è calcolata come rolling sugli ultimi 12 mesi rispetto al dato di riferimento del 2019.

⁽³⁾ Fatturato generato dalle vendite di nuovi prodotti/soluzioni come percentuale del fatturato totale in una finestra temporale di 3 anni, a partire dal primo ordine di vendita. Per la Business Unit Transmission, il periodo di osservazione è di 6 anni. Per nuovi prodotti/soluzioni si intendono prodotti, sistemi o servizi pronti per il mercato, che hanno richiesto un significativo impegno di Ricerca e Sviluppo per essere realizzati e che presentano elementi di novità.

⁽⁴⁾ Percentuale dei ricavi totali generati da prodotti e soluzioni che generano un impatto ambientale netto positivo, oppure un impatto ambientale negativo ridotto rispetto allo standard di settore. I ricavi sustainability-linked, come definiti nella procedura operativa OI-R&D-CD-002, sono i ricavi derivanti da prodotti e soluzioni che soddisfano i criteri E Path, E3X, Green Overhead Lines, Green AI Rod & Strip, Sirocco e Transmission BU.

⁽⁵⁾ Quota di contenuto riciclato rispetto al totale acquistato per quanto riguarda i seguenti materiali: rame, PE per guaine, acciaio, piombo. Il volume indirizzabile per il piombo è limitato al mercato dei cavi sottomarini estrusi nella BU

Transmission; il volume indirizzabile per l'acciaio è limitato al mercato delle linee aeree in Nord America; il volume indirizzabile per il polietilene è limitato al mercato delle guaine per cavi a bassa e media tensione.

⁽⁶⁾ Quota di donne in posizione dirigenziale (job grade 20 e oltre) sul totale dei dipendenti dirigenti. Il job grade superiore a 20 identifica le posizioni manageriali e di leadership di livello più elevato all'interno dell'organizzazione. Si tratta generalmente di ruoli con responsabilità strategiche, autonomia decisionale ampia, gestione di risorse e impatti significativi sulle performance economiche, sociali e ambientali dell'azienda. Questi livelli professionali contribuiscono in modo determinante alla definizione delle politiche aziendali, alla governance e all'attuazione degli obiettivi di sostenibilità. Nello specifico, il KPI riflette sia la capacità del gruppo di far crescere figure interne per assumere ruoli di leadership, sia quella di assumerle dal mercato, oltre a quella di trattenere i propri talenti.

⁽⁷⁾ Quota di donne desk-workers assunte a tempo indeterminato sul totale dei dipendenti desk-workers assunti a tempo indeterminato. L'indice include tutti i desk-workers assunti all'esterno (inclusi i programmi professionali) e tutti i cambi di contratto da agenzia/temporaneo a tempo indeterminato.

ANDAMENTO E RISULTATI DI PRYSMIAN

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025	Variaz. %	2025
Ricavi	5.218	4.771	9,4%	19.650
Ricavi a prezzo del metallo standard	4.234	4.034	5,0%	16.843
EBITDA rettificato	601	527	14,0%	2.398
% sui Ricavi a prezzo del metallo corrente	11,5%	11,0%		12,2%
% sui Ricavi a prezzo del metallo standard	14,2%	13,1%		14,2%
EBITDA	579	507	14,2%	2.688
% sui Ricavi	11,1%	10,6%		13,7%
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	23	(55)		(24)
Fair value share-based payment	(16)	(17)		(90)
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini	(180)	(150)		(646)
Risultato operativo	406	285	42,5%	1.928
% sui Ricavi	7,8%	6,0%		9,8%
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(60)	(73)		(274)
Risultato prima delle imposte	346	212	63,2%	1.654
% sui Ricavi	6,6%	4,4%		8,4%
Imposte	(93)	(57)		(358)
Risultato netto da attività operative cessate (discontinue)	-	-		(2)
Risultato netto	253	155	63,2%	1.294
% sui Ricavi	4,8%	3,2%		6,6%
Attribuibile a:				
Soci della Capogruppo	246	150		1.270
Interessi di minoranza	7	5		24
Raccordo tra EBITDA e EBITDA rettificato				
EBITDA (A)	579	507	14,2%	2.688
Aggiustamenti:				
Riorganizzazioni aziendali	24	6		35
Costi/(Ricavi) non ricorrenti	10	2		16
Altri Costi/(Ricavi) non operativi	(12)	12		(341)
Totale aggiustamenti (B)	22	20		(290)
EBITDA rettificato (A+B)	601	527	14,0%	2.398

Nei primi tre mesi del 2026 i ricavi si sono attestati ad Euro 5.218 milioni, a fronte di Euro 4.771 nello stesso periodo del 2025, segnando una variazione positiva di Euro 447 milioni (+9,4%).

La variazione dei Ricavi può essere scomposta nei seguenti fattori principali:

- incremento legato alla variazione organica delle vendite pari a Euro 238 milioni (+5,0%);
- riduzione legata allo sfavorevole andamento dei tassi di cambio pari a Euro 285 milioni (-6,0%);
- incremento dei prezzi di vendita a seguito dell'oscillazione delle quotazioni dei metalli (rame, alluminio e piombo) per Euro 433 milioni (+9,1%);
- incremento legato alla variazione del perimetro di consolidamento per complessivi Euro 61 milioni (+1,3%).

Si consideri che la variazione organica dei ricavi è stata calcolata al netto nelle variazioni del perimetro di consolidamento, al netto della variazione dei prezzi di rame, piombo e alluminio e al netto degli effetti cambio.

La crescita organica del trimestre può essere suddivisa come segue:

- Transmission (+0,4%);
- Power Grid (+16,2%);
- Electrification (+2,3%);
- Digital Solutions (+9,0%).

Nella seguente trattazione i margini dell'EBITDA rettificato sui ricavi si intenderanno a prezzo standard dei metalli¹.

L'EBITDA rettificato di Prysmian (prima di oneri netti legati alle riorganizzazioni aziendali per Euro 24 milioni, di oneri netti considerati non ricorrenti per Euro 10 milioni e degli altri proventi netti non operativi per Euro 12 milioni), è risultato pari a Euro 601 milioni nei primi tre mesi del 2026, in aumento di Euro 74 milioni rispetto al corrispondente valore del 2025, pari a Euro 527 milioni (+14,0%). Il rapporto EBITDA rettificato su vendite, valorizzate con prezzi standard di rame, piombo e alluminio nei primi tre mesi del 2026 è stato pari a 14,2% in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, pari al 13,1%.

Nel primo trimestre 2026, il segmento Transmission ha registrato una redditività best-in-class con una crescita rilevante dell'EBITDA rettificato, che si è attestato a Euro 146 milioni (Euro 124 milioni nel primo trimestre 2025) e con un margine sulle vendite pari al 20,1% (16,9%, nel primo trimestre 2025). Power Grid ha registrato un EBITDA rettificato pari a Euro 107 milioni rispetto ad Euro 116 milioni nel primo trimestre del 2025, con un margine pari a 12,4% (15,2% nel primo trimestre 2025). Nel segmento Electrification, l'EBITDA rettificato del business Industrial & Construction è pari a Euro 196 milioni (Euro 173 milioni nel primo trimestre 2025), con un margine pari a 13,0% (11,6% nel primo trimestre 2025). Nel business Specialties, l'EBITDA rettificato è stato pari a Euro 64 milioni (pari a Euro 74 milioni nel primo trimestre 2025), con una marginalità pari all'11,1% (11,5% nel primo trimestre 2025). Digital Solutions ha confermato il trend positivo, ha aumentato l'EBITDA rettificato attestandosi a Euro 88 milioni con un'accelerazione della marginalità che riflette il contributo di Channell. Il margine si è infatti attestato a 20,6% rispetto a 13,2% nello stesso periodo dell'anno precedente.

Come risultato delle performance sopra descritte, è possibile ritenere che l'inizio dell'anno sia stato eccellente, con un'espansione dei margini nei Segment Transmission e Digital Solutions. Power Grid e Digital Solutions hanno trainato la crescita organica. Tutti i business sono ben

¹ Per metallo a prezzi standard si intende quanto segue: prezzo standard del rame pari a Euro 5.500 a tonnellata; prezzo standard dell'alluminio pari a Euro 1.500 a tonnellata; prezzo standard del piombo pari a Euro 2.000 a tonnellata.

posizionati per cogliere le opportunità di crescita derivanti dai driver di lungo periodo (data center, rinnovabili, elettrificazione e potenziamento delle reti).

L'EBITDA è aumentato a Euro 579 milioni (Euro 507 milioni nel primo trimestre 2025) e include proventi netti non operativi, oneri netti legati a riorganizzazioni aziendali e oneri netti non ricorrenti negativi per Euro 22 milioni (negativi per Euro 20 milioni nei primi tre mesi del 2025).

Il valore di ammortamenti e svalutazioni nei primi tre mesi del 2026, pari a Euro 180 milioni, è risultato in crescita rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (Euro 150 milioni) prevalentemente a causa del consolidamento di Channell.

L'effetto della variazione del fair value dei derivati sui prezzi delle materie prime è stato positivo e pari a Euro 23 milioni nei primi tre mesi del 2026 a fronte di un corrispondente valore negativo pari a Euro 55 milioni nello stesso periodo del 2025.

Nei primi tre mesi del 2026, la contabilizzazione degli effetti relativi ai piani di pagamenti basati su azioni a favore sia di Amministratori esecutivi, sia di manager che di dipendenti ha comportato la rilevazione di costi pari a Euro 16 milioni, rispetto ad Euro 17 milioni dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Il Risultato Operativo, per effetto di quanto sopra descritto, è stato pari a Euro 406 milioni, rispetto a Euro 285 milioni dei primi tre mesi del 2025, registrando così un incremento pari a Euro 121 milioni.

L'ammontare degli Oneri finanziari netti nei primi tre mesi del 2026 si è attestato a Euro 60 milioni, in diminuzione rispetto al dato dello stesso periodo dell'esercizio precedente (Euro 73 milioni).

Le Imposte sono pari a Euro 93 milioni e presentano un'incidenza sul Risultato prima delle imposte del 26,9%, stabile in confronto ai primi tre mesi del 2025. Tale incidenza rappresenta l'aliquota effettiva di imposta media prevista per l'intero anno 2026.

L'Utile netto dei primi tre mesi del 2026 è stato pari a Euro 253 milioni, di cui Euro 246 milioni di pertinenza di Gruppo, rispetto ad Euro 155 milioni dello stesso periodo del 2025 (per Euro 150 milioni di pertinenza del Gruppo).

L'Indebitamento Finanziario Netto è diminuito a Euro 3.818 milioni rispetto a Euro 4.884 milioni al 31 marzo 2025. Tale diminuzione è principalmente dovuta ai seguenti fattori:

- il Free Cash Flow realizzato negli ultimi dodici mesi per Euro 1.191 milioni generato da:
 - Euro 2.029 milioni di generazione di cassa dalle attività operative (prima delle variazioni del capitale circolante netto);
 - Euro 105 milioni generati dalle variazioni del capitale circolante netto;
 - Euro 746 milioni di flussi in uscita per investimenti netti;
 - Euro 205 milioni di oneri finanziari netti;
 - Euro 8 milioni di dividendi ricevuti da società collegate;
- il prestito obbligazionario ibrido emesso (effetto netto riduzione del debito netto per Euro 943 milioni);
- l'incasso della vendita della partecipazione di YOFC e di altre cessioni per Euro 675 milioni;
- le acquisizioni, inclusa quella di Channell (Euro 1.206 milioni);
- il pagamento dei dividendi agli azionisti (Euro 248 milioni).

Ai fini di una migliore comprensione dell'andamento economico di Prysmian si propone di seguito una tabella riassuntiva che illustra, per entrambi i periodi di confronto, i ricavi, l'EBITDA rettificato e la relativa marginalità per segment, sia a prezzi di metalli correnti che a prezzi di metalli standard:

(in milioni di Euro)

	Q1 2026			
	Prezzo del metallo corrente		Prezzo del metallo costante	
	Ricavi	EBITDA Rettificato	Ricavi	EBITDA Rettificato
Transmission	754	146	727	146
<i>% sui Ricavi</i>		19,4%		20,1%
Power Grid	1.012	107	871	107
<i>% sui Ricavi</i>		10,6%		12,4%
Electrification	3.001	260	2.208	260
<i>% sui Ricavi</i>		8,7%		11,8%
Industrial & Construction	2.160	196	1.517	196
<i>% sui Ricavi</i>		9,1%		13,0%
Specialties	696	64	572	64
<i>% sui Ricavi</i>		9,2%		11,1%
Digital Solutions	451	88	428	88
<i>% sui Ricavi</i>		19,5%		20,6%
Totale	5.218	601	4.234	601
<i>% sui Ricavi</i>		11,5%		14,2%

(in milioni di Euro)

	Q1 2025			
	Prezzo del metallo corrente		Prezzo del metallo costante	
	Ricavi	EBITDA Rettificato	Ricavi	EBITDA Rettificato
Transmission	743	124	733	124
<i>% sui Ricavi</i>		16,6%		16,9%
Power Grid	874	116	759	116
<i>% sui Ricavi</i>		13,3%		15,2%
Electrification	2.815	245	2.222	245
<i>% sui Ricavi</i>		8,7%		11,0%
Industrial & Construction	1.923	173	1.479	173
<i>% sui Ricavi</i>		9,0%		11,6%
Specialties	777	74	647	74
<i>% sui Ricavi</i>		9,5%		11,5%
Digital Solutions	339	42	320	42
<i>% sui Ricavi</i>		12,5%		13,2%
Totale	4.771	527	4.034	527
<i>% sui Ricavi</i>		11,0%		13,1%

ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO TRANSMISSION

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025	Variaz. %	2025
Ricavi	754	743	1,5%	3.262
Ricavi a prezzo del metallo standard	727	733	-0,8%	3.188
EBITDA rettificato	146	124	17,7%	582
% sui Ricavi a prezzo del metallo corrente	19,4%	16,6%		17,8%
% sui Ricavi a prezzo del metallo standard	20,1%	16,9%		18,3%
Aggiustamenti	(2)	(2)		(3)
EBITDA	144	122	18,0%	579
% sui Ricavi	19,1%	16,4%		17,8%

Il segmento operativo *Transmission* si focalizza sulla trasmissione di energia rinnovabile attraverso soluzioni in cavo innovative. Comprende i seguenti business high tech e ad elevato valore aggiunto: High Voltage Direct Current (HVDC), Network component High Voltage, Submarine Power, Submarine Telecom, Offshore Specialties e EOSS High Voltage.

ANDAMENTO ECONOMICO

Nel primo trimestre del 2026 i Ricavi del segmento Transmission hanno raggiunto il valore di Euro 754 milioni, a fronte di Euro 743 milioni dello stesso periodo del 2025, con una variazione positiva di Euro 11 milioni (+1,5%).

La variazione dei Ricavi può essere scomposta nei seguenti fattori:

- incremento legato alla variazione organica delle vendite pari a Euro 3 milioni (+0,4%);
- incremento associato alle oscillazioni delle quotazioni dei metalli pari a Euro 5 milioni (+0,6%);
- decremento associato alle oscillazioni dei tassi di cambio pari a Euro 1 milioni;
- incremento associato a delta perimetro di Euro 4 milioni (0,5%)

Nel periodo che va dal 1 aprile 2025 al 31 marzo 2026 i ricavi della Transmission si sono attestati a Euro 3.273 milioni, superiori rispetto ad Euro 2.750 milioni del periodo che va dal 1 aprile 2024 al 31 marzo 2025, con una crescita organica del +16.2%.

La crescita organica del segmento Transmission è da attribuirsi principalmente ai business Sottomarini Energia e HVDC.

Nel business Sottomarini Energia i principali progetti in corso di realizzazione nel periodo sono stati:

- le commesse di interconnessione Neuconnect, Tyrrhenian, EGLI, Biscay Bay;
- le commesse Wind Offshore Balwin 1, Dolwin 4 e Ijmuiden.

Il Business HVDC è in crescita principalmente per i Corridoi Tedeschi. Il contributo ai ricavi dell'esercizio deriva dalla produzione dei cavi negli stabilimenti industriali del Gruppo e dalle attività di installazione nell'ambito dell'esecuzione dei progetti, effettuati sia con l'ausilio di mezzi propri che con attrezzature di terzi.

L'EBITDA rettificato registrato nel primo trimestre 2026 è pari a Euro 146 milioni, il 18% in più del valore dello stesso periodo del 2025 pari ad Euro 124 milioni, con una marginalità a prezzi standard dei metalli pari al 20,1%, in forte crescita rispetto al 16,9% dell'anno precedente che ha permesso al segmento di raggiungere una redditività best-in-class

Tali risultati sono dovuti principalmente all'aumento della capacità, a un'attenta e puntuale esecuzione dei progetti ed all'avvio di nuovi progetti con margini migliori.

La crescita organica del segmento è stata sostenuta dall'utilizzo di soluzioni tecnologiche innovative, volte a minimizzare il proprio impatto sulle comunità e sull'ambiente.

Il segmento Transmission risulta essere chiave nei processi di transizione energetica, in quanto, in qualità di solution provider, offre ai propri clienti un'intera gamma di soluzioni per la realizzazione di progetti di produzione e distribuzione di energia rinnovabile.

A dimostrazione di questo mega-trend, il valore del portafoglio ordini del Gruppo nel business Sottomarini Energia si è attestato al livello di Euro 12,6 miliardi e consiste principalmente:

- delle commesse Wind Offshore: DolWin4 e BorWin4, Ijmuiden Ver, Framework Agreement Amprion e Framework Agreement 50 Hz;
- delle commesse di interconnessione: Biscay Bay, Marinus, NeuConnect, Adriatic Link, EGL1 e EGL2 e EGL4.

Il valore del portafoglio ordini di Prysmian nel business HVDC si attesta ad un valore di circa Euro 4 miliardi e include le commesse dei German Corridors, il Framework Agreement Amprion e il Framework Agreement 50 Hertz.

Complessivamente il valore del portafoglio ordini del Segmento Transmission al 31 marzo 2026 risulta pari a circa Euro 16,8 miliardi. Inoltre, Prysmian ha ricevuto l'award di commesse per il valore complessivo di circa Euro 2 miliardi che non sono ancora stati inclusi nel backlog.

ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO POWER GRID

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025	Variaz. %	2025
Ricavi	1.012	874	15,8%	3.811
Ricavi a prezzo del metallo standard	871	759	14,8%	3.343
EBITDA rettificato	107	116	-7,8%	480
% sui Ricavi a prezzo del metallo corrente	10,6%	13,3%		12,6%
% sui Ricavi a prezzo del metallo standard	12,4%	15,2%		14,4%
Aggiustamenti	15	(2)		9
EBITDA	122	114	7,0%	489
% sui Ricavi	12,1%	13,0%		12,8%

Il segmento operativo *Power Grid* include i business orientati al supporto dell'ammodernamento della rete elettrica con tecnologie innovative. Questo segmento si suddivide nelle seguenti linee di business: High Voltage Alternate Current (HVAC), Power Distribution, Overhead Lines, Network Components Medium Voltage/Low Voltage, EOSS Medium Voltage/Low Voltage.

ANDAMENTO ECONOMICO

I Ricavi del segmento Power Grid nei primi tre mesi del 2026 hanno raggiunto il valore di Euro 1.012 milioni, a fronte di Euro 874 milioni dello stesso periodo dell'anno precedente. La variazione dei Ricavi positiva per Euro 138 milioni (+15,8%) può essere scomposta nei seguenti fattori:

- crescita legata alla variazione organica delle vendite, pari a Euro 141 milioni (+16,2%);
- variazione positiva a seguito della fluttuazione delle quotazioni dei metalli, pari a Euro 55 milioni (+6,2%);
- variazione negativa legata all'oscillazione dei tassi di cambio per Euro 58 milioni (-6,6%).

L'eccellente crescita organica è stata caratterizzata da una buona performance in tutte le Region. L'EBITDA rettificato del primo trimestre 2026 è risultato pari a Euro 107 milioni, rispetto a Euro 116 milioni relativi al primo trimestre dell'esercizio precedente, impattato negativamente dall'andamento dei tassi di cambio per Euro 7 milioni. La marginalità dei primi tre mesi del 2026 del segmento Power Grid a prezzi standard dei metalli è stata pari a 12,4%, rispetto a 15,2% dell'esercizio precedente.

I margini hanno continuato a risentire dell'impatto temporaneo derivante dall'aumento dei costi dei metalli, con un miglioramento previsto nel 2Q26.

ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO ELECTRIFICATION

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025	Variaz. %	2025
Ricavi	3.001	2.815	6,6%	10.959
Ricavi a prezzo del metallo standard	2.208	2.222	-0,6%	8.760
EBITDA rettificato	260	245	6,1%	1.068
% sui Ricavi a prezzo del metallo corrente	8,7%	8,7%		9,7%
% sui Ricavi a prezzo del metallo standard	11,8%	11,0%		12,2%
Aggiustamenti	(34)	(12)		(50)
EBITDA	226	233	-3,0%	1.018
% sui Ricavi	7,5%	8,3%		9,3%

Il segmento operativo *Electrification* comprende diversi business del mondo energia, con un portafoglio prodotti completo ed innovativo, volto a soddisfare la crescente domanda di elettricità in diversi settori di mercato, ovvero:

- Industrial and Construction;
- Specialties, che comprende a sua volta OEM, Renewables, Elevators, Automotive, Oil & Gas e Downhole technologies (DHT);
- Altri: vendite di prodotti residuali realizzati occasionalmente.

ANDAMENTO ECONOMICO

I Ricavi del segmento *Electrification* nei primi tre mesi del 2026 si sono attestati a Euro 3.001 milioni, a fronte di un valore di Euro 2.815 milioni dei primi tre mesi del 2025, segnando una variazione positiva pari a Euro 186 milioni (+6,6%). Tale variazione può essere scomposta nei seguenti fattori principali:

- variazione organica delle vendite negativa pari a Euro 64 milioni (+2,3%);
- decremento legato all'andamento dei tassi di cambio per Euro 199 milioni (-7,1%);
- incremento legato alle oscillazioni delle quotazioni dei metalli, pari a Euro 365 milioni (+13,0%);
- decremento associato a delta perimetro di Euro 44 milioni (-1,6%).

L'EBITDA rettificato si è attestato a un valore di Euro 260 milioni, in crescita rispetto al primo trimestre 2025, pari ad Euro 245 milioni, registrando una variazione positiva pari a Euro 15 milioni (+6,1%). La marginalità dei primi tre mesi 2026 del segmento *Electrification* a prezzi di metalli standard è stata pari a 11,8%, rispetto ad un margine del 11,0% nel primo trimestre dell'esercizio precedente.

Risulta fondamentale, inoltre, sottolineare che il Gruppo produce cavi che vengono utilizzati nei data center sia per il trasporto per l'energia elettrica che per la trasmissione dei dati. Tali cavi sono appositamente studiati per ridurre il consumo energetico dei data center, minimizzare la dispersione e l'impatto ambientale. Nei paragrafi seguenti viene dettagliata l'evoluzione dei mercati e della redditività per ciascuna delle aree di business del segmento Electrification

INDUSTRIAL & CONSTRUCTION

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025	Variaz. %	2025
Ricavi	2.160	1.923	12,3%	7.519
Ricavi a prezzo del metallo standard	1.517	1.479	2,6%	5.918
EBITDA rettificato	196	173	13,3%	795
% sui Ricavi a prezzo del metallo corrente	9,1%	9,0%		10,6%
% sui Ricavi a prezzo del metallo standard	13,0%	11,6%		13,4%

Il business Industrial & Construction comprende un portafoglio prodotti di bassa e media tensione rigidi e flessibili per la distribuzione di energia verso e all'interno di strutture residenziali, commerciali e industriali; il portafoglio clienti è rappresentato prevalentemente da distributori e installatori.

ANDAMENTO ECONOMICO

I Ricavi dell'area di business Industrial & Construction si sono attestati ad Euro 2.160 milioni nel corso del primo trimestre 2026, a fronte di un valore di Euro 1.923 milioni dello stesso periodo nell'esercizio precedente, segnando una variazione positiva di Euro 237 milioni (+12,3%). Tale variazione può essere scomposta nei seguenti fattori principali:

- variazione organica delle vendite positiva pari a Euro 112 milioni (+5,8%);
- decremento legato all'andamento dei tassi di cambio per Euro 152 milioni (-7,9%);
- incremento legato alle oscillazioni delle quotazioni dei metalli, pari a Euro 277 milioni (+14,4%).

L'EBITDA rettificato del primo trimestre 2026 è risultato pari a Euro 196 milioni, in crescita rispetto a Euro 173 milioni del primo trimestre dell'esercizio precedente, segnando una variazione positiva per Euro 23 milioni (+13,3%), nonostante l'impatto negativo di 17 milioni derivante dall'andamento dei tassi di cambio. Il margine a prezzi standard dei metalli nei primi tre mesi del 2026 si è attestato al 13,0%, rispetto al 11,6% dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

L'aumento della crescita e della redditività nel primo trimestre è stato principalmente trainato dalla straordinaria performance del Nord America, che ha registrato una crescita organica del 10% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, dovuta alla domanda derivante dai data center.

SPECIALTIES

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025	Variaz. %	2025
Ricavi	696	777	-10,4%	2.983
Ricavi a prezzo del metallo standard	572	647	-11,6%	2.506
EBITDA rettificato	64	74	-13,5%	279
% sui Ricavi a prezzo del metallo corrente	9,2%	9,5%		9,4%
% sui Ricavi a prezzo del metallo standard	11,1%	11,5%		11,1%

Il business Specialties comprende i cavi e prodotti per applicazioni OEM, Renewables, Elevators, Automotive, Oil & Gas e Downhole technologies (DHT).

ANDAMENTO ECONOMICO

I Ricavi dell'area di business Specialties si sono attestati ad Euro 696 milioni nel corso del primo trimestre 2026, a fronte di un valore di Euro 777 milioni dello stesso periodo nell'esercizio precedente, segnando una variazione negativa di Euro 81 milioni (-10,4%), che può essere scomposta nei seguenti fattori principali:

- variazione organica negativa delle vendite, pari a Euro 48 milioni (-6,1%);
- decremento legato all'andamento dei tassi di cambio per Euro 40 milioni (-5,2%);
- decremento associato a delta perimetro di Euro 44 milioni (-5,7%), a seguito della vendita di alcuni siti produttivi operanti nel business Automotive;
- aumento legato alle oscillazioni dei prezzi dei metalli, pari a Euro 51 milioni (+6,6%).

L'EBITDA rettificato del primo trimestre 2026 è risultato pari a Euro 64 milioni, in diminuzione rispetto a Euro 74 milioni del primo trimestre dell'esercizio precedente, segnando una variazione negativa per Euro 10 milioni (-13,5%). La marginalità a prezzi standard dei metalli nei primi tre mesi del 2026 si è attestata al 11,1%, sostanzialmente stabile rispetto a quella dello stesso periodo dell'esercizio precedente pari a 11,5%. Si segnala inoltre un impatto negativo derivante dall'andamento dei tassi di cambio per Euro 4 milioni.

La crescita organica negativa è derivata dall'andamento dei business Automotive, Elevators e Oil & Gas.

ALTRI

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025	2025
Ricavi	145	115	457
EBITDA rettificato	(0)	(2)	(6)

L'area di business Altri raccoglie le vendite di semilavorati, materie prime e altri prodotti parte del processo produttivo, occasionalmente realizzate dalle unità di Prysmian. Normalmente tali ricavi sono legati a scenari commerciali locali, non generano margini elevati e possono variare, in termini di entità e di periodo in periodo.

ANDAMENTO DEL SETTORE OPERATIVO DIGITAL SOLUTIONS

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025	Variaz. %	2025
Ricavi	451	339	33,0%	1.618
Ricavi a prezzo del metallo standard	428	320	33,8%	1.552
EBITDA rettificato	88	42	109,5%	268
% sui Ricavi a prezzo del metallo corrente	19,5%	12,5%		16,6%
% sui Ricavi a prezzo del metallo standard	20,6%	13,2%		17,3%
Aggiustamenti	(1)	(4)		334
EBITDA	87	38	128,9%	602
% sui Ricavi	19,3%	11,2%		37,2%

Il segmento operativo Digital Solutions comprende la realizzazione di sistemi in cavo e prodotti di connettività utilizzati per le reti di telecomunicazione. Il segmento è organizzato nelle seguenti linee di business: fibre ottiche, cavi ottici, componenti e accessori per la connettività, cavi OPGW (Optical Ground Wire) e cavi in rame. Quest'area è costituita dai seguenti business: Fibra Ottica, MMS Multimedia Specials e Telecom Solutions.

ANDAMENTO ECONOMICO

Al termine dei primi tre mesi del 2026 i ricavi del segmento Digital Solutions si sono attestati a Euro 451 milioni, a fronte di Euro 339 milioni dello stesso periodo del 2025. La variazione totale positiva, pari a Euro 112 milioni (+33,0%), è così scomponibile:

- crescita legata alla variazione organica delle vendite, pari a Euro 30 milioni (+9,0%);
- variazione positiva a seguito della fluttuazione delle quotazioni dei metalli, pari a Euro 8 milioni (+2,5%);
- variazione negativa legata all'oscillazione dei tassi di cambio per Euro 27 milioni (-8,3%);
- variazione positiva legata al cambio perimetro per Euro 101 milioni (+29,8%), a seguito dell'acquisizione di Channell avvenuta a giugno 2025

Digital Solutions ha confermato il trend positivo del 2025 anche nel primo trimestre del 2026, dovuto al contributo di Channell e all'aumento della domanda di fibra derivante dai data center, oltre che dal roll out del 5G e dell'FTTH.

Nel business multimedia solutions si osserva una crescita dei volumi in Europa, insieme a un business particolarmente sostenuto in APAC.

L'EBITDA rettificato dei primi tre mesi del 2026 si è attestato a Euro 88 milioni, segnando un incremento di Euro 46 milioni rispetto allo stesso periodo del 2025, pari a Euro 42 milioni

(+109,5%). Il contributo preminente all'EBITDA di Digital Solutions è riconducibile all'acquisizione di Channell (consolidata nei risultati a partire dal 1 giugno 2025) e all'aumento della domanda di fibra derivante dai data centers, dal 5G e dal roll out dell'FTTH, nonostante l'impatto negativo derivante dall'andamento dei tassi di cambio per Euro 7 milioni.

La marginalità a prezzi standard dei metalli dei primi tre mesi del 2026 del segmento Digital Solutions è stata pari a 20,6%, rispetto ad un margine del 13,2% nei primi tre mesi del 2025.

Il business Digital Solutions è ben posizionato per cogliere positivamente le opportunità derivanti dall'aumento della domanda di fibra e cavi ottici a livello globale, trainato principalmente dai data center, grazie alla tecnologia proprietaria e alla capacità produttiva, oltre che alla posizione privilegiata in quanto Prysmian è uno dei pochi produttori locali di fibra negli Stati Uniti.

Inoltre, Prysmian è l'unico player nel settore dei cavi in grado di offrire soluzioni sia digitali, sia energetiche per i data center.

Prysmian sta attualmente negoziando accordi commerciali di lungo periodo con i clienti per cogliere future opportunità di crescita nel mercato dei data center.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA DI PRYSMIAN

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA RICLASSIFICATA

(in milioni di Euro)

	31.03.2026	31.03.2025(*)	Variazione	31.12.2025
Immobilizzazioni nette	10.917	9.919	998	10.593
Capitale circolante netto	1.427	1.459	(32)	545
Fondi e imposte differite nette	(1.134)	(1.017)	(117)	(1.082)
Capitale investito netto	11.210	10.361	849	10.056
Fondi per benefici ai dipendenti	278	307	(29)	279
Patrimonio netto totale	7.114	5.170	1.944	6.680
di cui attribuibile ai terzi	208	200	8	206
Indebitamento finanziario netto	3.818	4.884	(1.066)	3.097
Totale patrimonio netto e fonti di finanziamento	11.210	10.361	849	10.056

(*) I dati comparativi al 31.03.2025 sono stati oggetto di modifiche rispetto ai dati a suo tempo pubblicati, per la finalizzazione della Purchase Price allocation di Warren & Brown e altre riclassifiche.

IMMOBILIZZAZIONI NETTE

(in milioni di Euro)

	31.03.2026	31.03.2025(*)	Variazione	31.12.2025
Immobilizzazioni materiali	5.443	4.945	498	5.279
Immobilizzazioni immateriali	5.426	4.720	706	5.257
Partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto	42	240	(198)	43
Altre partecipazioni valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	5	13	(8)	5
Attività e Passività destinate alla vendita (**)	1	1	-	9
Immobilizzazioni nette	10.917	9.919	998	10.593

(*) I dati comparativi al 31.03.2025 sono stati oggetto di modifiche rispetto ai dati a suo tempo pubblicati, per la finalizzazione della Purchase Price allocation di Warren & Brown e altre riclassifiche.

(**) Non include il valore delle attività e passività finanziarie destinate alla vendita.

Al 31 marzo 2026, le Immobilizzazioni nette si sono attestate a un valore di Euro 10.917 milioni, a fronte di Euro 10.593 milioni al 31 dicembre 2025, registrando un incremento di Euro 324 milioni, principalmente per l'effetto combinato dei seguenti fattori:

- ingresso nell'area di consolidamento della società acquisita, ACSM, pari a Euro 50 milioni;
- ingresso nell'area di consolidamento della società acquisita, Alesea, pari a Euro 3 milioni;
- iscrizione di un avviamento provvisorio relativo all'acquisizione di ACSM pari a Euro 93 milioni;
- iscrizione di un avviamento provvisorio relativo all'acquisizione di Alesea pari a Euro 11 milioni;
- investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali, pari a Euro 131 milioni;
- ammortamenti e svalutazioni del periodo pari a Euro 180 milioni;
- incremento delle immobilizzazioni materiali per IFRS 16, pari a Euro 61 milioni;
- decremento delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto, pari a Euro 1 milione;
- effetto cambio positivo sul valore delle immobilizzazioni pari a Euro 157 milioni;

- decremento delle attività destinate alla vendita per Euro 1 milioni;
- rivalutazioni monetarie per iperinflazione per Euro 2 milioni.

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO

(in milioni di Euro)

	31.03.2026	31.03.2025(*)	Variazione	31.12.2025
Rimanenze	3.417	3.150	267	3.066
Crediti commerciali	3.061	3.010	51	2.428
Debiti commerciali	(3.123)	(2.837)	(286)	(2.798)
Crediti/(debiti) diversi	(2.035)	(1.827)	(208)	(2.260)
Capitale circolante netto operativo	1.320	1.496	(176)	436
Derivati	253	70	183	249
Crediti e debiti per imposte dirette	(146)	(107)	(39)	(140)
Capitale circolante netto	1.427	1.459	(32)	545

(*) I dati comparativi al 31.03.2025 sono stati oggetto di modifiche rispetto ai dati a suo tempo pubblicati per riclassifiche nel Capitale Investito Netto.

Il Capitale circolante netto, pari a Euro 1.427 milioni al 31 marzo 2026, è risultato inferiore al corrispondente valore al 31 marzo 2025 (pari a Euro 1.459 milioni) per Euro 32 milioni. Il Capitale circolante netto operativo, che esclude il valore degli strumenti derivati e di crediti e debiti per imposte dirette, al 31 marzo 2026 è pari a Euro 1.320 milioni, in diminuzione di Euro 176 milioni rispetto al valore del 31 marzo 2025, pari a Euro 1.496 milioni, con un'incidenza pari al 6,3% rispetto ai ricavi dell'ultimo trimestre annualizzati (7,8% nello stesso periodo dell'anno precedente).

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

La tabella sotto riportata espone la composizione dettagliata dell'Indebitamento finanziario netto:

(in milioni di Euro)

	31.03.2026	31.03.2025	Variazione	31.12.2025
Debiti finanziari a lungo termine				
Finanziamenti CDP	194	120	74	120
Finanziamenti BEI	777	332	445	677
Sustainability-Linked Term Loan 2022	1.198	1.196	2	1.197
Prestito obbligazionario 850M Euro	849	845	4	847
Prestito obbligazionario 650M Euro	646	644	2	645
Finanziamento Unicredit	149	149	-	149
Finanziamento Mediobanca	150	150	-	150
Term Loan - Acquisizione EW	925	983	(58)	905
Leasing	282	232	50	291
Derivati su tassi di interesse	11	16	(5)	18
Altri debiti finanziari	20	3	17	3
Totale Debiti finanziari a lungo termine	5.201	4.670	531	5.002
Debiti finanziari a breve termine				
Finanziamenti CDP	1	76	(75)	2
Finanziamenti BEI	4	2	2	6
Interessi correnti su Prestito obbligazionario ibrido perpetuo	33	-	33	20
Prestito obbligazionario non convertibile 850M Euro	7	8	(1)	1
Prestito obbligazionario non convertibile 650M Euro	6	7	(1)	1
Sustainability-Linked Term Loan 2022	7	8	(1)	16
Term Loan - Acquisizione EW	10	13	(3)	23
Finanziamento Unicredit	1	2	(1)	-
Finanziamento Mediobanca	1	2	(1)	-
Leasing	131	81	50	108
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie	3	4	(1)	1
Altri debiti finanziari	21	624	(603)	47
Passività finanziarie detenute per la vendita	-	-	-	3
Totale Debiti finanziari a breve termine	225	827	(602)	228
Totale passività finanziarie	5.426	5.497	(71)	5.230
Crediti finanziari a lungo termine	8	4	4	7
Oneri accessori a lungo termine	3	3	-	4
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	4	4	-	4
Derivati su tassi di interesse non correnti	5	4	1	2
Derivati su tassi di interesse correnti	-	3	(3)	1
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie (correnti)	1	4	(3)	3
Crediti finanziari a breve termine	38	10	28	21
Oneri accessori a breve termine	3	1	2	3
Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	81	37	44	48
Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	11	11	-	11
Attività finanziarie destinate alla vendita	-	-	-	4
Disponibilità liquide	1.454	532	922	2.025
Totale attività finanziarie	1.608	613	995	2.133
Indebitamento finanziario netto	3.818	4.884	(1.066)	3.097

L'indebitamento finanziario netto, pari a Euro 3.818 milioni al 31 marzo 2026, è diminuito di Euro 1.066 milioni rispetto al 31 marzo 2025 (Euro 4.884 milioni). Per quanto attiene i principali fattori che hanno determinato la variazione dell'Indebitamento finanziario netto, si veda il paragrafo successivo "Rendiconto Finanziario".

RENDICONTO FINANZIARIO

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025	Variazione	12 mesi (dal 1° aprile 2025 al 31 marzo 2026)	2025
EBITDA	579	507	72	2.760	2.688
Variazione dei fondi (inclusi fondi del personale) ed altri movimenti	5	(18)	23	(28)	(51)
Plusvalenze nette da realizzo di immobilizzazioni	-	-	-	(390)	(390)
Altri proventi non operativi non monetari	(16)	-	(16)	(16)	-
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(2)	(7)	5	(14)	(19)
Flusso netto da attività operative (prima delle variazioni di CCN)	566	482	84	2.312	2.228
Variazioni del capitale circolante netto	(800)	(710)	(90)	105	195
Imposte pagate	(57)	(39)	(18)	(287)	(269)
Dividendi incassati da società valutate con il metodo del patrimonio netto	3	6	(3)	8	11
Flusso netto da attività operative	(288)	(261)	(27)	2.138	2.165
Flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni	(137)	-	(137)	(1.206)	(1.069)
Flusso da vendite non ordinarie di attività immobilizzate	-	-	-	109	109
Flusso netto da attività di investimento operativo	(145)	(164)	19	(746)	(765)
Flusso di cassa da partecipazioni	-	-	-	566	566
Flusso netto ante oneri finanziari	(570)	(425)	(145)	861	1.006
Oneri finanziari netti	(58)	(86)	28	(205)	(233)
Flusso netto incluso oneri finanziari	(628)	(511)	(117)	656	773
Distribuzione dividendi	(9)	-	(9)	(248)	(239)
Emissione di Bond Ibrido	-	-	-	989	989
Bond Ibrido - Interessi	-	-	-	(13)	(13)
Versamenti in conto capitale e altri movimenti di equity	-	(49)	49	2	(47)
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) nel periodo	(637)	(560)	(77)	1.386	1.463
Indebitamento finanziario netto iniziale	(3.097)	(4.296)	1.199	(4.884)	(4.296)
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) nel periodo	(637)	(560)	(77)	1.386	1.463
Incremento NFD per IFRS 16	(62)	(54)	(8)	(263)	(255)
Interessi sul Bond Ibrido 2025	(13)	-	(13)	(33)	(20)
Indebitamento finanziario netto derivante da acquisizioni e/o cessioni	(17)	-	(17)	(29)	(12)
Altre variazioni	8	26	(18)	5	23
Indebitamento finanziario netto finale	(3.818)	(4.884)	1.066	(3.818)	(3.097)

Al 31 marzo 2026 l'indebitamento finanziario netto è risultato pari a Euro 3.818 milioni, in diminuzione rispetto al corrispondente valore al 31 marzo 2025 (pari a Euro 4.884 milioni) per Euro 1.066 milioni. La riduzione è dovuta al flusso operativo di cassa netto degli ultimi 12 mesi che ammonta ad Euro 1.191 milioni al 31 marzo 2026, Euro 109 milioni da disinvestimenti non ordinari di immobilizzazioni, nonché Euro 566 milioni ottenuti prevalentemente dalla vendita della partecipazione in YOFC e compensato da esborsi per Euro 1.206 milioni per acquisizioni.

Il flusso operativo di cassa netto è stato generato da:

- a) un flusso di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante netto per Euro 2.029 milioni;

- b) un flusso di cassa generato dalle variazioni del capitale circolante netto per Euro 105 milioni;
- c) un esborso di cassa per investimenti netti pari ad Euro 746 milioni;
- d) il pagamento di oneri finanziari netti per Euro 205 milioni;
- e) l'incasso di dividendi da società collegate per Euro 8 milioni.

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Nel presente documento, in aggiunta agli schemi ed indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS, vengono presentati alcuni schemi riclassificati e alcuni indicatori alternativi di performance. Ciò, al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria di Prysmian. Tuttavia, tali schemi ed indicatori, non devono essere considerati sostitutivi di quelli convenzionali previsti dagli IFRS.

A tal riguardo, il 3 dicembre 2015 Consob ha recepito in Italia le linee guida dell'ESMA con il documento "Orientamenti ESMA/2015/1415 che sostituisce il documento "Raccomandazione CESR 2005 (CESR/05-178b)". Pertanto, gli indicatori alternativi di performance sono stati quindi rivisti alla luce di tale direttiva.

Tra gli indicatori alternativi utilizzati per il commento al conto economico, segnaliamo:

- **EBITDA:** si intende il Risultato operativo al lordo dell'effetto della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime, di altre poste valutate al fair value, degli ammortamenti e delle svalutazioni. La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa di Prysmian prima delle principali poste non monetarie;
- **EBITDA rettificato:** si intende l'EBITDA sopra descritto calcolato prima di oneri e proventi relativi a riorganizzazioni aziendali², oneri e proventi considerati di natura non ricorrente³ così come indicati nel prospetto di Conto economico consolidato e altri oneri e proventi non operativi⁴. La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa di Prysmian prima delle principali poste non monetarie, depurata degli effetti economici di eventi considerati estranei alla gestione corrente di Prysmian stessa;
- **Crescita organica:** variazione dei ricavi calcolata al netto delle variazioni del perimetro di consolidamento, della variazione del prezzo dei metalli e dell'effetto cambio.

² Oneri e proventi relativi a riorganizzazioni aziendali: si intendono le componenti di conto economico che si manifestano a seguito di progetti di chiusura di stabilimenti produttivi e/o a seguito di progetti di efficientamento della struttura organizzativa;

³ Oneri e proventi non ricorrenti: si intendono le componenti di conto economico relative ad eventi inusuali che non hanno impattato il risultato dei periodi precedenti e che probabilmente non impatteranno i risultati dei periodi futuri;

⁴ Altri oneri e proventi non operativi: si intendono i costi e ricavi per cui il management non ritiene di dover considerare nella misurazione delle performance del business.

- **Ricavi determinati con prezzi dei metalli standard:** i ricavi sono stati determinati considerando prezzi standard dei metalli. Per metallo a prezzi standard si intende quanto segue: prezzo standard del rame pari a Euro 5.500 a tonnellata; prezzo standard dell'alluminio pari a Euro 1.500 a tonnellata; prezzo standard del piombo pari a Euro 2.000 a tonnellata. I prezzi standard dei metalli sono mantenuti a valore costante per più periodi, al fine di migliorare la comparabilità delle vendite e del margine di EBITDA rettificato nel tempo. In questo modo le fluttuazioni dei prezzi dei metalli vengono sterilizzate nel tempo dal punto di vista gestionale

Tra gli indicatori utilizzati per il commento alla Situazione patrimoniale-finanziaria riclassificata, segnaliamo:

- **Immobilizzazioni nette:** si intende la somma algebrica delle seguenti voci contenute nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria:
 - Immobilizzazioni immateriali
 - Immobili, impianti e macchinari
 - Partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto
 - Altre partecipazioni valutate al fair value con contropartita il conto economico complessivo
 - Attività destinate alla vendita (non include Attività e Passività finanziarie destinate alla vendita).
- **Capitale circolante netto:** è determinato come somma algebrica delle seguenti voci contenute nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria:
 - Rimanenze
 - Crediti commerciali
 - Debiti commerciali
 - Altri crediti e Altri debiti - parte non corrente - al netto dei crediti finanziari a lungo termine classificati nell'Indebitamento finanziario netto
 - Altri crediti e Altri debiti - parte corrente - al netto dei crediti finanziari a breve termine classificati nell'Indebitamento finanziario netto
 - Attività e passività contrattuali
 - Derivati al netto degli strumenti finanziari sui tassi di interesse e degli strumenti finanziari su tassi di cambio relativi a transazioni finanziarie, classificati nell'Indebitamento finanziario netto
 - Attività e passività per imposte dirette

- Attività e Passività destinate alla vendita per quanto attiene voci dell'attivo e del passivo circolante.
- **Capitale circolante netto operativo:** è determinato come il capitale circolante netto sopra descritto al netto dei Derivati non classificati nell'Indebitamento finanziario netto e attività e passività per imposte dirette.
- **Fondi e imposte differite nette:** si intende la somma algebrica delle seguenti voci contenute nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria:
 - Fondi rischi e oneri – parte corrente
 - Fondi rischi e oneri – parte non corrente
 - Fondo imposte differite passive
 - Imposte differite attive
- **Capitale investito netto:** è determinato come somma algebrica delle Immobilizzazioni nette, del Capitale circolante netto e dei Fondi.
- **Fondi per benefici ai dipendenti e Patrimonio netto totale:** corrispondono rispettivamente alle voci Fondi per benefici ai dipendenti e Totale patrimonio netto nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria.
- **Indebitamento finanziario netto:** è determinata dalla somma algebrica delle seguenti voci:
 - Debiti verso banche e altri finanziatori - parte non corrente
 - Debiti verso banche e altri finanziatori - parte corrente
 - Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati non correnti, classificati tra i Crediti finanziari a lungo termine
 - Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati correnti, classificati tra i Crediti finanziari a breve termine
 - Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati non correnti, classificati tra i Debiti finanziari a lungo termine
 - Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati correnti, classificati tra i Debiti finanziari a breve termine
 - Crediti finanziari a medio-lungo termine iscritti negli Altri crediti – parte non corrente
 - Oneri accessori ai finanziamenti iscritti negli Altri crediti – parte non corrente
 - Crediti finanziari a breve termine iscritti negli Altri crediti – parte corrente
 - Oneri accessori ai finanziamenti iscritti negli Altri crediti – parte corrente

- Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato
 - Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico
 - Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo
 - Disponibilità liquide
 - Attività e Passività finanziarie destinate alla vendita.
- **Flusso di cassa netto inclusi oneri finanziari:** è determinato dalla somma algebrica delle seguenti voci:
 - EBITDA;
 - variazione dei fondi (inclusi quelli del personale);
 - plusvalenze nette da realizzo di immobilizzazioni;
 - risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto;
 - variazioni del capitale circolante netto;
 - imposte pagate;
 - dividendi incassati da società valutate con il metodo del patrimonio netto;
 - flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni;
 - flusso netto da attività di investimento operativo;
 - oneri finanziari netti.
 - **Flusso di cassa netto inclusi oneri finanziari escluse acquisizioni e/o cessioni e pagamenti/incassi per tematiche Antitrust:** è determinato scorpendo il flusso di cassa netto inclusi oneri finanziari da eventuali acquisizioni e/o cessioni e/o il flusso di cassa netto delle società valutate con il metodo del patrimonio netto e da eventuali pagamenti/incassi per tematiche Antitrust avvenuti nell'esercizio.

Riconciliazione Stato patrimoniale riclassificato della Relazione sulla gestione con la Situazione patrimoniale-finanziaria nei Prospetti contabili consolidati e Note illustrative al 31 marzo 2026

(in milioni di Euro)

		31.03.2026	31.12.2025
	Nota	Valori da prospetti contabili	Valori da prospetti contabili
Totale immobilizzazioni nette	A	10.917	10.593
Rimanenze	4	3.417	3.066
Crediti commerciali	3	3.061	2.428
Debiti commerciali	12	(3.123)	(2.798)
Altri crediti	3	808	614
Attività contrattuali		621	567
Crediti fiscali su imposte dirette		111	121
Altri debiti	12	(1.095)	(1.081)
Passività contrattuali		(2.317)	(2.325)
Passività per imposte dirette		(257)	(261)
Derivati	5	245	236
<i>Voci non considerate nel capitale circolante netto:</i>			
Crediti finanziari		46	28
Oneri accessori ai finanziamenti		6	7
Derivati su tassi di interesse		(6)	(15)
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie		(2)	2
Totale capitale circolante netto	B	1.427	545
Fondi rischi e oneri	13	(767)	(752)
Imposte differite attive		383	370
Imposte differite passive		(750)	(700)
Totale fondi	C	(1.134)	(1.082)
Capitale investito netto	D=A+B+C	11.210	10.056
Fondi del personale	E	278	279
Patrimonio netto totale	F	7.114	6.680
Debiti verso banche e finanziatori	11	5.412	5.208
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato		(4)	(4)
Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	6	(81)	(48)
Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	6	(11)	(11)
Attività finanziarie destinate alla vendita		-	(4)
Passività finanziarie detenute per la vendita		-	3
Disponibilità liquide	7	(1.454)	(2.025)
Crediti finanziari		(46)	(28)
Oneri accessori ai finanziamenti		(6)	(7)
Derivati su tassi di interesse		6	15
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie		2	(2)
Indebitamento finanziario netto	G	3.818	3.097
Patrimonio netto e fonti di finanziamento	H=E+F+G	11.210	10.056

Riconciliazione dei principali indicatori del conto economico col Prospetto di Conto Economico dei Prospetti contabili consolidati e Note illustrative al 31 marzo 2026

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025
Ricavi	5.218	4.771
Variazione dovuta al prezzo dei metalli	(984)	(737)
Ricavi a prezzo del metallo standard	4.234	4.034

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025
	Valori da prospetti di conto economico	Valori da prospetti di conto economico
Risultato Netto	253	155
Imposte	93	57
Risultato prima delle imposte	346	212
Proventi finanziari	(176)	(218)
Oneri finanziari	236	291
Risultato operativo	406	285
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini	180	150
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	(23)	55
Fair value share-based payment	16	17
EBITDA	579	507
Costi/(Ricavi) non ricorrenti	10	2
Riorganizzazioni aziendali	24	6
Altri Costi/(Ricavi) non operativi	(12)	12
EBITDA rettificato	601	527

(in milioni di Euro)

		3 mesi 2026	3 mesi 2025
		Valori da prospetti di conto economico	Valori da prospetti di conto economico
Ricavi	A	5.218	4.771
Variatione delle rimanenze dei prodotti finiti e in lavorazione		269	253
Altri proventi		48	13
Materie prime, materiali di consumo e merci		(3.637)	(3.207)
Costi del personale		(573)	(541)
Altri costi		(764)	(806)
Costi operativi	B	(4.657)	(4.288)
<i>Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</i>	C	2	7
<i>Fair value share-based payment</i>	D	16	17
EBITDA	E=A+B+C+D	579	507
<i>Altri costi e proventi non ricorrenti</i>	F	(10)	(2)
<i>Riorganizzazioni aziendali</i>	G	(24)	(6)
<i>Altri costi non operativi</i>	H	12	(12)
Totale aggiustamenti all'EBITDA	I = F+G+H	(22)	(20)
EBITDA rettificato	L = E-I	601	527

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Prysmian conferma la guidance 2026, annunciata a febbraio 2026 sulla base del suo solido track record di consegne, con l'aspettativa di un impatto positivo da parte di tutti i segmenti di business, nonostante l'effetto sfavorevole del tasso di cambio:

- Adjusted EBITDA compreso nell'intervallo tra €2.625 e €2.775 milioni;
- Free cash flow compreso nell'intervallo tra €1.300 e €1.400 milioni;
- Ricavi Sustainability-linked previsti nell'intervallo tra 47 e 49 per cento dei ricavi totali di Gruppo

Tale guidance assume l'assenza di cambiamenti sostanziali nella situazione geopolitica, oltre all'esclusione di dinamiche di prezzo estreme legate ai fattori di produzione, interruzioni significative della catena di approvvigionamento, e non include possibili impatti derivanti dal regime dei dazi statunitense. Le previsioni si basano sull'attuale perimetro di attività della Società (che include anche le acquisizioni di ACSM e Xtera) con un tasso di cambio medio annuo EUR/USD pari a 1,17 e non includono gli impatti sui flussi di cassa relativi alle tematiche Antitrust.

RISCHI PREVEDIBILI PER L'ESERCIZIO 2026

Nel normale svolgimento delle proprie attività di impresa, Prysmian è esposta a diversi fattori di rischio, finanziari e non finanziari, che, qualora si manifestassero, potrebbero avere un impatto anche significativo sulla propria situazione economica, patrimoniale e finanziaria. Prysmian da sempre opera per massimizzare il valore per i propri azionisti attuando tutte le misure necessarie a prevenire o mitigare i rischi insiti nell'attività di Prysmian e, per questo motivo, adotta procedure specifiche per la gestione dei fattori di rischio che possono influenzare i risultati dell'azienda. Sulla base dell'andamento della gestione nei primi tre mesi dell'anno e del contesto macroeconomico di riferimento, tali rischi non risultano essere diversi rispetto a quelli illustrati nella Relazione Annuale Integrata 2025 a cui, quindi, si fa esplicito rimando.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società di Prysmian. Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Le informazioni sui rapporti con le parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, sono presentate nelle Nota 21 delle Note illustrative.

Milano, 29 aprile 2026

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE
Francesco Gori

Prospetti contabili consolidati e note illustrative

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in milioni di Euro)

	Nota	31.03.2026	di cui parti correlate	31.12.2025	di cui parti correlate
Attività non correnti					
Immobili, impianti e macchinari	1	5.443		5.279	
Avviamento	1	3.817		3.647	
Altre immobilizzazioni immateriali	1	1.609		1.610	
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	2	42	42	43	43
Altre partecipazioni valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico complessivo		5		5	
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato		4		4	
Derivati	5	111		120	
Imposte differite attive		383		370	
Crediti fiscali su imposte dirette non correnti		8		8	
Altri crediti	3	42		40	
Totale attività non correnti		11.464		11.126	
Attività correnti					
Rimanenze	4	3.417		3.066	
Crediti commerciali	3	3.061		2.428	
Attività contrattuali	3	621		567	
Altri crediti	3	766		574	
Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico	6	81		48	
Derivati	5	256		216	
Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico complessivo	6	11		11	
Crediti fiscali su imposte dirette correnti	9	103		113	
Disponibilità liquide	7	1.454		2.025	
Totale attività correnti		9.770		9.048	
Attività destinate alla vendita	8	1		16	
Totale attivo		21.235		20.190	
Patrimonio netto					
Capitale sociale	10	30		30	
Riserve	10	6.630		5.174	
Risultato netto di competenza del Gruppo	10	246		1.270	
Patrimonio netto attribuibile al Gruppo		6.906		6.474	
Patrimonio netto attribuibile ai soci di minoranza		208		206	
Totale patrimonio netto		7.114		6.680	
Passività non correnti					
Debiti verso banche e altri finanziatori	11	5.190		4.984	
Fondi per benefici ai dipendenti	14	278		279	
Fondi rischi e oneri	13	55		62	
Imposte differite passive		750		700	
Derivati	5	47		28	
Passività per imposte dirette non correnti		37		32	
Altri debiti	11	35		39	
Totale passività non correnti		6.392		6.124	
Passività correnti					
Debiti verso banche e altri finanziatori	11	222		224	
Fondi rischi e oneri	13	712	8	690	8
Derivati	5	75		72	
Debiti commerciali	12	3.123	6	2.798	5
Passività contrattuali	12	2.317		2.325	
Altri debiti	12	1.060	3	1.042	2
Passività per imposte dirette correnti	9	220		229	
Totale passività correnti		7.729		7.380	
Passività destinate alla vendita		-		6	
Totale passività		14.121		13.510	
Totale patrimonio netto e passività		21.235		20.190	

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in milioni di Euro)

	Nota	3 mesi 2026	di cui parti correlate	3 mesi 2025	di cui parti correlate
Ricavi		5.218	-	4.771	1
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in lavorazione		269		253	
Altri proventi		48		13	
Totale ricavi e proventi		5.535		5.037	
Materie prime, materiali di consumo e merci		(3.637)		(3.207)	
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime		23		(55)	
Costi del personale		(573)	(3)	(541)	(4)
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini		(180)		(150)	
Altri costi		(764)	(1)	(806)	(2)
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto		2	2	7	7
Risultato operativo		406		285	
Oneri finanziari	15	(236)		(291)	
Proventi finanziari	15	176		218	
Risultato prima delle imposte		346		212	
Imposte sul reddito	16	(93)		(57)	
Risultato netto		253		155	
Di cui:					
attribuibile ai soci di minoranza		7		5	
di competenza del Gruppo		246		150	
Utile/(Perdita) per azione base (in Euro)	17	0,80		0,52	
Utile/(Perdita) per azione diluito (in Euro)	17	0,80		0,52	

ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(in milioni di Euro)

	Nota	3 mesi 2026	3 mesi 2025
Risultato netto		253	155
Altre componenti del risultato complessivo:			
A) Variazione riserva di Cash Flow Hedge:	10	(4)	20
- Utile (Perdita) del periodo		(4)	23
- Imposte		-	(3)
B) Altre variazioni relative ai derivati in Cash Flow Hedge:	10	1	(8)
- Utile (Perdita) del periodo		1	(12)
- Imposte		-	4
C) Variazione riserva di traduzione valutaria	10	185	(254)
Totale altre componenti del risultato complessivo (A+B+C):		182	(242)
Totale risultato complessivo		435	(87)
Di cui:			
attribuibile ai soci di minoranza		8	-
di competenza del Gruppo		427	(87)

VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO (Nota 10)

(in milioni di Euro)

	Capital e	Riserva Cash flow hedges	Riserva di traduzion e valutaria	Altre riserve	Risultato netto di competenz a di Gruppo	Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile ai soci di minoranza	Totale
Saldo al 31 dicembre 2024	30	92	(135)	4.371	729	5.087	210	5.297
Destinazione del risultato	-	-	-	729	(729)	-	-	-
Fair value share- based payment	-	-	-	17	-	17	-	17
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	(10)	(10)
Share buy-back	-	-	-	(49)	-	(49)	-	(49)
Effetto iperinflazione	-	-	-	2	-	2	-	2
Risultato complessivo	-	20	(249)	(8)	150	(87)	-	(87)
Saldo al 31 marzo 2025	30	112	(384)	5.062	150	4.970	200	5.170

(in milioni di Euro)

	Capital e	Riserva Cash flow hedges	Riserva di traduzion e valutaria	Altre riserve	Risultato netto di competenz a di Gruppo	Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile ai soci di minoranza	Totale
Saldo al 31 dicembre 2025	30	226	(931)	5.879	1.270	6.474	206	6.680
Destinazione del risultato	-	-	-	1.270	(1.270)	-	-	-
Fair value share- based payment	-	-	-	16	-	16	-	16
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
Acquisto azioni proprie	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestito obbligazionario ibrido perpetuo	-	-	-	(13)	-	(13)	-	(13)
Effetto iperinflazione	-	-	-	2	-	2	-	2
Variazione perimetro di consolidamento	-	-	-	-	-	-	3	3
Risultato complessivo	-	(1)	181	1	246	427	8	435
Saldo al 31 marzo 2026	30	225	(750)	7.155	246	6.906	208	7.114

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (Nota 25)

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	di cui parti correlate	3 mesi 2025	di cui parti correlate
Risultato prima delle imposte	346		212	
Ammortamenti e svalutazioni	180		150	
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(2)	(2)	(7)	(7)
Dividendi incassati da società valutate con il metodo del patrimonio netto	3	3	6	6
Compensi in azioni	16	1	17	1
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	(23)		55	
Oneri finanziari netti	60		73	
Variazione delle rimanenze	(297)		(369)	
Variazione crediti/debiti commerciali	(293)	1	(191)	3
Variazione altri crediti/debiti e attività/passività contrattuali per lavori in corso	(210)	1	(150)	(8)
Variazione fondi per benefici ai dipendenti	(4)		(5)	
Variazione fondi rischi	9		(13)	
Altri proventi non operativi non monetari	(16)		-	
Imposte sul reddito nette pagate	(57)		(39)	
A. Flusso monetario da attività operative	(288)		(261)	
Flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni	(123)		-	
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(142)		(160)	
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(4)		(4)	
Investimenti in attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	(28)		(4)	
Cessioni di attività e passività destinate alla vendita	1		-	
B. Flusso monetario da attività d'investimento	(296)		(168)	
Acquisto azioni proprie e altri movimenti di equity	-		(49)	
Distribuzione dividendi	(9)		-	
Accensioni di nuovi finanziamenti	175		-	
Rimborsi di finanziamenti	-		(466)	
Variazione altri debiti/crediti finanziari netti	(106)		546	
Oneri finanziari pagati	(94)		(122)	
Proventi finanziari incassati	36		36	
C. Flusso monetario da attività di finanziamento	2		(55)	
D. Differenza di conversione su disponibilità liquide	11		(17)	
E. Flusso monetario del periodo (A+B+C+D)	(571)		(501)	
F. Disponibilità liquide nette all'inizio del periodo	2.025		1.033	
G. Disponibilità liquide nette alla fine del periodo (E+F)	1.454		532	

NOTE ILLUSTRATIVE

A. INFORMAZIONI GENERALI

Prysmian S.p.A. ("la Società") è una società costituita e domiciliata in Italia ed organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana. La Società ha la propria sede sociale in Via Chiese 6 – Milano.

Prysmian S.p.A. è quotata alla Borsa Italiana dal 3 maggio 2007 e, da settembre 2007, è inserita nell'indice FTSE MIB, che include le prime 40 società italiane per capitalizzazione e liquidità del titolo. Dal 18 ottobre 2021 il titolo è stato inserito nel MIB® ESG, il primo indice «Environmental, Social and Governance» dedicato alle *blue-chip* italiane, che include i più importanti emittenti quotati che dimostrano di mettere in atto le *best practice* ESG.

La Società e le sue controllate (insieme "Il Gruppo" o "Prysmian") producono, distribuiscono e vendono, a livello mondiale, cavi e sistemi per l'energia e le telecomunicazioni e relativi accessori.

La presente Relazione finanziaria trimestrale è stata oggetto di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione di Prysmian S.p.A. in data 29 aprile 2026 e non è soggetta a revisione contabile limitata.

Si ricorda che i dati comparativi al 31 dicembre 2025 sono stati oggetto di revisione contabile.

A.1 EVENTI SIGNIFICATIVI DEI PRIMI TRE MESI DEL 2026

Per quanto riguarda l'illustrazione degli eventi significativi del periodo si rimanda al paragrafo "FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL PERIODO" in Relazione sulla Gestione.

B. FORMA E CONTENUTO

Il bilancio consolidato incluso nella presente Relazione finanziaria trimestrale è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale in quanto gli Amministratori hanno verificato l'insussistenza di indicatori di carattere finanziario, gestionale o di altro genere che potessero segnalare criticità circa la capacità di Prysmian di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro ed in particolare nei prossimi 12 mesi.

Le informazioni riportate nelle presenti Note Illustrative devono essere lette congiuntamente alla Relazione sulla Gestione, parte integrante della Relazione finanziaria trimestrale e al Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, predisposto in base ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea.

Tutti gli importi inclusi nel Bilancio di Prysmian, salvo ove diversamente indicato, sono espressi in milioni di Euro.

B.1 PROSPETTI CONTABILI E INFORMATIVA SOCIETARIA

Prysmian ha scelto di rappresentare il conto economico per natura di spesa, mentre le attività e passività della situazione patrimoniale-finanziaria sono suddivise fra correnti e non correnti. Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo il metodo indiretto.

Prysmian ha predisposto la presente Relazione finanziaria trimestrale al 31 marzo 2026 ai sensi dell'art. 154 ter del D. Lgs. 58/1998 e nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea e secondo lo IAS 34 – Bilanci intermedi applicando gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.

Nell'ambito della redazione della Relazione finanziaria trimestrale, la Direzione della Società ha effettuato valutazioni, stime e assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento della stessa. Va rilevato che, trattandosi di stime, esse potranno divergere dai risultati effettivi che si potranno ottenere in futuro. I processi di stima, coerentemente con quanto effettuato ai fini della redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, hanno tenuto in considerazione, ove significativi, gli effetti connessi allo scenario macroeconomico e ai rischi climatici. Taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi, quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività immobilizzate, sono effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio consolidato di fine esercizio, quando saranno disponibili tutte le informazioni necessarie.

B.2 PRINCIPI CONTABILI

Principi contabili per la predisposizione della Relazione finanziaria trimestrale

I principi di consolidamento, i criteri applicati nella conversione dei bilanci espressi in valuta estera, i principi contabili, i criteri e le stime di valutazione adottati sono omogenei a quelli utilizzati in sede di redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, al quale si rimanda per completezza, ad eccezione delle imposte sul reddito, che sono riconosciute sulla base della miglior stima dell'aliquota media ponderata di Prysmian attesa per l'intero esercizio.

Come per il bilancio 2025, la società indiana Ravin Cables Limited non è soggetta a controllo di Prysmian per i motivi meglio descritti nel paragrafo seguente.

Ravin Cables Limited

Nel gennaio 2010 Prysmian ha acquisito una partecipazione azionaria pari al 51% del capitale sociale della società indiana Ravin Cables Limited ("Ravin"). Il restante 49% del capitale sociale della Società è detenuto da altri soci riconducibili, direttamente o indirettamente, alla famiglia Karia (gli "Azionisti Locali"). In base agli accordi sottoscritti con gli Azionisti Locali, dopo un limitato periodo di transizione, la gestione di Ravin avrebbe dovuto essere trasferita nelle mani di un Chief Executive Officer nominato da Prysmian. Tuttavia, ciò non si è verificato e la gestione

di Ravin, in violazione degli accordi, è rimasta nelle mani degli Azionisti Locali e dei loro rappresentanti. Conseguentemente, a partire dal 1° aprile 2012, il Gruppo ha deconsolidato Ravin e la sua controllata Power Plus Cable Co. LLC, avendone ormai perso il controllo. Nel febbraio 2012, Prysmian si è altresì trovata costretta ad iniziare un arbitrato di fronte alla Corte Arbitrale Internazionale di Londra (LCIA) chiedendo che venisse dichiarato l'inadempimento contrattuale degli Azionisti Locali e che questi ultimi fossero condannati a vendere le azioni rappresentanti il 49% del capitale sociale di Ravin a Prysmian. La Corte Arbitrale Internazionale di Londra, con lodo dell'aprile del 2017, ha accolto le domande di Prysmian, così condannando gli Azionisti Locali a vendere le azioni rappresentanti il 49% del capitale sociale di Ravin a Prysmian. Tuttavia, gli Azionisti Locali non hanno spontaneamente dato esecuzione al lodo arbitrale e Prysmian ha così dovuto intraprendere un procedimento di fronte ai tribunali indiani al fine di ottenere la delibazione del lodo arbitrale in India. Tale procedimento, ad esito di due gradi di giudizio, si è da ultimo concluso con la pronuncia, in data 13 febbraio 2020, di una sentenza da parte della Corte Suprema indiana con cui quest'ultima ha definitivamente dichiarato l'esecutività del lodo arbitrale in India. A fronte del perdurante mancato spontaneo adempimento da parte degli Azionisti Locali, Prysmian ha, quindi, chiesto alla corte di Mumbai di procedere all'esecuzione forzata del lodo arbitrale così da giungere quanto prima all'acquisto delle azioni rappresentanti il 49% del capitale sociale di Ravin. Nel febbraio 2025, il Tribunale di Mumbai ha emesso una sentenza con la quale, accogliendo le domande di Prysmian, ha ordinato l'esecuzione della vendita a favore di Prysmian delle azioni rappresentative del 49% del capitale sociale di Ravin e la nomina dei rappresentanti di Prysmian nel Consiglio di Amministrazione di Ravin. Tuttavia, ad oggi, nessuno di questi due eventi si è ancora verificato e, pertanto, nella sostanza, la situazione rimane invariata, sicché si ritiene che il controllo della società non sia ancora stato acquisito.

Principi contabili, modifiche ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2026

Si riporta l'elenco dei nuovi principi, interpretazioni e modifiche con applicazione obbligatoria a partire dal 1° gennaio 2026 per i quali, a seguito delle valutazioni svolte è emerso che non hanno comportato effetti significativi sul bilancio consolidato al 31 marzo 2026:

- *Modifiche all'IFRS 9 e IFRS 7 Modifiche alla classificazione e misurazione degli strumenti finanziari*
- *Modifiche all'IFRS 9 e IFRS 7 Contratti legati all'energia elettrica proveniente da fonti naturali*

Principi contabili, modifiche ed interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dal gruppo

Alla data di redazione del presente documento sono stati emessi i seguenti nuovi principi contabili, modifiche e interpretazioni che non sono ancora entrati in vigore e non sono stati adottati in via anticipata dal Gruppo.

Nuovi Principi, Emendamenti e Interpretazioni	Applicazione obbligatoria a partire da
IFRS 18 - Presentazione e informativa di bilancio	1 gennaio 2027

Il Gruppo sta analizzando, al momento della presente relazione, le migliori modalità per l'implementazione e la quantificazione degli impatti derivanti dall'adozione del principio.

B.3 VARIAZIONI DELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

L'area di consolidamento di Prysmian include i bilanci di Prysmian S.p.A. (società Capogruppo) e delle società sulle quali la stessa esercita, direttamente o indirettamente, il controllo, a partire dalla data in cui lo stesso è stato acquisito e sino alla data in cui tale controllo cessa.

Le variazioni intervenute nell'area di consolidamento al 31 marzo 2026, rispetto al 31 dicembre 2025, sono elencate nei paragrafi che seguono.

Liquidazioni

Società liquidate	Nazione	Data
Prestolite de México S.A. de C.V.	Messico	2 febbraio 2026

Acquisizioni

Società acquisite	Nazione	Data
ACSM Shipping CO, Sociedad Limitada	Spagna	10 febbraio 2026
Alesea S.r.l.	Italia	12 febbraio 2026

Nell'Allegato A alla presente Nota è riportato l'elenco delle società rientranti nell'area di consolidamento alla data del 31 marzo 2026.

C. GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

Le attività di Prysmian sono esposte a diverse tipologie di rischio: rischio di mercato (inclusi rischi di cambio, di tasso d'interesse e di prezzo), rischio di credito e rischio di liquidità.

La presente Relazione finanziaria trimestrale non include tutte le informazioni relative ai rischi finanziari descritte nella Relazione annuale integrata del 31 dicembre 2025, alla quale si rimanda per un'analisi più dettagliata.

Rispetto a quanto descritto nella Relazione annuale integrata al 31 dicembre 2025 non si evidenziano scostamenti significativi nella tipologia dei rischi a cui Prysmian è esposta o nelle politiche di gestione degli stessi.

D. MISURAZIONE DEL FAIR VALUE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI

In relazione alle attività e passività rilevate nella situazione patrimoniale-finanziaria, l'IFRS 13 richiede che tali valori siano classificati sulla base di una gerarchia di livelli, che rifletta la significatività degli input utilizzati nella determinazione del fair value.

Di seguito si riporta la classificazione dei fair value degli strumenti finanziari sulla base dei seguenti livelli gerarchici:

Livello 1: Fair value determinati con riferimento a prezzi quotati (non rettificati) su mercati attivi per strumenti finanziari identici: pertanto, nel Livello 1 l'enfasi è posta sulla determinazione dei seguenti elementi:

- a. il mercato principale dell'attività o della passività o, in assenza di un mercato principale, il mercato più vantaggioso dell'attività o della passività;
- b. la possibilità per l'entità di effettuare un'operazione con l'attività o con la passività al prezzo di quel mercato alla data di valutazione.

Livello 2: Fair value determinati con tecniche di valutazione con riferimento a variabili osservabili su mercati attivi. Gli input per questo livello comprendono:

- a. prezzi quotati per attività o passività similari in mercati attivi;
- b. prezzi quotati per attività o passività identiche o similari in mercati non attivi;
- c. dati diversi dai prezzi quotati osservabili per l'attività o passività, per esempio:
 - i. tassi di interesse e curve dei rendimenti osservabili a intervalli comunemente quotati;
 - ii. volatilità implicite;
 - iii. spread creditizi;
- d. input corroborati dal mercato

Livello 3: Fair value determinati con tecniche di valutazione con riferimento a variabili di mercato non osservabili.

(in milioni di Euro)

				31.03.2026
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Totale
Attività				
<i>Attività finanziarie al fair value:</i>				
Derivati con contropartita conto economico	-	52	-	52
Derivati di copertura	-	315	-	315
Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	81	-	-	81
Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	11	-	-	11
Altre partecipazioni valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	-	-	5	5
Totale attività	92	367	5	464
Passività				
<i>Passività finanziarie al fair value:</i>				
Derivati con contropartita conto economico	-	52	-	52
Derivati di copertura	-	70	-	70
Totale passività	-	122	-	122

Le attività finanziarie classificate nel Livello di fair value 3 non hanno subito movimentazioni significative nel periodo.

Date le caratteristiche di breve termine dei crediti e dei debiti commerciali, si ritiene che i valori di carico, al netto di eventuali fondi svalutazione, rappresentino una buona approssimazione del fair value.

Le attività finanziarie valutate al fair value con contropartita il conto economico e classificate nel Livello 1 di fair value, pari ad Euro 81 milioni, si riferiscono principalmente a fondi in cui le affiliate brasiliane investono temporaneamente la propria liquidità.

Le attività finanziarie valutate al fair value con contropartita il conto economico complessivo e classificate nel Livello 1 di fair value, pari ad Euro 11 milioni, si riferiscono principalmente a titoli obbligazionari dello Stato italiano.

Nel corso dei primi tre mesi del 2026 non si sono verificati trasferimenti di attività e passività finanziarie classificate nei diversi livelli.

E. AGGREGAZIONI AZIENDALI

Channell Commercial Corporation

In data 10 giugno 2025 Prysmian ha acquisito il controllo di Channell Commercial Corporation. Ai fini contabili la data di acquisizione è stata riportata al 1° giugno 2025.

Il corrispettivo pagato al closing è stato pari a Euro 878 milioni (USD 1.001 milioni). Tale importo è stato successivamente oggetto di un aggiustamento contrattuale per Euro 11 milioni (USD 13 milioni), di cui corrisposti nel mese di dicembre 2025 Euro 6 milioni (USD 8 milioni). Nel mese di dicembre 2025 sono stati corrisposti Euro 172 milioni (USD 200 milioni), relativi all'earn out contrattuale e corrispondenti al massimo contrattualmente concordato.

I costi direttamente connessi con l'acquisizione sono pari a circa Euro 6 milioni, al lordo dell'effetto fiscale, pari a circa Euro 1 milioni. Tali costi sono stati imputati al conto economico alla voce "altri costi".

Le attività e le passività di Channell Commercial Corporation sono state determinate su base provvisoria, in quanto alla data di redazione della presente relazione non sono stati ancora finalizzati i principali processi valutativi. In conformità a quanto previsto dall'IFRS 3, il fair value delle attività, passività e delle passività potenziali potrebbe subire modifiche definitive entro dodici mesi dalla data di acquisizione.

L'eccedenza del prezzo di acquisizione rispetto al fair value del patrimonio netto acquisito è stata provvisoriamente rilevata come avviamento, come consentito dall'IFRS 3, quantificato in Euro 495 milioni. Tale avviamento si giustifica soprattutto in virtù delle prospettive reddituali attese dall'integrazione della società nel Gruppo inclusive dei benefici derivanti dalle sinergie previste a regime, nonché dei plusvalori, attualmente non valorizzati, delle attività nette acquisite.

Il dettaglio delle attività nette acquisite e dell'avviamento è riportato di seguito:

(in milioni di Euro)	
	01.06.2025
Costo di acquisto	889
Pagamento per Earn out	172
Costo totale di acquisto (A)	1.061
Fair value delle attività nette acquisite (B)	566
Avviamento (A-B)	495

Di seguito viene fornito il dettaglio dei fair value provvisori delle attività/passività acquisite:

(in milioni di Euro)	
	01.06.2025
Immobilizzazioni, impianti e macchinari	146
Immobilizzazioni immateriali	429
Rimanenze	21
Crediti commerciali ed altri crediti	56
Attività destinate alla vendita al netto delle passività destinate alla vendita	9
Imposte differite nette	(85)
Debiti commerciali e altri debiti	(28)
Disponibilità liquide	117
Debiti finanziari lordi	(99)
Fair value delle attività nette acquisite	566

Le immobilizzazioni immateriali comprendono la relazione con i clienti per Euro 403 milioni, brevetti per Euro 14 milioni e concessioni, licenze e marchi per Euro 12 milioni. Tutte le immobilizzazioni immateriali hanno vita utile definita.

ACSM

Come descritto nel paragrafo “Fatti di rilievo avvenuti nell’esercizio” presente nella Relazione sulla gestione, in data 10 febbraio 2026 Prysmian ha acquisito il controllo di ACSM.

Il corrispettivo pagato ammonta ad Euro 151 milioni, di cui Euro 13 sono stati pagati nel 2025 e Euro 138 milioni sono stati pagati nel 2026. Il corrispettivo potrebbe essere soggetto a rettifiche, come stabilito nel contratto di acquisto.

Le attività e le passività di ACSM sono state determinate su base provvisoria, in quanto alla data di redazione della presente relazione non sono stati ancora finalizzati i principali processi valutativi. In conformità a quanto previsto dall’IFRS 3, il fair value delle attività, passività e delle passività potenziali potrebbe subire modifiche definitive entro dodici mesi dalla data di acquisizione.

L’eccedenza del prezzo di acquisizione rispetto al fair value del patrimonio netto acquisito è stata provvisoriamente rilevata come avviamento, come consentito dall’IFRS 3, quantificato in Euro 93 milioni. Tale avviamento si giustifica soprattutto in virtù delle prospettive reddituali attese dall’integrazione della società nel Gruppo inclusive dei benefici derivanti dalle sinergie previste a regime, nonché dei plusvalori, attualmente non valorizzati, delle attività nette acquisite.

Il dettaglio delle attività nette acquisite e dell’avviamento è riportato di seguito:

(in milioni di Euro)	10.02.2026
Costo di acquisto	151
Fair value delle attività nette acquisite	58
Avviamento	93

Di seguito viene fornito il dettaglio dei fair value provvisori delle attività/passività acquisite:

(in milioni di Euro)	10.02.2026
Immobilizzazioni, impianti e macchinari	50
Crediti commerciali ed altri crediti	31
Debiti commerciali e altri debiti	(6)
Disponibilità liquide	11
Debiti finanziari lordi	(28)
Fair value delle attività nette acquisite	58

Se ACSM fosse stata consolidata a partire da gennaio 2026, i ricavi e il risultato del Gruppo non avrebbero avuto variazioni significative.

Alesea

Come descritto nel paragrafo “Fatti di rilievo avvenuti nell’esercizio” presente nella Relazione sulla gestione, in data 12 febbraio 2026 Prysmian ha acquisito il controllo di Alesea S.r.l. per un corrispettivo non significativo.

Il consolidamento di Alesea ha comportato il riconoscimento di un avviamento pari ad Euro 11 milioni. Tale avviamento si giustifica soprattutto in virtù delle prospettive reddituali attese dall’integrazione della società nel Gruppo inclusive dei benefici derivanti dalle sinergie previste a regime, nonché dei plusvalori, attualmente non valorizzati, delle attività nette acquisite.

Le attività e le passività di Alesea S.r.l. sono state determinate su base provvisoria, in quanto alla data di redazione della presente relazione non sono stati ancora finalizzati i principali processi valutativi. In conformità a quanto previsto dall’IFRS 3, il fair value delle attività, passività e delle passività potenziali potrebbe subire modifiche definitive entro dodici mesi dalla data di acquisizione.

Se Alesea fosse stata consolidata a partire da gennaio 2026, i ricavi e il risultato del Gruppo non avrebbero avuto variazioni significative.

F. INFORMATIVA DI SETTORE

I segmenti operativi del Gruppo sono:

- *Transmission*, la cui CGU minima è identificabile nei business High Voltage Direct Current, Network Components High Voltage, Submarine Power, Submarine Telecom, Offshore Specialties e EOSS High Voltage;
- *Power Grid* la cui CGU minima è identificabile nella Region a seconda della specifica organizzazione;
- *Electrification* la cui CGU minima è identificabile nella Region a seconda della specifica organizzazione;
- *Digital Solutions* la CGU minima rimane costituita dal segmento operativo stesso.

L'articolazione dell'informativa corrisponde alla struttura della reportistica periodicamente predisposta per analizzare l'andamento del business. Tale reportistica presenta l'andamento gestionale dal punto di vista della macro-tipologia del business (Transmission, Power Grid, Electrification e Digital Solutions), il risultato dei settori operativi sulla base, soprattutto, del cosiddetto EBITDA rettificato, costituito dal risultato netto prima delle partite considerate non ricorrenti, non operative, legate a riorganizzazioni aziendali, della variazione del fair value derivati sui prezzi di materie prime, di altre poste valutate al fair value, degli ammortamenti e svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte.

I costi fissi Corporate vengono totalmente allocati ai segmenti Transmission, Power Grid, Electrification e Digital Solutions. La metodologia adottata per identificare le singole componenti di ricavo e di costo, attribuibili a ciascun settore di attività, si basa sull'individuazione di ciascuna componente di costo e di ricavo direttamente attribuibile e sull'allocazione di costi indirettamente riferibili.

Le attività operative del Gruppo sono organizzate e gestite separatamente in base alla natura dei prodotti e dei servizi forniti: ogni settore offre prodotti e servizi diversi a mercati diversi. La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica è determinata seguendo un criterio basato sull'ubicazione della sede legale della Società che provvede alla fatturazione, indipendentemente dall'area di destinazione dei prodotti venduti. Tutti i prezzi di trasferimento sono definiti alle stesse condizioni applicate alle altre transazioni fra società del Gruppo e, generalmente, sono determinati applicando un mark-up ai costi di produzione.

Le attività e le passività per segmento operativo non sono incluse tra i dati rivisti dal management, conseguentemente, così come consentito dall'IFRS 8, la situazione patrimoniale-finanziaria per il Gruppo per segmento operativo non è presentata.

F.1 SETTORI DI ATTIVITÀ

Nella tabella che segue viene presentata l'informativa per settore di attività:

(in milioni di Euro)

					3 mesi 2026
	Transmission	Power Grid	Electrification	Digital Solutions	Totale Prysmian
Ricavi ⁽¹⁾	754	1.012	3.001	451	5.218
Costi	(608)	(905)	(2.742)	(364)	(4.619)
EBITDA rettificato (A)	146	107	260	88	601
% sui Ricavi	19,4%	10,6%	8,7%	19,5%	11,5%
Aggiustamenti	(2)	15	(34)	(1)	(22)
EBITDA (B)	144	122	226	87	579
% sui Ricavi	19,1%	12,1%	7,5%	19,3%	11,1%
Ammortamenti (C)	(62)	(16)	(67)	(26)	(171)
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime (D)					23
Fair value share-based payment (E)					(16)
Svalutazione e ripristini attività (F)					(9)
Risultato operativo (B+C+D+E+F)					406
% sui Ricavi					7,8%
Proventi finanziari					176
Oneri finanziari					(236)
Imposte					(93)
Risultato netto					253
% sui Ricavi					4,8%
Attribuibile a:					
Soci della Capogruppo					246
Interessi di minoranza					7

⁽¹⁾ I Ricavi dei segmenti operativi e delle aree di business sono riportati al netto delle transazioni intercompany e al netto delle transazioni tra segmenti operativi conformemente alla reportistica periodicamente analizzata.

(in milioni di Euro)

					3 mesi 2025
	Transmission	Power Grid	Electrification	Digital Solutions	Totale Prysmian
Ricavi ⁽¹⁾	743	874	2.815	339	4.771
Costi	(620)	(759)	(2.571)	(301)	(4.251)
EBITDA rettificato (A)	124	116	245	42	527
% sui Ricavi	16,6%	13,3%	8,7%	12,5%	11,0%
Aggiustamenti	(2)	(2)	(12)	(4)	(20)
EBITDA (B)	122	114	233	38	507
% sui Ricavi	16,4%	13,0%	8,3%	11,2%	10,6%
Ammortamenti (C)	(46)	(16)	(72)	(16)	(150)
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime (D)					(55)
Fair value share-based payment (E)					(17)
Svalutazione e ripristini attività (F)					-
Risultato operativo (B+C+D+E+F)					285
% sui Ricavi					6,0%
Proventi finanziari					218
Oneri finanziari					(291)
Imposte					(57)
Risultato netto					155
% sui Ricavi					3,2%
Attribuibile a:					
Soci della Capogruppo					150
Interessi di minoranza					5

⁽¹⁾ I Ricavi dei segmenti operativi e delle aree di business sono riportati al netto delle transazioni intercompany e al netto delle transazioni tra segmenti operativi conformemente alla reportistica periodicamente analizzata.

F.2 AREE GEOGRAFICHE

Nella tabella che segue sono presentati i Ricavi delle vendite e delle prestazioni suddivisi per area geografica. La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica è determinata seguendo un criterio basato sull'ubicazione della sede legale della Società che provvede alla fatturazione, indipendentemente dall'area di destinazione dei prodotti venduti.

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025
Ricavi	5.218	4.771
EMEA* (di cui Italia)	2.526 797	2.262 650
Nord America	2.064	1.909
Centro-Sud America	348	356
Asia e Oceania	280	244

(*) EMEA = Europa, Medio Oriente e Africa

1. IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI ED IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le voci in oggetto e la relativa movimentazione risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

	Immobili, Impianti e Macchinari	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali
Saldo al 31 dicembre 2025	5.279	3.647	1.610
Movimenti 2026:			
- Aggregazioni aziendali	52	104	-
- Investimenti	127	-	4
- Incrementi per leasing (IFRS 16)	61	-	-
- Ammortamenti	(139)	-	(32)
- Svalutazioni	(9)	-	-
- Differenze cambio	64	66	33
- Rivalutazioni monetarie per iperinflazione	2	-	-
- Altro	6	-	(6)
Saldo al 31 marzo 2026	5.443	3.817	1.609
Di cui:			
- Costo Storico	8.954	3.817	2.662
- Fondo Ammortamento e svalutazioni	(3.511)	-	(1.053)
Valore netto	5.443	3.817	1.609

(in milioni di Euro)

	Immobili, Impianti e Macchinari	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali
Saldo al 31 dicembre 2024*	4.922	3.492	1.424
Movimenti 2025:			
- Investimenti	160	-	4
- Incrementi per leasing (IFRS 16)	54	-	-
- Ammortamenti	(117)	-	(33)
- Differenze cambio	(82)	(111)	(50)
- Altro e riclassifiche	6	-	(6)
- Rivalutazioni monetarie per iperinflazione	2	-	-
Saldo al 31 marzo 2025*	4.945	3.381	1.339
Di cui:			
- Costo Storico	8.167	3.381	2.252
- Fondo Ammortamento e svalutazioni	(3.222)	-	(913)
Valore netto	4.945	3.381	1.339

* I Prospetti Contabili Consolidati sono stati oggetto di modifica rispetto ai dati pubblicati a seguito della definizione del processo di allocazione del prezzo di acquisizione di Warren & Brown Technologies.

Il valore degli investimenti effettuati nel Q1 2026 è di Euro 131 milioni, di cui Euro 127 milioni in Immobili, impianti e macchinari ed Euro 4 milioni di Immobilizzazioni immateriali.

Gli investimenti si riferiscono:

- per circa il 70%, pari a Euro 92 milioni a progetti di incremento e razionalizzazione della capacità produttiva e dello sviluppo di nuovi prodotti;
- per circa il 24%, pari a Euro 32 milioni a progetti di miglioramento dell'efficienza industriale;
- per circa il 6%, pari a Euro 7 milioni per progetti implementazione IT e R&D.

Per quanto riguarda la recuperabilità dell'avviamento iscritto, nel corso dei primi tre mesi del 2026, non sono stati ravvisati indicatori di impairment, avendo considerato sia le fonti esterne che quelle interne.

2. PARTECIPAZIONI VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

	31.03.2026	31.12.2025
Partecipazioni in società collegate	42	43
Totale partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	42	43

Partecipazioni in società collegate

Di seguito si riportano i dettagli circa le principali partecipazioni in società collegate:

Denominazione della società	Sede	% di possesso
Yangtze Optical Fibre and Cable (Shanghai) Co. Ltd	Cina	25,00%
Kabeltrommel GmbH & Co.K.G.	Germania	44,93%
Power Cables Malaysia Sdn Bhd	Malesia	40,00%
Elkat Ltd.	Russia	40,00%

(in milioni di Euro)

	31.03.2026	31.12.2025
Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co. Ltd.	11	11
Kabeltrommel GmbH & Co.K.G.	4	6
Elkat Ltd.	11	11
Power Cables Malaysia Sdn Bhd	16	15
Totale partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	42	43

La società Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co. Ltd, costituita nel 2002, ha la propria sede a Shanghai (Cina) ed è una società collegata il cui capitale sociale è detenuto per il 25% da Prysmian. La società è specializzata nella produzione e vendita di fibre e cavi ottici e, in particolare, fornisce un'ampia gamma di cavi in fibra ottica e accessori, servizi e soluzioni FTTx.

La società tedesca Kabeltrommel GmbH & Co. K.G. è una società capofila di un consorzio per la produzione, l'approvvigionamento, la gestione ed il commercio di sistemi di imballaggio monouso e riutilizzabili (bobine). I servizi offerti dalla società includono sia la vendita degli imballaggi, sia la completa gestione di servizi logistici quali la spedizione, la gestione e il successivo ritiro dell'imballaggio dei cavi. La società opera principalmente nel mercato tedesco.

La società Power Cables Malaysia Sdn Bhd ha sede in Malesia, produce e commercializza cavi e conduttori per l'energia ed è specializzata soprattutto in prodotti del business Alta tensione.

La società Elkat Ltd. ha sede in Russia, produce e commercializza conduttori in rame; la società è l'unica certificata dall'LME per testare i catodi in rame per il mercato locale.

3. CREDITI COMMERCIALI, ATTIVITÀ CONTRATTUALI E ALTRI CREDITI

Le voci in oggetto risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

	31.03.2026		
	Non correnti	Correnti	Totale
Crediti commerciali	-	3.146	3.146
Fondo svalutazione crediti	-	(85)	(85)
Totale crediti commerciali	-	3.061	3.061
Attività contrattuali	-	621	621
Altri crediti:			
Crediti finanziari	8	38	46
Oneri bancari	3	-	3
Oneri accessori ai finanziamenti	-	3	3
Crediti verso dipendenti	-	5	5
Crediti per fondi pensione	-	3	3
Anticipi a fornitori	-	132	132
Altri	31	585	616
Totale altri crediti	42	766	808
Totale	42	4.448	4.490

(in milioni di Euro)

	31.12.2025		
	Non correnti	Correnti	Totale
Crediti commerciali	-	2.511	2.511
Fondo svalutazione crediti	-	(83)	(83)
Totale crediti commerciali	-	2.428	2.428
Attività contrattuali	-	567	567
Altri crediti:			
Crediti finanziari	7	21	28
Oneri accessori ai finanziamenti	4	3	7
Crediti verso dipendenti	-	5	5
Crediti per fondi pensione	-	4	4
Anticipi a fornitori	-	76	76
Altri	29	465	494
Totale altri crediti	40	574	614
Totale	40	3.569	3.609

4. RIMANENZE

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

	31.03.2026	31.12.2025
Materie Prime	1.049	1.030
<i>di cui fondo svalutazione magazzino materie prime</i>	<i>(97)</i>	<i>(93)</i>
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	890	748
<i>di cui fondo svalutazione magazzino prodotti in corso e semilavorati</i>	<i>(28)</i>	<i>(30)</i>
Prodotti finiti (*)	1.478	1.288
<i>di cui fondo svalutazione magazzino prodotti finiti</i>	<i>(142)</i>	<i>(140)</i>
Totale	3.417	3.066

(*) Si segnala che la voce Prodotti finiti include beni oggetto di rivendita.

5. DERIVATI

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

	31.03.2026	
	Attivo	Passivo
Derivati finanziari su tassi di interesse - Cash Flow Hedge	5	11
Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali - Cash Flow Hedge	6	6
Derivati su prezzi di materie prime - Cash Flow Hedge	92	21
Derivati su prezzi di materie prime	8	9
Totale non correnti	111	47
Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali - Cash Flow Hedge	2	5
Derivati su prezzi di materie prime - Cash Flow Hedge	210	27
Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali	5	11
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie	1	3
Derivati su prezzi di materie prime	38	29
Totale correnti	256	75
Totale	367	122

(in milioni di Euro)

	31.12.2025	
	Attivo	Passivo
Derivati finanziari su tassi di interesse - Cash Flow Hedge	2	18
Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali - Cash Flow Hedge	8	5
Derivati su prezzi di materie prime - Cash Flow Hedge	110	5
Totale non correnti	120	28
Derivati su tassi di interesse - Cash Flow Hedge	1	-
Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali - Cash Flow Hedge	5	3
Derivati su prezzi di materie prime - Cash Flow Hedge	191	36
Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali	3	12
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie	3	1
Derivati su prezzi di materie prime	13	20
Totale correnti	216	72
Totale	336	100

6. ATTIVITA' FINANZIARIE VALUTATE AL FAIR VALUE CON CONTROPARTITA CONTO ECONOMICO E CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

La voce Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico, pari ad Euro 81 milioni (Euro 48 milioni al 31 dicembre 2025), si riferisce principalmente a fondi in cui le affiliate brasiliane investono temporaneamente la propria liquidità.

La voce Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo, pari ad Euro 11 milioni (Euro 11 milioni al 31 dicembre 2025), si riferisce principalmente a fondi investiti in titoli di Stato italiano.

7. DISPONIBILITA' LIQUIDE

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

	31.03.2026	31.12.2025
Cassa e Assegni	6	7
Depositi bancari e postali	1.448	2.018
Totale	1.454	2.025

Le disponibilità liquide, depositate presso primarie istituzioni creditizie, vengono gestite centralmente attraverso la società di tesoreria di Prysmian e dalle diverse entità operative.

Al 31 marzo 2026 le disponibilità liquide gestite attraverso la società di tesoreria di Prysmian ammontano a Euro 1.007 milioni, mentre al 31 dicembre 2025 ammontavano a Euro 1.470 milioni. Per un commento alla variazione delle disponibilità liquide si rimanda alla Nota 24 "Rendiconto Finanziario".

8. ATTIVITA' E PASSIVITA' DESTINATE ALLA VENDITA

Al 31 marzo 2026 l'ammontare delle attività destinate alla vendita è pari ad euro 1 milioni, in decremento rispetto al 31 dicembre 2025 (Euro 16 milioni), e si riferisce ad un fabbricato di una controllata estera per il quale si è raggiunto un accordo preliminare di vendita.

9. CREDITI E PASSIVITA' FISCALI SU IMPOSTE DIRETTE

Le voci in oggetto risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

	31.03.2026		
	Non correnti	Correnti	Totale
Crediti fiscali su imposte dirette	8	103	111
Passività fiscali per imposte dirette	37	220	257

(in milioni di Euro)

	31.12.2025		
	Non correnti	Correnti	Totale
Crediti fiscali su imposte dirette	8	113	121
Passività fiscali per imposte dirette	32	229	261

Le passività fiscali per imposte dirette comprendono circa Euro 197 milioni di debiti tributari e circa Euro 60 milioni di fondi rischi relativi a oneri ritenuti probabili, o anche solo possibili, derivanti da operazioni di aggregazioni aziendali effettuate negli anni precedenti.

10. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto consolidato registra un incremento di Euro 434 milioni rispetto al 31 dicembre 2025 per l'effetto netto:

- dell'utile del periodo, pari a Euro 253 milioni;
- delle differenze di conversione, positive, per Euro 185 milioni;
- dell'adeguamento al fair value di derivati designati come strumenti di cash flow hedges, negativa per Euro 4 milioni e ai proventi di copertura per Euro 1 milione, al netto del relativo effetto fiscale;
- della variazione della riserva per pagamenti basati su azioni legati ai piani di incentivazione a lungo termine ed al piano di acquisto di azioni a condizioni agevolate a favore dei dipendenti, positiva per Euro 16 milioni;
- dell'incremento relativo agli effetti dell'iperinflazione pari a Euro 2 milioni;
- del riconoscimento di interessenze di terzi per il consolidamento di Alesea S.r.l., pari a Euro 3 milioni;
- dal decremento per dividendi per Euro 9 milioni;
- del decremento pari a Euro 13 milioni per gli interessi sul Prestito obbligazionario Ibrido Perpetuo.

Al 31 marzo 2026 il capitale sociale di Prysmian S.p.A. è costituito da n. 296.403.802 azioni.

Si riporta di seguito la movimentazione delle azioni ordinarie e delle azioni proprie del capitale sociale di Prysmian S.p.A.:

	Azioni ordinarie	Azioni proprie	Totale
Saldo al 31 dicembre 2024	295.785.483	(8.871.060)	286.914.423
Aumento di capitale ⁽¹⁾	618.319	-	618.319
Acquisto azioni proprie	-	(754.213)	(754.213)
Assegnate e vendute ⁽²⁾	-	33.120	33.120
Saldo al 31 dicembre 2025	296.403.802	(9.592.153)	286.811.649
Aumento di capitale	-	-	-
Acquisto azioni proprie	-	-	-
Assegnate e vendute	-	-	-
Saldo al 31 marzo 2026	296.403.802	(9.592.153)	286.811.649

(1) Emissioni di nuove azioni legate al piano BE IN per 571,095 azioni e al piano YES per 47,224 azioni.

(2) Assegnazione e/o vendita di azioni proprie a servizio del piano BE IN e del piano di acquisto azioni a condizioni agevolate a favore di dipendenti del Gruppo (Piano YES)

Azioni proprie

Si riporta di seguito la movimentazione delle azioni proprie avvenuta nel periodo:

	Numero azioni	% sul capitale	Valore unitario medio (in Euro)	Valore di carico complessivo (in Euro)
Saldo al 31 dicembre 2024	8.871.060	3,00%	44,9	398.306.433
- Assegnazione e vendita di azioni proprie	754.213	-	64,9	48.948.424
- Acquisto di azioni proprie	(33.120)	-	46,5	(1.538.978)
Saldo al 31 dicembre 2025	9.592.153	3,24%	46,5	445.715.879
- Assegnazione e vendita di azioni proprie				-
- Acquisto di azioni proprie				-
Saldo al 31 marzo 2026	9.592.153	3,24%	46,5	445.715.879

II. DEBITI VERSO BANCHE E ALTRI FINANZIATORI

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

	31.03.2026		
	Non correnti	Correnti	Totale
Debiti verso banche ed altri finanziatori	991	59	1.050
Sustainability-Linked Term Loan 2022	1.198	7	1.205
Finanziamento Unicredit	149	1	150
Finanziamento Mediobanca	150	1	151
Term Loan - Acquisione Encore Wire	925	10	935
Prestito obbligazionario 850 mln Euro	849	7	856
Prestito obbligazionario 650 mln Euro	646	6	652
Debiti per leasing	282	131	413
Totale	5.190	222	5.412

(in milioni di Euro)

	31.12.2025		
	Non correnti	Correnti	Totale
Debiti verso banche ed altri finanziatori	800	75	875
Sustainability-Linked Term Loan 2022	1.197	16	1.213
Finanziamento Mediobanca	150	-	150
Finanziamento Unicredit	149	-	149
Term Loan - Acquisione Encore Wire	905	23	928
Prestito obbligazionario 850 mln Euro	847	1	848
Prestito obbligazionario 650 mln Euro	645	1	646
Debiti per leasing	291	108	399
Totale	4.984	224	5.208

Di seguito viene riportato il dettaglio dei Debiti verso banche e altri finanziatori e dei Prestiti obbligazionari:

(in milioni di Euro)

	31.03.2026	31.12.2025
Finanziamenti CDP	195	122
Finanziamenti BEI	781	683
Sustainability-Linked Term Loan 2022	1.205	1.213
Finanziamento Mediobanca	150	150
Finanziamento Unicredit	151	149
Term Loan Encore Wire	935	928
Altri Debiti	74	70
Debiti verso banche ed altri finanziatori	3.491	3.315
Prestito obbligazionario 850 mln Euro	856	848
Prestito obbligazionario 650 mln Euro	652	646
Totale	4.999	4.809

Alla data di bilancio Prysmian ha in essere i seguenti principali contratti di finanziamento:

Revolving Credit Facility 2023

In data 20 giugno 2023 è stata sottoscritta una Revolving Credit Facility. La linea di credito per un valore di Euro 1.000 milioni, potrà essere utilizzata per attività d'impresa e legate al capitale circolante, incluso il rifinanziamento di linee già esistenti, e per l'emissione di crediti di firma. Ha durata quinquennale con facoltà di estensione a sei e sette anni. La prima opzione di estensione a sei anni è stata esercitata nel corso del 2024 e la seconda a sette anni nel corso del 2025.

Inoltre, con l'obiettivo di rafforzare l'integrazione dei fattori ESG nella strategia di gruppo, Prysmian ha scelto di includere importanti indicatori ambientali e sociali tra i parametri che determinano le condizioni del finanziamento. La linea di credito revolving è infatti Sustainability-Linked, ancorata ai target di decarbonizzazione già definiti da Prysmian (emissioni GHG per anno dal 2023 al 2030), al rapporto di assunzioni femminili a livello impiegatizio e dirigenziale sul totale assunzioni di Prysmian e al numero di audit in materia di sostenibilità eseguiti nella supply chain. Il raggiungimento o meno di questi indicatori porta ad un aggiustamento positivo o negativo del margine applicato annualmente.

Al 31 marzo 2026 tale linea risulta non essere utilizzata.

Revolving Credit Facility 2025

In data 1 dicembre 2025 è stata sottoscritta una Revolving Credit Facility con Unicredit.

La linea di credito per un valore di Euro 200 milioni, potrà essere utilizzata per attività d'impresa e legate al capitale circolante e ha durata quinquennale.

Al 31 marzo 2026 tale linea risulta non essere utilizzata.

Finanziamenti Cassa Depositi e Prestiti (CDP)

In data 6 marzo 2023 è stato annunciato un finanziamento a lungo termine con Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. di Euro 120 milioni della durata di 6 anni, avente lo scopo di sostenere i piani di

Ricerca & Sviluppo in Italia ed Europa (in particolare Francia, Germania, Spagna e Olanda). L'erogazione è avvenuta in data 15 febbraio 2023 ed il rimborso è previsto in un'unica soluzione a scadenza il 15 febbraio 2029.

In data 31 marzo 2026, inoltre, è stato annunciato un altro finanziamento a lungo termine con Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. di Euro 75 milioni e di durata quinquennale, avente lo scopo di sostenere i nuovi investimenti e spese da realizzare in Italia in ricerca e innovazione, nel periodo 2026-2028, relativi al Progetto Ricerca & Sviluppo. Il rimborso è previsto in un'unica soluzione a scadenza.

Al 31 marzo 2026 il fair value del Finanziamento CDP approssima il relativo valore di iscrizione.

Finanziamenti BEI

In data 3 febbraio 2022 il Gruppo ha annunciato di aver perfezionato con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) un finanziamento da Euro 135 milioni destinato a sostenere i piani di Ricerca & Sviluppo (R&S) in Europa nel periodo 2021-2024 nel settore dei sistemi in cavo per l'energia e le telecomunicazioni.

Il finanziamento BEI è finalizzato in particolare al supporto di progetti da sviluppare nei centri di Ricerca & Sviluppo in cinque Paesi europei: Italia, Francia, Germania, Spagna e Olanda.

L'erogazione è avvenuta in data 28 gennaio 2022 ed il rimborso è previsto in un'unica soluzione a scadenza il 29 gennaio 2029.

In data 24 luglio 2024 Prysmian ha sottoscritto con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) un nuovo accordo di finanziamento da Euro 450 milioni per facilitare la trasmissione e distribuzione di energia elettrica in Europa. Per sostenere la crescente domanda delle energie rinnovabili, in particolare dell'eolico offshore, Prysmian utilizzerà le risorse messe a disposizione dalla BEI per costruire nuove linee di produzione per cavi sottomarini ad altissima tensione, linee per cavi onshore ad alta tensione, oltre a miglioramenti tecnici su linee esistenti nei tre stabilimenti di riferimento a Pikkala, in Finlandia, Arco Felice Pozzuoli, in Italia e a Gron, in Francia.

Il finanziamento è erogabile in tranche e con rimborso previsto in un'unica soluzione dopo 8 anni dall'erogazione di ciascuna tranche. L'erogazione della prima tranche di Euro 198 milioni è avvenuta in data 1° agosto 2024 mentre la seconda, di Euro 145 milioni, è avvenuta in data 24 luglio 2025.

In data 9 ottobre 2025, il finanziamento è stato ridotto da Euro 450 milioni ad Euro 387 milioni.

In data 27 novembre 2025 Prysmian ha sottoscritto con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) un accordo di finanziamento da Euro 300 milioni per sostenere le sue attività di ricerca e sviluppo in Europa per il quadriennio 2025-2028, accelerando l'adozione di nuove soluzioni volte a favorire la transizione energetica e la trasformazione digitale. La prima tranche di 200 milioni è stata erogata in data 12 dicembre 2025 e la seconda di Euro 100 milioni il 24 febbraio 2026, con rimborso previsto in un'unica soluzione dopo 8 anni dall'erogazione.

Al 31 marzo 2026 il fair value dei Finanziamenti BEI approssima il valore contabile.

Sustainability-Linked Term Loan 2022

In data 7 luglio 2022, il Gruppo ha sottoscritto con un pool di primarie banche nazionali ed internazionali un finanziamento a medio termine Sustainability-Linked del valore di Euro 1.200 milioni. Il finanziamento, della durata di 5 anni, è stato interamente utilizzato il 14 luglio 2022 ed è stato destinato principalmente a rifinanziare il term loan di Euro 1 miliardo del 2018 che è stato così anticipatamente estinto nella stessa data. Con l'obiettivo di rafforzare la struttura finanziaria e l'integrazione dei fattori ESG nella strategia di gruppo, Prysmian ha scelto di includere importanti indicatori ambientali e sociali tra i parametri che determinano le condizioni del finanziamento. Il finanziamento, infatti, è ancorato ai target di decarbonizzazione già definiti da Prysmian (emissioni GHG per anno dal 2023 al 2027), al rapporto di assunzioni femminili a livello impiegatizio e dirigenziale sul totale assunzioni di Prysmian, e al numero di audit in materia di sostenibilità eseguiti nella supply chain. Il raggiungimento o meno di questi indicatori porta ad un aggiustamento positivo o negativo del margine applicato annualmente.

Con riferimento a tale finanziamento sono stati stipulati contratti di interest rate swap per un valore nozionale complessivamente pari a Euro 1.200 milioni, con l'obiettivo di coprire i flussi di interesse a tasso variabile.

Al 31 marzo 2026 il fair value della linea di credito "Sustainability-Linked Term Loan" approssima il valore contabile.

Finanziamento Unicredit

In data 11 dicembre 2024 Prysmian S.p.A. ha sottoscritto un contratto con Unicredit per un finanziamento a lungo termine, per un importo pari a Euro 150 milioni. L'erogazione è avvenuta in data 13 dicembre 2024 e il rimborso è previsto in un'unica soluzione alla naturale scadenza nel mese di dicembre 2029.

Al 31 marzo 2026 il fair value del finanziamento Unicredit approssima il valore contabile.

Finanziamento Mediobanca

In data 10 dicembre 2024 Prysmian S.p.A. ha sottoscritto un contratto con Mediobanca per un finanziamento a lungo termine, per un importo pari a Euro 150 milioni. L'erogazione è avvenuta in data 12 dicembre 2024 e il rimborso è previsto in un'unica soluzione alla naturale scadenza nel mese di dicembre 2029.

Al 31 marzo 2026 il fair value del finanziamento Mediobanca approssima il valore contabile.

Finanziamenti per Acquisizione Encore Wire

In data 2 luglio 2024, contestualmente all'acquisizione di Encore Wire, Prysmian ha effettuato il tiraggio di un finanziamento a medio-lungo termine (Term loan) per USD 1.070 milioni, la cui

data di scadenza coincide con il 5° (quinto) anniversario successivo alla data di perfezionamento dell'Acquisizione (2 luglio 2029). Sono stati stipulati contratti di interest rate swap con l'obiettivo di coprire i flussi di interesse a tasso variabile.

Al 31 marzo 2026 il fair value del finanziamento approssima il valore contabile.

Il fair value dei finanziamenti è stato determinato con tecniche di valutazione che fanno riferimento a variabili osservabili su mercati attivi (Livello 2 della gerarchia del fair value).

Si riepiloga di seguito la situazione delle Linee Committed a disposizione di Prysmian al 31 marzo 2026 e al 31 dicembre 2025 esposte al loro valore nominale:

(in milioni di Euro)

31.03.2026			
	Totale linee	Utilizzi	Linee non utilizzate
Revolving Credit Facility 2023	1.000	-	1.000
Revolving Credit Facility 2025	200	-	200
Sustainability Term Loan 2022	1.200	(1.200)	-
Finanziamenti CDP	195	(195)	-
Finanziamenti BEI	822	(778)	44
Term Loan Encore Wire	1.000	(1.000)	-
Finanziamento Unicredit	150	(150)	-
Finanziamento Mediobanca	150	(150)	-
Totale	4.717	(3.473)	1.244

(in milioni di Euro)

31.12.2025			
	Totale linee	Utilizzi	Linee non utilizzate
Revolving Credit Facility 2023	1.000	-	1.000
Revolving Credit Facility 2025	200	-	200
Finanziamenti CDP	120	(120)	-
Sustainability Term Loan 2022	1.200	(1.200)	-
Finanziamenti BEI	822	(678)	144
Term Loan Encore Wire	1.000	(1.000)	-
Finanziamento Mediobanca	150	(150)	-
Finanziamento Unicredit	150	(150)	-
Totale	4.642	(3.298)	1.344

Prestiti obbligazionari

In data 21 novembre 2024, Prysmian ha annunciato il collocamento di un prestito obbligazionario senior non garantito dual-tranche per un totale di 1.500 milioni di Euro, con rating BBB- da S&P Global Ratings Europe Limited (S&P). L'emissione consiste in una tranche di 850 milioni di Euro con durata di quattro anni, con scadenza 28 novembre 2028, cedola annuale fissa pari a 3,625% ed un prezzo di emissione pari a Euro 99,817 ed una seconda tranche di 650 milioni di Euro di durata di sette anni con scadenza al 28 novembre 2031, cedola annuale fissa pari a 3,875% ed un prezzo di emissione pari a Euro 99,459. Le obbligazioni hanno un taglio

minimo di Euro 100.000, più multipli interi di Euro 1.000, e tra gli altri obiettivi sono anche finalizzati al rimborso del finanziamento ponte sostenuto nel contesto dell'acquisizione di Encore Wire.

Al 31 marzo 2026 il fair value delle obbligazioni quadriennali per un valore nominale pari a Euro 850 milioni ammonta a Euro 851 milioni e il fair value delle obbligazioni settennali per un valore nominale pari a Euro 650 milioni ammonta a Euro 650 milioni.

Il fair value delle obbligazioni è stato rilevato sul mercato (Livello 1 della gerarchia del fair value).

Di seguito vengono riportati i movimenti dei Debiti verso banche e altri finanziatori:

(in milioni di Euro)

	Finanz. CDP	Finanz. BEI	Bond 850 mln Euro	Bond 650 mln Euro	Finanz. Sustain ability Term Loan	Finanz. Encore e Wire	Finanz. Medio banca e	Altri Debiti/ Debiti per leasing	Totale
Saldo al 31 dicembre 2025	122	683	848	646	1.213	928	299	469	5.208
Aggregazioni aziendali	-	-	-	-	-	-	-	28	28
Differenze cambio	-	-	-	-	-	20	-	4	24
Accensioni	75	100	-	-	-	-	-	24	199
Rimborsi	-	-	-	-	-	-	-	(115)	(115)
Ammortamento oneri bancari, finanziari e altri	-	-	1	-	1	-	-	-	2
Iscrizione nuovi contratti IFRS 16	-	-	-	-	-	-	-	61	61
Interessi e altri movimenti	(2)	(2)	7	6	(9)	(13)	2	16	5
Saldo al 31 marzo 2026	195	781	856	652	1.205	935	301	487	5.412

(in milioni di Euro)

	Finanz. CDP	Finanz. BEI	Prestito obbligazi onario 850 mln Euro	Prestito obbligazi onario 650 mln Euro	Finanz. Sustaina bility- Linked Term Loan 2022	Finanz. Encore Wire	Finanz. Medioba nca e Unicredit	Altri Debiti/ Debiti per leasing	Totale
Saldo al 31 dicembre 2024	197	338	846	645	1.218	1.530	298	343	5.415
Differenze cambio	-	-	-	-	-	(45)	-	(3)	(48)
Accensioni	-	-	-	-	-	-	-	621	621
Rimborsi	-	-	-	-	-	(466)	-	(76)	(542)
Ammortamento oneri bancari, finanziari e altre spese	-	-	-	-	1	3	1	-	5
Iscrizione nuovi contratti IFRS 16	-	-	-	-	-	-	-	54	54
Interessi e altri movimenti	(1)	(4)	7	6	(15)	(26)	4	1	(28)
Saldo al 31 marzo 2025	196	334	853	651	1.204	996	303	940	5.477

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

(in milioni di Euro)

	Nota	31.03.2026	31.12.2025
Finanziamenti CDP	11	194	120
Finanziamenti BEI	11	777	677
Sustainability-Linked Term Loan 2022	11	1.198	1.197
Presisto obbligazionario 850 mln euro	11	849	847
Presisto obbligazionario 650 mln euro	11	646	645
Finanziamento Unicredit	11	149	149
Finanziamento Mediobanca	11	150	150
Term Loan Encore Wire	11	925	905
Leasing	11	282	291
Derivati su tassi di interesse non correnti	5	11	18
Altri debiti finanziari	11	20	3
Totale Debiti finanziari a lungo termine		5.201	5.002
Finanziamenti CDP	11	1	2
Finanziamenti BEI	11	4	6
Interessi correnti su Prestito obbligazionario ibrido perpetuo	11	33	20
Presisto obbligazionario 850 mln euro	11	7	1
Presisto obbligazionario 650 mln euro	11	6	1
Sustainability-Linked Term Loan 2022	11	7	16
Term Loan Encore Wire	11	10	23
Finanziamento Unicredit	11	1	-
Finanziamento Mediobanca	11	1	-
Leasing	11	131	108
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie	5	3	1
Altri debiti finanziari	11	21	47
Passività finanziarie detenute per la vendita		-	3
Totale Debiti finanziari a breve termine		225	228
Totale passività finanziarie		5.426	5.230
Crediti finanziari a lungo termine	3	8	7
Oneri accessori a lungo termine	3	3	4
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato		4	4
Derivati su tassi di interesse non correnti	5	5	2
Derivati su tassi di interesse correnti	5	-	1
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie (correnti)	5	1	3
Crediti finanziari a breve termine	3	38	21
Oneri accessori a breve termine	3	3	3
Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	6	81	48
Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	6	11	11
Attività finanziarie destinate alla vendita		-	4
Disponibilità liquide	7	1.454	2.025
Totale attività finanziarie		1.608	2.133
Indebitamento finanziario netto		3.818	3.097

Si riporta di seguito la riconciliazione fra l'Indebitamento finanziario netto di Prysmian e quanto richiesto dal richiamo di attenzione CONSOB n.5/21 del 29 aprile 2021 avente ad oggetto la conformità agli "Orientamenti in materia di obblighi informativi ai sensi del regolamento sul prospetto" pubblicati da ESMA in data 4 marzo 2021 con il documento "ESMA32-382-1138":

(in milioni di Euro)

	Nota	31.03.2026	31.12.2025
Indebitamento finanziario netto - saldo da note al bilancio		3.818	3.097
Rettifiche per escludere:			
Crediti e altre attività finanziarie a lungo termine	3	12	11
Oneri accessori a lungo termine	3	3	4
Derivati finanziari di copertura attivi		5	3
Rettifiche per includere:			
Derivati netti non di copertura su tassi di cambio su operazioni commerciali, esclusi gli attivi non correnti	5	6	9
Derivati netti non di copertura su prezzi materie prime, esclusi gli attivi non correnti	5	-	7
Indebitamento finanziario netto ricalcolato		3.844	3.131

12. DEBITI COMMERCIALI, PASSIVITÀ CONTRATTUALI E ALTRI DEBITI

Le voci in oggetto risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

	31.03.2026		
	Non correnti	Correnti	Totale
Debiti commerciali	-	3.123	3.123
Totale Debiti commerciali	-	3.123	3.123
Passività contrattuali	-	2.317	2.317
Altri Debiti:			
Debiti previdenziali e altri debiti tributari	-	398	398
Anticipi da clienti	9	-	9
Debiti verso dipendenti	-	259	259
Ratei passivi	-	172	172
Altri	26	231	257
Totale altri debiti	35	1.060	1.095
Totale	35	6.500	6.535

(in milioni di Euro)

	31.12.2025		
	Non correnti	Correnti	Totale
Debiti commerciali	-	2.798	2.798
Totale Debiti commerciali	-	2.798	2.798
Passività contrattuali	-	2.325	2.325
Altri Debiti:			
Debiti previdenziali e altri debiti tributari	-	329	329
Anticipi da clienti	9	27	36
Debiti verso dipendenti	4	220	224
Ratei passivi	-	166	166
Altri	26	300	326
Totale altri debiti	39	1.042	1.081
Totale	39	6.165	6.204

13. FONDI RISCHI E ONERI

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

31.03.2026 (*)			
	A lungo termine	A breve termine	Totale
Fondi di ristrutturazione	-	34	34
Rischi legali, contrattuali e altri	39	566	605
Rischi ambientali	-	85	85
Rischi su imposte indirette	16	27	43
Totale	55	712	767

(*) Al 31 marzo 2026 i Fondi rischi includono passività potenziali per un ammontare pari a Euro 81 milioni iscritte in applicazione dell'IFRS 3 "Aggregazioni aziendali".

(in milioni di Euro)

31.12.2025			
	A lungo termine	A breve termine	Totale
Fondi di ristrutturazione	-	37	37
Rischi legali, contrattuali e altri	39	547	586
Rischi ambientali	1	85	86
Rischi su imposte indirette	22	21	43
Totale	62	690	752

(*) Al 31 dicembre 2025 i Fondi rischi includono passività potenziali per un ammontare pari a Euro 79 milioni iscritte in applicazione dell'IFRS 3 "Aggregazioni aziendali".

Si riporta di seguito il dettaglio della movimentazione dei fondi per il periodo considerato:

(in milioni di Euro)

	Fondi di ristrutturazione	Rischi legali, contrattuali e altri	Rischi ambientali	Rischi su imposte indirette	Totale
Saldo al 31 dicembre 2025	37	586	86	43	752
Incrementi	2	34	-	-	36
Utilizzi	(5)	(8)	(1)	(1)	(15)
Rilasci	-	(13)	-	-	(13)
Differenze cambio	-	4	1	2	7
Altro	-	2	(1)	(1)	-
Saldo al 31 marzo 2026	34	605	85	43	767

Al 31 marzo 2026 il valore del Fondo rischi legali, contrattuali e altri è pari ad Euro 605 milioni (pari a Euro 586 milioni al 31 dicembre 2025). La voce in oggetto include principalmente il fondo relativo alle indagini Antitrust in corso e ai contenziosi promossi da terzi nei confronti di società di Prysmian conseguenti e/o connessi alle decisioni adottate dalle competenti autorità per Euro 209 milioni (pari a Euro 200 milioni al 31 dicembre 2025), come di seguito descritto. La parte rimanente è relativa a fondi correlati e derivanti da Acquisizioni e fondi per rischi correlati a contratti in essere e completati e a fondi per rischi connessi a dispute di carattere commerciale.

Antitrust – Procedimento Commissione Europea nel business dei cavi ad alta tensione terrestri e sottomarini

A titolo di premessa, si ricorda che a fine gennaio 2009 la Commissione Europea aveva avviato un'indagine su diversi produttori di cavi elettrici europei e asiatici al fine di verificare l'esistenza

di presunti accordi anticoncorrenziali nei business dei cavi ad alta tensione terrestri e sottomarini. Tale indagine si era conclusa con la decisione adottata dalla Commissione Europea, confermata anche dalle Corti europee, che riteneva Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l. ("Prysmian CS"), unitamente a Pirelli & C. S.p.A. ("Pirelli"), responsabili dell'infrazione contestata per il periodo 18 febbraio 1999 – 28 luglio 2005, e Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l., unitamente a Prysmian S.p.A. ("Prysmian") e a The Goldman Sachs Group Inc. ("Goldman Sachs"), responsabili dell'infrazione contestata per il periodo 29 luglio 2005 – 28 gennaio 2009. A fronte della conclusione di tale vicenda, Prysmian ha pagato alla Commissione Europea quanto di propria spettanza nei termini prescritti utilizzando i fondi già accantonati.

Anche con riferimento a General Cable, le Corti europee hanno confermato i contenuti della decisione della Commissione Europea dell'aprile 2014 così anche confermando in via definitiva la sanzione ivi già prevista nei suoi confronti. Come conseguenza, Prysmian ha proceduto a pagare la relativa sanzione.

Pirelli ha promosso, rispettivamente nel mese di novembre 2014 e ottobre 2019, due giudizi civili nei confronti di Prysmian CS e Prysmian, poi riuniti, di fronte al Tribunale di Milano, con i quali chiede di (i) essere tenuta indenne da ogni pretesa avanzata dalla Commissione Europea in esecuzione della decisione pronunciata da quest'ultima e dagli eventuali oneri accessori a tale esecuzione; (ii) essere manlevata da qualsiasi pretesa risarcitoria di terzi relativa alle condotte oggetto della decisione della Commissione Europea e (iii) venir risarcita dei danni asseritamente subiti e quantificati, che avrebbe sofferto per aver Prysmian CS e Prysmian, nell'ambito di alcuni procedimenti pendenti, chiesto di attribuire a Pirelli la responsabilità delle condotte illecite accertate dalla Commissione Europea con riferimento al periodo 1999 - 2005. Nell'ambito del medesimo procedimento, Prysmian CS e Prysmian, oltre a chiedere l'integrale rigetto delle pretese avanzate da Pirelli, hanno presentato domande riconvenzionali simmetriche e opposte a quelle di Pirelli con le quali hanno chiesto di (i) essere tenute indenni da ogni pretesa avanzata dalla Commissione Europea in esecuzione della decisione pronunciata da quest'ultima e dagli eventuali oneri accessori a tale esecuzione; (ii) essere manlevate da qualsiasi pretesa risarcitoria di terzi relativa alle condotte oggetto della decisione della Commissione Europea e (iii) venir risarcite dei danni subiti in conseguenza delle azioni legali promosse da Pirelli. Il Tribunale, con sentenza del 13 maggio 2024, ha respinto integralmente tutte le pretese avanzate da Pirelli ed ha parzialmente accolto le domande di Prysmian. Pirelli ha presentato ricorso in appello contro la sentenza reiterando le proprie pretese e chiedendone l'integrale revisione. La Corte di Appello, con sentenza del 12 marzo 2026, ha confermato integralmente l'esito della sentenza di primo grado.

Gli Amministratori, tenuto conto delle circostanze descritte e delle evoluzioni dei procedimenti, assistiti anche dai propri consulenti legali, hanno provveduto ad iscrivere in bilancio fondi rischi ritenuti congrui a coprire le passività potenziali correlate alle vicende descritte.

Antitrust - Richieste di risarcimento danni conseguenti alla decisione della Commissione Europea del 2014

Nei primi mesi del 2017, operatori facenti capo al Gruppo Vattenfall, hanno promosso un giudizio presso l'Alta Corte di Londra nei confronti di alcuni produttori di cavi, tra cui società del Gruppo Prysmian, per ottenere il risarcimento dei danni asseritamente subiti in conseguenza delle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea. Nel corso del mese di giugno 2020, le società del Gruppo Prysmian hanno presentato le proprie difese nonché la chiamata in causa di un altro soggetto destinatario della decisione comunitaria. Nel corso del mese di luglio 2022 è stato raggiunto un accordo con il quale è stato definito in via transattiva il giudizio promosso da Vattenfall nei confronti delle società di Prysmian. Prosegue, invece, il giudizio di regresso promosso dalle società di Prysmian nei confronti dell'altro soggetto destinatario della decisione comunitaria.

In data 2 aprile 2019 è stato notificato, per conto di Terna S.p.A., un atto di citazione nei confronti di Pirelli, Nexans e società del Gruppo Prysmian, con il quale si chiede il risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea con la propria decisione dell'aprile 2014. Il procedimento è stato promosso di fronte al Tribunale di Milano. In data 24 ottobre 2019 le società del Gruppo Prysmian si sono costituite in giudizio presentando le proprie difese preliminari. Con provvedimento del 3 febbraio 2020, il Tribunale in accoglimento delle istanze sollevate dalle parti convenute, aveva assegnato a Terna termine fino all'11 maggio 2020 per integrare il proprio atto di citazione ed aveva fissato udienza per il 20 ottobre 2020. Terna ha provveduto ad integrare il proprio atto di citazione che è stato depositato nei termini prescritti. La fase istruttoria si è conclusa e la causa è stata rimessa in decisione.

In data 2 aprile 2019 è stato ricevuto, per conto di Electricity & Water Authority of Bahrain, GCC Interconnection Authority, Kuwait Ministry of Electricity and Water e Oman Electricity Transmission Company, un atto di citazione indirizzato ad alcuni produttori di cavi, tra cui società del Gruppo Prysmian, Pirelli e Goldman Sachs. Il procedimento è stato promosso di fronte al Tribunale di Amsterdam e riguarda, anche in questo caso, la richiesta di risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea. In data 18 dicembre 2019 le società del Gruppo Prysmian hanno presentato le proprie difese preliminari di rito. L'udienza di dibattimento sulle difese preliminari di rito sollevate dalle società del Gruppo Prysmian si è tenuta in data 8

settembre 2020. In data 25 novembre 2020, il Tribunale di Amsterdam ha pronunciato sentenza con cui, in accoglimento delle difese presentate, ha declinato la propria giurisdizione nei confronti delle parti convenute non aventi sede in Olanda così estromettendo queste ultime dal giudizio. In data 19 febbraio 2021 le parti attrici hanno comunicato di aver presentato appello contro tale sentenza. Le società del Gruppo Prysmian, unitamente alle altre società terze convenute in primo grado, hanno provveduto a costituirsi in giudizio contestando le domande di parte attrice. In data 25 aprile 2023 la Corte di appello di Amsterdam ha pronunciato sentenza con la quale ha deciso di presentare alla Corte di Giustizia Europea una serie di quesiti interpretativi del diritto europeo, che ritiene strumentali ai fini della propria decisione. Il giudizio è pertanto sospeso in attesa della risposta da parte della Corte di Giustizia Europea. La Corte di Giustizia, in data 16 aprile 2026, si è pronunciata in merito ai quesiti interpretativi che le erano stati sottoposti ed il giudizio pendente di fronte alla Corte di Appello di Amsterdam potrà pertanto essere riassunto.

Inoltre, nel corso del mese di febbraio 2023, Prysmian ha ricevuto la notifica dell'istanza con cui rappresentanti dei consumatori inglesi hanno chiesto autorizzazione alla competente corte locale di avviare un procedimento nei confronti di alcune società produttrici di cavi, tra cui Prysmian S.p.A. e Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l., ed avente anch'esso ad oggetto la richiesta di risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea con la propria decisione dell'aprile 2014. Il giudizio è pendente e le società di Prysmian coinvolte hanno provveduto a presentare le loro difese preliminari. Con decisione del 3 maggio 2024, la corte inglese ha autorizzato con riserva i rappresentanti dei consumatori inglesi ad avviare il procedimento di cui sopra. In data 30 ottobre 2025, la Corte inglese ha pronunciato sentenza su alcune questioni preliminari, accogliendo le argomentazioni avanzate da Prysmian e dagli altri convenuti, così riducendo l'ammontare del danno di cui viene chiesto il risarcimento. Il procedimento prosegue ed è tutt'ora in corso.

Gli Amministratori, tenuto conto delle circostanze descritte e delle evoluzioni dei procedimenti, assistiti anche dai propri consulenti legali, hanno provveduto ad iscrivere in bilancio fondi rischi ritenuti congrui a coprire le passività potenziali correlate alle vicende descritte.

Nel corso del mese di giugno 2023, è stato ricevuto, per conto di Saudi Electricity Company, un atto di citazione indirizzato ad alcuni produttori di cavi, tra cui società di Prysmian. Il procedimento è stato promosso di fronte al Tribunale di Colonia e riguarda, anche in questo caso, la richiesta di risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea. Il giudizio è pendente.

Sulla base delle informazioni ad oggi disponibili, non ritenendo probabile il verificarsi di tali passività potenziali, gli Amministratori ritengono di non effettuare alcun accantonamento.

Antitrust – Altre investigazioni

In Brasile, la locale autorità antitrust (CADE) ha avviato, nei confronti di diversi produttori di cavi, tra i quali Prysmian, un procedimento, notificato a Prysmian nel 2011, nel settore dei cavi ad alta tensione terrestri e sottomarini. In data 15 aprile 2020, il Tribunale del CADE ha emesso il dispositivo della decisione con la quale ha ritenuto Prysmian responsabile dell'infrazione contestata per il periodo dal febbraio 2001 al marzo 2004 e l'ha condannata a pagare una sanzione pari a BRL 10,2 milioni (pari a Euro 1,8 milioni circa). Prysmian, utilizzando i fondi già accantonati negli anni precedenti, ha effettuato i suddetti pagamenti nei termini prescritti. Prysmian ha presentato appello contro la decisione assunta dal CADE. Con sentenza del 11 luglio 2024, l'appello presentato da Prysmian è stato respinto con conseguente conferma della decisione oggetto di ricorso. Prysmian ha impugnato tale sentenza reiterando la richiesta di annullare la decisione del CADE.

L'autorità antitrust spagnola, alla fine del mese di febbraio 2016, ha avviato un procedimento volto a verificare l'esistenza di eventuali condotte anticoncorrenziali da parte di produttori e distributori locali di cavi di bassa tensione, tra cui anche le consociate locali di Prysmian. La locale autorità della concorrenza ha notificato, in data 24 novembre 2017, alle consociate spagnole di Prysmian una decisione con la quale queste ultime sono state ritenute responsabili delle infrazioni contestate per il periodo che va dal giugno 2002 al giugno 2015 e sono state condannate in solido al pagamento della sanzione pecuniaria di Euro 15,6 milioni. Le consociate spagnole di Prysmian hanno provveduto a presentare appello avverso tale decisione.

L'appello ha trovato parziale accoglimento da parte della corte locale che, con sentenza del 19 maggio 2023, ha statuito che il periodo di riferimento da considerarsi per il calcolo della sanzione da parte dell'autorità debba essere ridotto, con conseguente rideterminazione della sanzione stessa. Le consociate spagnole di Prysmian hanno proposto ricorso contro tale sentenza. Il ricorso è stato dichiarato inammissibile; tuttavia, la sentenza è ancora oggetto di impugnativa da parte dell'autorità antitrust spagnola e, di conseguenza, la decisione non è ancora divenuta definitiva.

Con la decisione del 24 novembre 2017, anche le consociate spagnole di General Cable sono state ritenute responsabili della violazione della locale normativa antitrust. Queste, tuttavia, hanno ottenuto l'immunità dal pagamento della relativa sanzione (quantificato in circa Euro 12,6 milioni) in quanto hanno presentato istanza di clemenza e collaborato con la locale autorità antitrust nelle investigazioni condotte da quest'ultima. Anche le consociate spagnole di General Cable hanno presentato appelli contro la decisione della locale autorità della concorrenza, sia in

primo che secondo grado. Gli appelli sono stati da ultimo respinti con sentenze della suprema corte spagnola, notificate alle società interessate in data 19 gennaio 2023, che hanno così reso definitiva la decisione della locale autorità della concorrenza nei loro confronti.

Nel corso del mese di giugno 2022, le autorità della concorrenza della Repubblica Ceca e della Slovacchia hanno condotto delle ispezioni presso gli uffici delle locali consociate di Prysmian con riferimento ad asserite condotte anticoncorrenziali aventi ad oggetto la determinazione del sovrapprezzo metalli. Successivamente, nel corso rispettivamente del mese di agosto 2022 e di marzo 2023, l'autorità della concorrenza della Repubblica Ceca e della Slovacchia hanno comunicato l'avvio di un'investigazione avente medesimo oggetto che vede coinvolte, tra gli altri, le locali consociate di Prysmian.

Nel corso del mese di agosto 2025, l'autorità della concorrenza della Repubblica Slovacca ha notificato a tutte le parti coinvolte nelle investigazioni una comunicazione degli addebiti con la quale contesta loro asserite condotte anticoncorrenziali. Tale provvedimento ha natura preliminare e non pregiudica l'esito finale della procedura. In tal senso, Prysmian ha già provveduto a presentare le sue osservazioni in merito. Successivamente, nel corso del mese di febbraio 2026, l'autorità ha pronunciato una decisione di primo grado che prevede una sanzione di Euro 46 milioni circa a carico delle consociate di Prysmian coinvolte nell'investigazione. Tale decisione non è, tuttavia, esecutiva e sarà impugnata da Prysmian ha provveduto ad impugnarla davanti all'organismo direttivo della medesima autorità, chiedendone la riforma.

Nel corso del mese di marzo 2026, l'autorità della concorrenza della Repubblica Ceca ha notificato a tutte le parti coinvolte nelle investigazioni una comunicazione degli addebiti con la quale contesta loro asserite condotte anticoncorrenziali. Tale provvedimento ha natura preliminare e non pregiudica l'esito finale della procedura. In tal senso Prysmian provvederà a presentare le sue osservazioni in merito.

Gli Amministratori, tenuto conto delle circostanze descritte e delle evoluzioni dei procedimenti, assistiti anche dai propri consulenti legali, hanno provveduto ad iscrivere in bilancio fondi rischi ritenuti congrui a coprire le passività potenziali correlate alle vicende in oggetto.

Nel mese di gennaio 2022, inoltre, è stata avviata un'investigazione da parte dell'Autorità Antitrust tedesca riguardante un asserito coordinamento per la determinazione del sovrapprezzo metalli applicato come standard dall'industria in Germania.

Le locali consociate di Prysmian hanno impugnato di fronte all'autorità giudiziaria i decreti di perquisizione e sequestro sulla base dei quali l'autorità tedesca ha eseguito le ispezioni presso i loro uffici e sequestrato documentazione delle società.

Nel corso del mese di dicembre 2024, l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato italiana (AGCM) ha effettuato un'ispezione presso gli uffici della consociata italiana del Gruppo. L'ispezione è stata condotta nell'ambito di un'indagine promossa dall'AGCM relativamente ad una possibile intesa restrittiva della concorrenza volta al coordinamento dei prezzi e delle condizioni commerciali di vendita nel mercato italiano dei cavi in rame a bassa tensione.

Nel corso del mese di ottobre 2025, l'autorità della concorrenza ungherese ha effettuato un'ispezione presso gli uffici della locale consociata del Gruppo. L'ispezione è stata condotta nell'ambito di un'indagine promossa dall'autorità relativamente ad una possibile intesa restrittiva della concorrenza nell'ambito di alcune gare per forniture di cavi a bassa e/o media tensione.

Dato l'elevato grado di incertezza su tempistica ed esito di tali indagini in corso, al momento, gli Amministratori ritengono di non poter stimare il rischio relativo a tali indagini.

Antitrust – Richieste di risarcimento danni conseguenti ad Altre investigazioni

Nel corso del mese di febbraio 2020 è stato notificato ad alcuni produttori di cavi, tra cui le consociate spagnole di Prysmian, un atto di citazione con il quale società appartenenti al Gruppo Iberdrola hanno chiesto il risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dall'autorità della concorrenza spagnola con la propria decisione del 24 novembre 2017. Il procedimento, pendente di fronte al Tribunale di Barcellona, è stato definito con sentenza del 28 luglio 2025 con la quale le domande di risarcimento del danno avanzate da Iberdrola sono state integralmente respinte. Iberdrola ha presentato appello, nel corso del mese di settembre 2025, contro tale pronuncia.

Nel corso del mese di luglio 2020 è stato notificato ad alcuni produttori di cavi, tra cui le consociate spagnole di Prysmian, un atto di citazione con il quale società appartenenti al Gruppo Endesa hanno chiesto il risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dall'autorità della concorrenza spagnola con la propria decisione del 24 novembre 2017. Il procedimento è pendente di fronte al Tribunale di Barcellona.

Nel corso dell'anno 2022, sono stati instaurati ulteriori giudizi da terzi nei confronti di alcuni produttori di cavi, tra cui le consociate spagnole di Prysmian, per ottenere il risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dall'autorità della concorrenza spagnola con la propria decisione del 24 novembre 2017. I procedimenti sono pendenti di fronte al Tribunale di Barcellona.

Gli Amministratori, tenuto conto delle circostanze descritte e delle evoluzioni dei procedimenti, assistiti anche dai propri consulenti legali e mantenendo coerenza nei criteri di valutazione, hanno provveduto ad adeguare in bilancio i relativi fondi rischi ritenuti congrui a coprire le passività potenziali correlate alle vicende descritte.

Con riferimento alle tematiche di cui sopra, alcune società di Prysmian hanno ricevuto diverse comunicazioni con cui terzi, hanno chiesto il risarcimento del danno, pur non quantificato, asseritamente subito in conseguenza della partecipazione di Prysmian alle condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea, dall'autorità della concorrenza brasiliana e dall'autorità della concorrenza spagnola.

Sulla base delle informazioni ad oggi disponibili e non ritenendo probabile il verificarsi di tali passività potenziali o non quantificabili, gli Amministratori ritengono di non effettuare alcun accantonamento.

Pur nell'incertezza degli esiti delle inchieste e dei contenziosi in corso, si ritiene che il fondo stanziato, la cui consistenza è stata precedentemente spiegata, rappresenti la miglior stima della passività in base alle informazioni ad ora disponibili ed alle evoluzioni dei procedimenti sopra descritti.

14. FONDI PER BENEFICI AI DIPENDENTI

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

	31.03.2026	31.12.2025
Fondi pensione	216	222
Trattamento di fine rapporto	10	10
Piani di assistenza medica	11	11
Benefici per cessazione rapporto di lavoro e altro	41	36
Totale	278	279

L'effetto a conto economico della movimentazione dei Fondi del personale è stato complessivamente di Euro 6 milioni, di cui Euro 3 milioni relativo alla voce Costo del lavoro ed Euro 3 milioni alla voce Oneri finanziari.

Di seguito viene riportato il numero medio e puntuale dei dipendenti, calcolato con la metodologia del *Full Time Equivalent*, alle date indicate:

Numero medio		Numero finale	
3 mesi 2026*	3 mesi 2025	31.03.2026*	31.12.2025
31.905	33.519	33.824	34.368

* Il numero dipendenti non considera nel perimetro ACSM, acquisita a febbraio 2026.

15. ONERI E PROVENTI FINANZIARI

Gli Oneri finanziari risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025
Interest Rate Swap	1	-
Interessi su Finanziamenti	28	33
Interessi su Prestito obbligazionario 850 mln Euro	8	8
Interessi su Prestito obbligazionario 650 mln Euro	6	6
Interessi su leasing	5	4
Ammortamento di oneri bancari, finanziari e altre spese	1	4
Oneri finanziari sui benefici ai dipendenti al netto dei rendimenti attesi delle attività al servizio del piano	3	3
Altri interessi bancari	1	5
Costi per mancato utilizzo linee di credito	1	1
Commissioni bancarie varie	9	9
Altri	5	3
Oneri Finanziari	68	76
Perdite su tassi di cambio	168	215
Totale Oneri Finanziari	236	291

I Proventi finanziari risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025
Interessi maturati verso banche ed altri istituti finanziari	8	6
Interest Rate Swaps	-	2
Altri proventi finanziari	5	4
Proventi Finanziari	13	12
Utili netti da derivati su tassi di cambio	-	3
Utili su derivati	-	3
Utili su tassi di cambio	163	203
Totale Proventi Finanziari	176	218

16. IMPOSTE

L'ammontare complessivo delle imposte è iscritto sulla base di una stima dell'aliquota fiscale media attesa per l'intero esercizio. Le imposte per i primi tre mesi del 2026 sono pari a Euro 93 milioni mentre erano pari a Euro 57 milioni nello stesso periodo dell'anno precedente. L'incidenza sul risultato prima delle imposte dei primi tre mesi del 2026 è pari a circa il 26,9%, in linea rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

17. UTILE/(PERDITA) PER AZIONE

Sia l'utile/(perdita) base sia quello diluito per azione sono stati determinati dividendo il risultato netto attribuibile al Gruppo per i periodi presentati per il numero medio di azioni in circolazione della Società, come meglio descritto di seguito. Il risultato netto attribuibile al Gruppo è stato rettificato per tenere conto della remunerazione del prestito obbligazionario ibrido perpetuo.

L'utile/(perdita) base e diluito per azione sono impattati dalle “deferred shares”, “matching shares” e “performance shares” relative al piano di incentivazione a lungo termine 2023–2025, nonché dalle “loyalty shares” 2024 e dalle azioni 2025 previste dal piano di incentivazione a lungo termine BE IN, poiché risultano completamente maturate con l'Assemblea degli Azionisti del 16 aprile 2026.

L'utile/(perdita) per azione diluito, tuttavia, non è impattato né dalle “deferred shares”, “matching shares” e “performance shares” previste dal piano di incentivazione a lungo termine 2026–2028, né dalle “loyalty shares” del piano BE IN, in quanto al momento “out of the money”.

(in milioni di Euro)

	3 mesi 2026	3 mesi 2025
Risultato del periodo attribuibile ai soci della Capogruppo	233	150
Media ponderata delle azioni ordinarie (migliaia)	292.170	286.406
Utile base per azione (in Euro)	0,80	0,52
Risultato del periodo attribuibile ai soci della Capogruppo ai fini dell'utile per azioni diluito *	233	150
Media ponderata delle azioni ordinarie (migliaia)	292.170	286.406
Aggiustamento per:		
Nuove azioni a fronte di esercizio di piani di pagamento basati su azioni e di piani di acquisto azioni per i dipendenti con effetti diluitivi (migliaia)	-	517
Media ponderata delle azioni ordinarie per calcolo utile per azione diluito (migliaia)	292.170	286.923
Utile per azione diluito (in Euro)	0,80	0,52

^(*) Il risultato dei primi tre mesi del 2026 è stato rettificato per gli interessi maturati sul Prestito obbligazionario convertibile, al netto del relativo effetto fiscale.

18. PASSIVITA' POTENZIALI

Prysmian, operando a livello globale è esposto a rischi legali, in primo luogo, a fini esemplificativi, nelle aree della responsabilità di prodotto, delle norme in materia di ambiente, di antitrust ed in materia fiscale. L'esito delle cause e dei procedimenti in corso non può essere previsto con certezza. L'esito avverso in uno o più procedimenti potrebbe causare il pagamento di oneri non coperti, o non totalmente coperti, da indennizzi assicurativi, aventi pertanto effetti sulla situazione finanziaria e sui risultati di Prysmian.

19. CESSIONE CREDITI

Nell'ambito di operazioni di factoring, Prysmian ha fatto ricorso a cessioni pro-soluto di crediti commerciali. Al 31 marzo 2026, l'importo di crediti ceduti non ancora pagati dai clienti è pari a Euro 403 milioni (Euro 202 milioni al 31 dicembre 2025).

20. STAGIONALITÀ

Il business di Prysmian è caratterizzato da un certo grado di stagionalità dei ricavi, normalmente più alti nel secondo e terzo trimestre. Ciò è dovuto al fatto che i progetti delle utilities dell'emisfero settentrionale sono prevalentemente concentrati nei mesi più caldi dell'anno.

Nel periodo maggio-settembre Prysmian sopporta normalmente il maggior livello di indebitamento, in virtù del fabbisogno generato dall'aumento del capitale circolante.

21. TRANSAZIONI CON LE PARTI CORRELATE

Le transazioni tra Prysmian S.p.A. e le società controllate verso le imprese collegate riguardano prevalentemente:

- rapporti commerciali relativi ad acquisti e vendite di materie prime e prodotti finiti;
- servizi (tecnici, organizzativi, generali) forniti dalla sede centrale alle società di Prysmian che ne beneficiano;
- addebito di royalties per l'utilizzo di marchi, brevetti e know how tecnologico da parte di società di Prysmian.

Tutte le operazioni sopra elencate rientrano nella gestione ordinaria di Prysmian.

Di seguito è fornito l'elenco dei rapporti con le altre parti correlate per il periodo chiuso al 31 marzo 2026:

(in milioni di Euro)

	Società valutate con il metodo del patrimonio netto	Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voci di Bilancio	31.03.2026 Incidenza % sul totale
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	42	-	42	42	100,0%
Crediti commerciali	-	-	-	3.061	0,0%
Altri crediti	-	-	-	808	0,0%
Debiti commerciali	6	-	6	3.123	0,2%
Altri debiti	-	3	3	1.095	0,3%
Fondi rischi ed oneri	-	8	8	767	1,0%

(in milioni di Euro)

	Società valutate con il metodo del patrimonio netto	Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voci di Bilancio	31.12.2025 Incidenza % sul totale
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	43	-	43	43	100,0%
Crediti commerciali	-	-	-	2.428	0,0%
Altri crediti	-	-	-	614	0,0%
Debiti commerciali	5	-	5	2.798	0,2%
Altri debiti	-	2	2	1.081	0,2%
Fondi rischi ed oneri	-	8	8	752	1,1%

(in milioni di Euro)

	Società valutate con il metodo del patrimonio netto	Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voci di Bilancio	3 mesi 2026 Incidenza % sul totale
Ricavi	-	-	-	5.218	0,0%
Altri proventi	-	-	-	48	0,0%
Materie prime, materiali di consumo e merci	-	-	-	(3.637)	0,0%
Costi del personale	-	(3)	(3)	(573)	0,5%
Altri costi	(1)	-	(1)	(764)	0,1%
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	2	-	2	2	100,0%

(in milioni di Euro)

	Società valutate con il metodo del patrimonio netto	Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voci di Bilancio	3 mesi 2025 Incidenza % sul totale
Ricavi	1	-	1	4.771	0,0%
Altri proventi	-	-	-	13	0,0%
Materie prime, materiali di consumo e merci	-	-	-	(3.207)	0,0%
Costi del personale	-	(4)	(4)	(541)	0,7%
Altri costi	(2)	-	(2)	(806)	0,2%
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	7	-	7	7	100,0%

Rapporti con le società collegate

I debiti commerciali e altri debiti si riferiscono ad attività di fornitura di servizi e prestazioni legate alle attività tipiche di Prysmian. I crediti commerciali e altri crediti si riferiscono a transazioni effettuate nello svolgimento delle attività tipiche di Prysmian.

Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche

Al 31 marzo 2026 l'importo dei compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche risulta pari a Euro 3 milioni (Euro 4 milioni nei primi tre mesi del 2025).

22. TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Ai sensi della Comunicazione CONSOB del 28 luglio 2006 n. DEM/6064293, si precisa che nel corso dei primi tre mesi del 2026 non sono state concluse operazioni atipiche e/o inusuali.

23. IMPEGNI

Gli impegni contrattuali già assunti con terzi alla data del 31 marzo 2026 relativamente ad investimenti, non ancora riflessi in bilancio, in Immobili, impianti e macchinari ammontano a

Euro 391 milioni (Euro 420 milioni al 31 dicembre 2025) e ad investimenti in Immobilizzazioni immateriali per Euro 2 milioni (Euro 4 milioni al 31 dicembre 2025).

Al 31 marzo 2026 non esistono finanziamenti in essere e non sono state prestate garanzie a favore di membri di organi di amministrazione, direzione e vigilanza da parte della Capogruppo e delle società controllate.

24. DISTRIBUZIONE DIVIDENDI

In data 16 aprile 2026, l'Assemblea degli Azionisti di Prysmian S.p.A. ha approvato il bilancio dell'esercizio 2025 e la distribuzione di un dividendo unitario lordo di Euro 0,90 pari ad un ammontare complessivo di circa Euro 258 milioni. Il dividendo è stato posto in pagamento a partire dal 22 aprile 2026, con record date il 21 aprile 2026 e data stacco il 20 aprile 2026.

25. RENDICONTO FINANZIARIO

Il flusso assorbito dall'incremento del Capitale circolante netto è stato pari a Euro 800 milioni. Pertanto, al netto di Euro 57 milioni di imposte pagate e di Euro 3 milioni di dividendi incassati, il flusso netto di cassa delle attività operative dei primi tre mesi del 2026 risulta negativo per Euro 288 milioni. Gli investimenti netti operativi realizzati nei primi tre mesi del 2026 sono stati pari ad Euro 146 milioni e sono principalmente riconducibili a progetti di incremento e razionalizzazione della capacità produttiva. Per maggiori dettagli si rimanda alla Nota 1. Immobili, impianti e macchinari e immobilizzazioni immateriali delle presenti Note. I flussi generati dall'attività di finanziamento sono stati influenzati dall'apertura della nuova linea di debito CDP di Euro 75 milioni e dall'erogazione della nuova tranche del finanziamento BEI di Euro 100 milioni e dalla distribuzione di dividendi che risultano pari a Euro 9 milioni. Si rilevano inoltre oneri finanziari pagati al netto dei proventi finanziari incassati per Euro 58 milioni. Tra questi, si segnala un esborso finanziario di Euro 27 milioni e un introito finanziario di Euro 27 milioni dovuto agli Interest Rate Swap (IRS).

26. TASSI DI CAMBIO

I principali tassi di cambio utilizzati nella conversione dei bilanci in valuta estera nel bilancio consolidato sono di seguito riportati:

	31.03.2026	Cambi di fine periodo 31.12.2025	3 mesi 2026	Cambi medi del periodo 3 mesi 2025
Europa				
Sterlina inglese	0,868	0,873	0,868	0,836
Franco svizzero	0,919	0,931	0,917	0,946
Fiorino ungherese	384,880	385,150	384,158	405,023
Corona norvegese	11,213	11,843	11,382	11,651
Corona svedese	10,943	10,822	10,695	11,235
Corona ceca	24,514	24,237	24,328	25,082
Corona danese	7,473	7,469	7,471	7,460
Leu rumeno	5,099	5,097	5,094	4,976
Lira turca	51,116	50,544	51,158	38,012
Zloty polacco	4,289	4,221	4,235	4,201
Rublo russo	93,437	92,094	91,758	98,187
Nord America				
Dollaro statunitense	1,150	1,175	1,170	1,052
Dollaro canadese	1,602	1,609	1,605	1,511
Sud America				
Peso colombiano	4,220	4,435	4,326	4,408
Real brasiliano	6,001	6,465	6,157	6,159
Peso argentino	1.589,024	1.709,625	1.660,262	1.111,438
Peso cileno	1.071,690	1.058,130	1.036,564	1.013,757
Colón costaricano	534,335	584,234	565,303	530,932
Peso messicano	20,710	21,118	20,548	21,499
Sol peruviano	4,018	3,952	3,964	3,893
Oceania				
Dollaro australiano	1,669	1,758	1,684	1,677
Dollaro neozelandese	2,006	2,038	1,985	1,854
Africa				
Franco CFA	655,957	655,957	655,957	655,957
Kwanza angolano	1.056,398	1.080,002	1.075,112	966,176
Dinaro tunisino	3,381	3,395	3,378	3,325
South Africa Rand	19,627	19,444	19,137	19,458
Asia				
Renminbi (Yuan) cinese	7,934	8,226	8,103	7,655
Dirham Emirati Arabi Uniti	4,223	4,315	4,298	3,865
Dinaro del Bahrein	0,432	0,442	0,440	0,396
Dollaro di Hong Kong	9,014	9,146	9,144	8,187
Dollaro di Singapore	1,481	1,511	1,493	1,419
Rupia indiana	107,879	105,597	107,116	91,138
Rupia indonesiana	19,506	19,641	19,733	17,215
Yen giapponese	183,390	184,090	183,596	160,453
Baht thailandese	37,667	37,218	37,003	35,722
Peso Filippine	69,780	69,266	69,049	60,979
Rial Sultanato di Oman	0,442	0,452	0,450	0,405
Ringgit malese	4,656	4,768	4,639	4,681
Riyal Qatar	4,185	4,277	4,260	3,831
Riyal Arabia Saudita	4,312	4,406	4,389	3,946

27. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA

Assemblea 16 aprile 2026

In data 16 aprile 2026 l'Assemblea degli Azionisti di Prysmian S.p.A. ha approvato il bilancio d'esercizio 2025 e la distribuzione di un dividendo unitario lordo di Euro 0,90 pari ad un ammontare complessivo di circa Euro 258 milioni. Il dividendo è stato posto in pagamento a partire dal 22 aprile 2026, con record date il 21 aprile 2026 e data stacco il 20 aprile 2026.

La stessa assemblea ha rinnovato la delega al Consiglio di Amministrazione per effettuare acquisti e disposizioni di azioni proprie per un periodo di 18 mesi a decorrere dal 16 aprile 2026 e senza limiti temporali per la disposizione di azioni proprie. Tale autorizzazione prevede la possibilità di procedere all'acquisto, da effettuarsi in una o più volte, di un numero massimo di azioni tale che, in qualsiasi momento, tali azioni non superino complessivamente il 10% del capitale sociale.

L'assemblea ha inoltre approvato un piano di incentivazione di lungo periodo (2026-2028) basato su strumenti finanziari e riservato a dipendenti e Amministratori esecutivi della società e delle società del Gruppo, conferendo al Consiglio di Amministrazione idonei poteri per darvi esecuzione, con l'obiettivo di motivare il management alla creazione di valore sostenibile nel tempo.

È stata approvata, come da proposta motivata del Collegio Sindacale e al fine di tenere conto delle attività di revisione aggiuntive, l'integrazione degli onorari di EY S.p.A. per l'attività di revisione legale dei conti relativa all'esercizio 2024 e di PricewaterhouseCoopers S.p.A. per l'attività di revisione legale dei conti relativa agli esercizi 2025-2033.

L'assemblea ha approvato la Sezione I della "Relazione sulla Politica di remunerazione sui compensi corrisposto" per l'anno 2026, esprimendosi altresì con voto favorevole sulla Sezione II relativa ai compensi corrisposti nel 2025.

Nel corso della parte straordinaria della riunione, l'assemblea ha approvato:

- l'aumento gratuito del capitale sociale ai sensi dell'art. 2349 del Codice Civile, da riservare ai dipendenti del Gruppo in esecuzione del piano di incentivazione summenzionato. Tale aumento di capitale potrà essere effettuato mediante emissione di non oltre 4.000.000 azioni ordinarie;
- la riduzione dell'aumento di capitale a servizio del piano di assegnazione di azioni per dipendenti del Gruppo di cui all'assemblea del 12 aprile 2022;
- la riduzione dell'aumento di capitale a servizio del piano di incentivazione per dipendenti del Gruppo di cui all'assemblea del 19 aprile 2023, con emissione di non oltre 9.500.000 azioni ordinarie;
- di delegare al Consiglio di Amministrazione la facoltà – da esercitarsi entro il 16 aprile 2028 – di aumentare il capitale sociale a pagamento, in una o più volte, in via scindibile,

nei limiti del 10% del capitale sociale e quindi mediante emissione di massime n. 29.640.380 azioni ordinarie, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, quarto comma, secondo periodo, del Codice Civile.

I dirigenti preposti alla redazione dei documenti contabili societari (Stefano Invernici e Alessandro Brunetti) dichiarano, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presente relazione trimestrale corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Milano, 29 aprile 2026

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE

Francesco Gori

AREA DI CONSOLIDAMENTO – ALLEGATO A

Di seguito è riportato l'elenco delle società consolidate integralmente:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% partecip.	Possedute da
Europa					
Austria					
Prysmian OEKW GmbH	Vienna	Euro	2.053.008	100,00%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Belgio					
Draka Belgium N.V.	Leuven	Euro	61.973	98,52%	Draka Holding B.V.
				1,48%	Draka Kabel B.V.
Danimarca					
Prysmian Group Denmark A/S	Albertslund	Corona danese	40.001.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Estonia					
Prysmian Group Baltics AS	Keila	Euro	1.664.000	100,00%	Prysmian Group Finland OY
Finlandia					
Prysmian Group Finland OY	Kirkkonummi	Euro	100.000	77,797%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
				19,930%	Draka Holding B.V.
				2,273%	Draka Comteq B.V.
Francia					
Prysmian Cables et Systèmes France S.A.S.	Sens	Euro	136.800.000	100,00%	Draka France S.A.S.
Draka Comteq France S.A.S.	Paron	Euro	246.554.316	100,00%	Draka France S.A.S.
Draka Fileca S.A.S.	Sainte Geneviève	Euro	5.439.700	100,00%	Draka France S.A.S.
Draka Paricable S.A.S.	Montreau-Fault-Yonne	Euro	5.177.985	100,00%	Draka France S.A.S.
Draka France S.A.S.	Montreau-Fault-Yonne	Euro	551.797.665	59,88%	Draka Holding B.V.
				40,12%	Prysmian Cavi e Sistemi s.r.l.
EHC France s.a.r.l.	Sainte Geneviève	Euro	310.717	100,00%	EHC Global Inc.
Germania					
Prysmian Kabel und Systeme GmbH	Berlino	Euro	15.000.000	93,75%	Draka Deutschland GmbH
				6,25%	Prysmian S.p.A.
Prysmian Cable Industrial GmbH	Berlino	Euro	25.000	100,00%	Prysmian Cavi e Sistemi s.r.l.
Prysmian Unterstuetzungseinrichtung Lynen GmbH	Eschweiler	Marco tedesco	50.000	100,00%	Prysmian Kabel und Systeme GmbH
Draka Comteq Berlin GmbH & Co. KG	Berlino	Marco tedesco	46.000.000	50,10%	Prysmian Netherlands B.V.
				49,90%	Draka Deutschland GmbH
Draka Comteq Germany Verwaltungs GmbH	Colonia	Euro	25.000	100,00%	Draka Comteq B.V.
Draka Comteq Germany GmbH & Co. KG	Colonia	Euro	5.000.000	100,00%	Draka Comteq B.V.
Draka Deutschland Erste Beteiligungs GmbH	Wuppertal	Euro	25.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Draka Deutschland GmbH	Wuppertal	Euro	25.000	90,00%	Draka Deutschland Erste Beteiligungs GmbH
				10,00%	Draka Deutschland Zweite Beteiligungs GmbH
Draka Deutschland Verwaltungs GmbH	Wuppertal	Marco tedesco	50.000	100,00%	Prysmian Kabel und Systeme GmbH
Draka Deutschland Zweite Beteiligungs GmbH	Wuppertal	Euro	25.000	100,00%	Prysmian Netherlands B.V.
Prysmian Projects Germany GmbH	Nordenham	Euro	25.000	100,00%	Draka Deutschland GmbH
Höhn GmbH	Wuppertal	Marco tedesco	1.000.000	100,00%	Draka Deutschland GmbH
Kaiser Kabel GmbH	Wuppertal	Marco tedesco	9.000.000	100,00%	Draka Deutschland GmbH
NKF Holding (Deutschland) GmbH i.L	Wuppertal	Euro	25.000	100,00%	Prysmian Netherlands B.V.
Norddeutsche Seekabelwerke GmbH	Nordenham	Euro	50.025.000	100,00%	Grupo General Cable Sistemas, S.L.

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% partecip.	Possedute da
Gran Bretagna					
Prysmian Cables & Systems Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	113.901.120	100,00%	Prysmian UK Group Ltd.
Prysmian Construction Company Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	1	100,00%	Prysmian Cables & Systems Ltd.
Prysmian Cables (2000) Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	1	100,00%	Prysmian Cables & Systems Ltd.
Cable Makers Properties & Services Ltd.	Esher	Sterlina inglese	39,08	63,84%	Prysmian Cables & Systems Ltd.
				36,16%	Terzi
Comergy Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	1	100,00%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Prysmian Pension Scheme Trustee Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	1	100,00%	Prysmian S.p.A.
Prysmian UK Group Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	70.011.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Draka Comteq UK Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	14.000.002	100,00%	Prysmian UK Group Ltd.
Draka UK Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	1	100,00%	Prysmian UK Group Ltd.
Prysmian PowerLink Services Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	46.000.100	100,00%	Prysmian UK Group Ltd.
Escalator Handrail (UK) Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	2	100,00%	EHC Global Inc.
Channell Commercial Europe Ltd.	Dartfor	Sterlina inglese	150.000	100,00%	Channell Commercial Corporation
Channell Ltd.	Dartfor	Sterlina inglese	100.000	100,00%	A.C. Egerton (Holdings)
A.C. Egerton (Holdings) Ltd.	Dartfor	Sterlina inglese	55.477	100,00%	Channell Commercial Corporation
Prysmian Repeaters Limited	Eastleigh	Sterlina inglese	1.000	80,10%	Draka Holding B.V.
				19,90%	Terzi
Italia					
Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.	Milano	Euro	50.000.000	100,00%	Prysmian S.p.A.
Prysmian Cavi e Sistemi Italia S.r.l.	Milano	Euro	77.143.249	100,00%	Prysmian S.p.A.
Prysmian Treasury S.r.l.	Milano	Euro	80.000.000	100,00%	Prysmian S.p.A.
Prysmian PowerLink S.r.l.	Milano	Euro	200.000.000	100,00%	Prysmian S.p.A.
Fibre Ottiche Sud - F.O.S. S.r.l.	Milano	Euro	47.700.000	100,00%	Prysmian S.p.A.
Electronic and Optical Sensing Solutions S.r.l.	Milano	Euro	5.000.000	100,00%	Prysmian S.p.A.
Prysmian Riassicurazioni S.p.A.	Milano	Euro	30.000.000	100,00%	Prysmian S.p.A.
Alesea S.r.l.	Milano	Euro	50.000	85,00%	Draka Holding B.V.
				15,00%	Terzi
Norvegia					
Prysmian Group Norge AS	Drammen	Corona norvegese	22.500.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Olanda					
Draka Comteq B.V.	Amsterdam	Euro	1.000.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Draka Comteq Fibre B.V.	Eindhoven	Euro	18.000	100,00%	Prysmian Netherlands B.V.
Draka Holding B.V.	Amsterdam	Euro	52.229.320,50	100,00%	Prysmian S.p.A.
Draka Kabel B.V.	Amsterdam	Euro	2.277.976,68	100,00%	Prysmian Netherlands B.V.
Donne Draad B.V.	Nieuw Bergen	Euro	28.134,37	100,00%	Prysmian Netherlands B.V.
NKF Vastgoed I B.V.	Delft	Euro	18.151,21	99,00%	Draka Holding B.V.
				1,00%	Prysmian Netherlands B.V.
NKF Vastgoed III B.V.	Delft	Euro	18.151,21	99,00%	Draka Deutschland GmbH
				1,00%	Prysmian Netherlands B.V.
Prysmian Netherlands B.V.	Delft	Euro	1	100,00%	Draka Holding B.V.
Polonia					
Prysmian Poland sp. z o.o.	Sokolów	Zloty polacco	394.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Portogallo					
Prysmian Celcat, S.A.	Pero Pinheiro	Euro	13.500.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Repubblica ceca					
Prysmian Kably, s.r.o.	Velké Meziříčí	Corona ceca	255.000.000	100,00%	Draka Holding B.V.

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% partecip.	Possedute da
Romania					
Prysmian Cabluri Si Sisteme S.A.	Slatina	Leu rumeno	403.850.920	99,99987%	Draka Holding B.V.
				0,00013%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Russia					
Limited Liability Company Prysmian RUS	Rybinsk city	Rublo russo	230.000.000	99,00%	Draka Holding B.V.
				1,00%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Limited Liability Company "Rybinskelektrokabel"	Rybinsk city	Rublo russo	90.312.000	100,00%	Limited Liability Company Prysmian RUS
Slovacchia					
Prysmian Kablo s.r.o.	Bratislava	Euro	21.246.001	99,995%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
				0,005%	Prysmian S.p.A.
Spagna					
Prysmian Cables Spain, S.A. (Sociedad Unipersonal)	Vilanova I la Geltrù	Euro	58.178.234	100,00%	Draka Holding B.V.
GC Latin America Holdings, S.L.	Abrera	Euro	151.042.030	100,00%	General Cable Holdings (Spain), S.L.
General Cable Holdings (Spain), S.L.	Abrera	Euro	138.304.698	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Grupo General Cable Sistemas, S.L.	Abrera	Euro	22.116.019	100,00%	Draka Holding B.V.
EHC Spain and Portugal, S.L.	Sevilla	Euro	3.897.315	100,00%	EHC Global Inc.
ACSM Shipping Co, Sociedad Limitada	Vigo	Euro	801.099	100,00%	Draka Holding B.V.
Svezia					
Prysmian Group Sverige AB	Nässjö	Corona svedese	100.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Svizzera					
EOSS S.A.	Morges	Franco Svizzero	11.811.719	100,00%	Electronic and Optical Sensing Solutions S.r.l.
Turchia					
Turk Prysmian Kablo Ve Sistemleri A.S.	Mudanya	Nuova lira turca	216.733.652	83,7464%	Draka Holding B.V.
				0,4614%	Turk Prysmian Kablo Ve Sistemleri A.S.
				15,7922%	Terzi
Ungheria					
Prysmian MKM Magyar Kabel Muvek Kft.	Budapest	Fiorino ungherese	5.000.000.000	100,00%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Nord America					
Canada					
Prysmian Cables and Systems Canada Ltd.	New Brunswick	Dollaro canadese	1.000.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Draka Elevator Products Incorporated	New Brunswick	Dollaro canadese	n/a	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
General Cable Company Ltd.	Halifax	Dollaro canadese	295.768	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
EHC Global Inc.	Oshawa	Dollaro canadese	1.511.769	100,00%	Prysmian Cables and Systems Canada Ltd.
EHC Canada Inc.	Oshawa	Dollaro canadese	39.409	100,00%	EHC Global Inc.
Channell Commercial Canada	Missisagua	Dollaro canadese	350.200	100,00%	Channell Commercial Corporation
Repubblica Dominicana					
General Cable Caribbean, S.R.L.	Santa Domingo Oeste	Peso dominicano	2.100.000	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
U.S.A.					
Prysmian Cables and Systems (US) Inc.	Carson City	Dollaro statunitense	330.517.608	100,00%	Draka Holding B.V.
Prysmian Cables and Systems USA, LLC	Wilmington	Dollaro statunitense	10	100,00%	Prysmian Cables and Systems (US) Inc.
Prysmian Construction Services Inc.	Wilmington	Dollaro statunitense	1.000	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Draka Elevator Products, Inc.	Boston	Dollaro statunitense	1	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Draka Transport USA, LLC	Boston	Dollaro statunitense	0	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
General Cable Technologies Corporation	Wilmington	Dollaro statunitense	1.884	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Phelps Dodge Enfield Corporation	Wilmington	Dollaro statunitense	800.000	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Phelps Dodge National Cables Corporation	Wilmington	Dollaro statunitense	10	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
EHC USA Inc.	New York	Dollaro statunitense	1	100,00%	EHC Global Inc.
Prysmian Group Speciality Cables, LLC	Wilmington	Dollaro statunitense		100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Encore Wire Corporation	Wilmington	Dollaro statunitense	1	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Channell Commercial Corporation	Wilmington	Dollaro statunitense		100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
CC Holdings Inc.	Murrieta	Dollaro statunitense		100,00%	Channell Commercial Corporation

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% partecip.	Possedute da
Centro/Sud America					
Argentina					
Prysmian Energia Cables y Sistemas de Argentina S.A.	Buenos Aires	Peso argentino	993.992.914	97,75%	Draka Holding B.V.
				2,01%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
				0,13%	Terzi
				0,11%	Prysmian Cabos e Sistemas do Brasil S.A.
Brasile					
Prysmian Cabos e Sistemas do Brasil S.A.	Sorocaba	Real brasiliano	910.044.391	94,700%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
				0,020%	Prysmian S.p.A.
				1,100%	Draka Holding B.V.
				4,180%	Draka Comteq B.V.
Cile					
Cobre Cerrillos S.A.	Cerrillos	Dollaro statunitense	74.574.400	99,80%	General Cable Holdings (Spain), S.L.
				0,20%	Terzi
Colombia					
Productora de Cables Procables S.A.S.	Bogotá	Peso colombiano	1.902.964.285	99,96%	GC Latin America Holdings, S.L.
				0,04%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Costa Rica					
Conducen, S.R.L.	Heredia	Colón costaricano	1.845.117.800	100,00%	GC Latin America Holdings, SL
Ecuador					
Cables Electricos Ecuatorianos C.A. CABLEC	Quito	Dollaro statunitense	243.957	67,14340%	General Cable Holdings (Spain), S.L.
				32,504909%	Cables Electricos Ecuatorianos C.A. CABLEC
				0,355751%	Terzi
Honduras					
Electroconductores de Honduras, S.A. de C.V.	Tegucigalpa	Lempira honduregi	3.436.400	59,39%	General Cable Holdings (Spain), S.L.
				40,61%	GC Latin America Holdings, S.L.
Messico					
Draka Durango S. de R.L. de C.V.	Durango	Peso messicano	163.471.787	99,996%	Draka Mexico Holdings S.A. de C.V.
				0,004%	Draka Holding B.V.
Draka Mexico Holdings S.A. de C.V.	Durango	Peso messicano	57.036.501	99,999998%	Draka Holding B.V.
				0,000002%	Draka Comteq B.V.
Prysmian Cables y Sistemas de Mexico S. de R. L. de C. V.	Durango	Peso messicano	173.050.500	99,9983%	Draka Holding B.V.
				0,0017%	Draka Mexico Holdings S.A. de C.V.
General Cable de Mexico, S.A de C.V.	Tetla	Peso messicano	1.329.621.471	80,4173361%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
				19,5826636%	Conducen, S.R.L.
				0,0000003%	General Cable Technologies Corporation
General de Cable de Mexico del Norte, S.A. de C.V.	Piedras Negras	Peso messicano	10.000	99,80%	General Cable Technologies Corporation
				0,20%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Servicios Latinoamericanos GC, S.A. de C.V.	Puebla	Peso messicano	50.000	99,998%	General Cable de Mexico, S.A de C.V.
				0,002%	General Cable Technologies Corporation
Comercializadora Channell Limited, S. de R.L. de C.V.	Mexico City	Peso messicano	3.000	10,000%	Channell Commercial Corporation
				90,000%	Channell Ltd.
Perù					
Prysmian Peru S.A.C.	Santiago de Surco(Lima)	Nuevo sol peruviano	90.327.867,50	99,99999%	GC Latin America Holdings, S.L.
				0,00001%	Cobre Cerrillos S.A.

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% partecip.	Possedute da
Africa					
Angola					
General Cable Condel, Cabos de Energia e Telecomunicações SA	Luanda	Kwanza angolano	20.000.000	99,80%	Prysmian Celcat, S.A.
				0,20%	Terzi
Costa d'Avorio					
SICABLE - Société Ivoirienne de Cables S.A.	Abidjan	Franco CFA	740.000.000	51,00%	Prysmian Cables et Systèmes France S.A.S.
				49,00%	Terzi
Tunisia					
Auto Cables Tunisie S.A.	Grombalia	Dinaro tunisino	4.050.000	50,998%	Prysmian Cables et Systèmes France S.A.S.
				49,002%	Terzi
Prysmian Cables and Systems Tunisia S.A.	Menzel Bouzelfa	Dinaro tunisino	2.700.000	99,9741%	Prysmian Cables et Systemes France S.A.S.
				0,0037%	Draka Comteq France S.A.S.
				0,0037%	Draka Holding B.V.
				0,0037%	Draka Fileca S.A.S.
				0,0037%	Draka France S.A.S.
				0,0037%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
				0,0074%	Terzi
Oceania					
Australia					
Prysmian Australia Pty Ltd.	Liverpool	Dollaro australiano	56.485.736	100,00%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Channell Pty Ltd.	Barangaroo	Dollaro australiano	2.244.201	82,19%	Channell Commercial Corporation
				17,81%	AC. Egerton (Holdings) Ltd.
Nuova Zelanda					
Prysmian New Zealand Ltd.	Auckland	Dollaro neozelande	10.000	100,00%	Prysmian Australia Pty Ltd.
Asia					
Arabia Saudita					
Prysmian Powerlink Saudi LLC	Al Khoabar	Riyal Arabia Saudita	500.000	95,00%	Prysmian PowerLink S.r.l.
				5,00%	Terzi
Cina					
Prysmian Tianjin Cables Co. Ltd.	Tianjin	Dollaro statunitense	36.790.000	67,00%	Prysmian (China) Investment Company Ltd.
				33,00%	Terzi
Prysmian Cable (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Renminbi (Yuan) cil	34.867.510	100,00%	Prysmian (China) Investment Company Ltd.
Prysmian Wuxi Cable Co. Ltd.	Yixing (Jiangsu Province)	Renminbi (Yuan) cil	240.863.720	100,00%	Prysmian (China) Investment Company Ltd.
Prysmian Hong Kong Holding Ltd.	Hong Kong	Euro	72.000.000	100,00%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Prysmian (China) Investment Company Ltd.	Pechino	Euro	74.152.961	100,00%	Prysmian Hong Kong Holding Ltd.
Nantong Haixun Draka Elevator Products Co. LTD	Nantong	Dollaro statunitense	2.400.000	75,00%	Draka Elevator Products, Inc.
				25,00%	Terzi
Nantong Zhongyao Draka Elevator Products Co. LTD	Nantong	Dollaro statunitense	2.000.000	60,00%	Draka Elevator Products, Inc.
				40,00%	Terzi
Suzhou Draka Cable Co. Ltd.	Suzhou	Renminbi (Yuan) cil	304.500.000	100,00%	Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd.
Prysmian Technology Jiangsu Co. Ltd.	Yixing	Renminbi (Yuan) cil	495.323.466	100,00%	Prysmian (China) Investment Company Ltd.
EHC Escalator Handrail (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Dollaro statunitense	2.100.000	100,00%	EHC Global Inc.
EHC Engineered Polymer (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Dollaro statunitense	1.600.000	100,00%	EHC Global Inc.
EHC Lift Components (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Dollaro statunitense	200.000	100,00%	EHC Global Inc.
Filippine					
Draka Philippines Inc.	Cebu	Peso filippine	253.652.000	99,9999975%	Draka Holding B.V.
				0,0000025%	Terzi
Prysmian Philippines, Incorporated	Makati City	Peso filippine	11.800.000	99,9999746%	Draka Holding B.V.
				0,0000254%	Terzi

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% partecip.	Possedute da
India					
Associated Cables Pvt. Ltd.	Mumbai	Rupia Indiana	183.785.700	99,999946%	Oman Cables Industry (SAOG)
				0,000054%	Terzi
Jaguar Communication Consultancy Services Private Ltd.	Mumbai	Rupia Indiana	157.388.218	99,99999%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
				0,000001%	Prysmian S.p.A.
Indonesia					
PT.Prysmian Cables Indonesia	Cikampek	Dollaro statunitense	67.300.000	99,48%	Draka Holding B.V.
				0,52%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Malesia					
Sindutch Cable Manufacturer Sdn Bhd	Malacca	Ringgit malese	500.000	100,00%	Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd.
Draka (Malaysia) Sdn Bhd	Malacca	Ringgit malese	8.000.002	100,00%	Cable Supply and Consulting Company Pte Ltd.
Oman					
Oman Cables Industry (SAOG)	Al Rusayl	Rial Sultanato di On	8.970.000	51,17%	Draka Holding B.V.
				48,83%	Terzi
Oman Aluminium Processing Industries (SPC)	Sohar	Rial Sultanato di On	4.366.000	100,00%	Oman Cables Industry (SAOG)
Singapore					
Prysmian Cables Asia-Pacific Pte Ltd.	Singapore	Dollaro di Singapor	174.324.290	100,00%	Draka Holding B.V.
Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd.	Singapore	Dollaro di Singapor	28.630.503,70	100,00%	Draka Holding B.V.
Singapore Cables Manufacturers Pte Ltd.	Singapore	Dollaro di Singapor	1.500.000	100,00%	Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd.
Cable Supply and Consulting Company Private Limited	Singapore	Dollaro di Singapor	50.000	100,00%	Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd.
Tailandia					
MCI-Draka Cable Co. Ltd.	Bangkok	Baht thailandese	435.900.000	99,999931%	Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd.
				0,000023%	Draka (Malaysia) Sdn Bhd
				0,000023%	Sindutch Cable Manufacturer Sdn Bhd
				0,000023%	Singapore Cables Manufacturers Pte Ltd.

Di seguito è riportato l'elenco delle società valutate con il metodo del patrimonio netto:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% partecip.	Possedute da
Europa					
Germania					
Kabeltrommel GmbH & Co.KG	Troisdorf	Euro	10.225.837,65	43,18%	Prysmian Kabel und Systeme GmbH
				1,75%	Norddeutsche Seekabelwerke GmbH
				55,07%	Third parties
Kabeltrommel GmbH	Troisdorf	Marco tedesco	51.000	41,18%	Prysmian Kabel und Systeme GmbH
				5,82%	Norddeutsche Seekabelwerke GmbH
				53,00%	Terzi
Nostag GmbH & Co. KG	Oldenburg	Euro	540.000	33,00%	Norddeutsche Seekabelwerke GmbH
				67,00%	Third parties
Russia					
Elkat Ltd.	Mosca	Rublo russo	10.000	40,00%	Prysmian Group Finland OY
				60,00%	Terzi
Centro/Sud America					
Cile					
Colada Continua Chilena S.A.	Quilicura (Santiago)	Chile Peso	100	41,00%	Cobre Cerrillos S.A.
				59,00%	Third parties
Asia					
Cina					
Yangtze Optical Fibre and Cable (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Renminbi (Yuan) cines	100.300.000	25,00%	Draka Comteq B.V.
Malesia					
Power Cables Malaysia Sdn Bhd	Selangor Darul Eshah	Ringgit malese	18.000.000	40,00%	Draka Holding B.V.
				60,00%	Terzi

Elenco altre partecipazioni non consolidate:

Denominazione	% partecip.	Possedute da
India		
Ravin Cables Limited	51,00%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
	49,00%	Terzi
Emirati Arabi Uniti		
Power Plus Cable CO. LLC	49,00%	Ravin Cables Limited
	51,00%	Terzi

